



УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием акционеров
ОАО «Псковэнергоагент»
Протокол Правления ОАО «МРСК «Северо-Запада» от
«__» июня 2011 года № __

Предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «Псковэнергоагент»
Протокол от «__» _____ 2011 года № __

Заместитель Председателя
Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент»

_____ В.В. Якутович

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «Псковэнергоагент» за 2010 год (к годовому собранию акционеров)

Место нахождения и почтовый адрес: 180006, г.Псков,
ул.Старо-Текстильная, д.32

Дата государственной регистрации и
регистрационный номер: 18.08.04 г. № 1046000314249
Инспекция Министерства Российской
Федерации по налогам и сборам
по городу Пскову

Генеральный директор _____ Т.А. Чурикова

Главный бухгалтер _____ Л.А. Петрова

Оглавление.

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.	4
1. Информация об Обществе и его положение в отрасли.	7
1.1. Географическое положение.	7
1.2. Краткая история развития Общества.	7
1.3. Организационная структура Общества.	8
1.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.	9
2. Основные производственные показатели.	12
3. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.	17
3.1. Основные положения учетной политики Общества.	17
3.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании.	19
3.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.	27
3.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период.	28
3.5. Заключение аудитора Общества.	29
4. Распределение прибыли и дивидендная политика.	31
5. Инвестиционная деятельность.	33
6. Корпоративное управление.	36
6.1. Принципы. Документы.	36
6.2. Общее собрание акционеров Общества.	37
6.3. Совет директоров.	39
6.4. Ревизионная комиссия.	49
6.5. Информация о членах органов управления и контроля Общества	51
6.5.1. Информация о членах Совета директоров.	51
6.5.2. Информация о Генеральном директоре.	54
6.5.3. Информация о членах Ревизионной комиссии.	55
7. Закупочная деятельность.	57
7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.	57
7.2. Годовая комплексная программа закупок.	59
8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.	61
8.1. Кадровая политика.	61



8.2.	Структура работающих по категориям.	61
8.3.	Возрастной состав работников.	62
8.4.	Ротация кадров	63
8.5.	Качественный состав работников. Система развития персонала.	64
8.6.	Социальная политика.	66
9.	Развитие сети связи Общества и информационных технологий.	72
10.	Охрана окружающей среды	75
11.	Задачи и перспективы Общества на будущий год.	77
12.	Справочная информация для акционеров.	80

Приложение № 1. Структурная схема Общества.

Приложение № 2. Бухгалтерская отчетность Общества за 2010 год.

Приложение № 3. Заключение аудитора Общества.

Приложение № 4. Заключение ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергоагент».

Приложение № 5. Сведения об аффилированных лицах Общества.



**Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и
генерального директора ОАО «Псковэнергоагент»**

Уважаемые акционеры!

Сегодня мы подводим итоги работы ОАО «Псковэнергоагент» в 2010 году. ОАО «Псковэнергоагент» – это развивающаяся компания, основной целью которой является прибыльная работа в рыночных условиях.

Агентскими договорами с ОАО «Псковэнергосбыт» и ОАО «МРСК Северо-Запада» на Общество были возложены функции по энергосбытовой деятельности на розничном рынке Псковской области и работа с потерями в сетях филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго».

Основными задачами Общества на 2010 год являлись:

- Обеспечение безубыточной деятельности ОАО «Псковэнергоагент» по надлежащему исполнению функций, возложенных на него агентскими договорами.
- Повышение качества обслуживания потребителей и увеличение количества предоставляемых услуг потребителям электроэнергии.
- Рост производительности труда и его качества.
- Обеспечение безаварийной работы персонала.

Положительные результаты в производственно-хозяйственной деятельности, достигнутые в 2010 году благодаря современному корпоративному управлению и грамотному менеджменту, подтверждают, что Общество успешно справилось с возложенными на него задачами: прибыль от основной деятельности составила 9278 тыс. руб., рентабельность - 4,5%, чистая прибыль на конец года составила 659 тыс. руб., налоговые отчисления в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды составили 70467 тыс. руб.

В апреле 2008 года Общество зарегистрировало Проспект ценных бумаг ОАО «Псковэнергоагент»: акций обыкновенных именных бездокументарных номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, в количестве 8705000 (восемь миллионов семьсот пять тысяч) штук, способ размещения ценных бумаг - приобретение единственным учредителем, и теперь раскрывает информацию в форме ежеквартального отчета эмитента ценных бумаг и сообщений о существенных фактах.

В целях повышения эффективности управления имуществом и финансами Общества для ОАО «Псковэнергоагент» Советом



директоров были утверждены годовые и квартальный целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества. ОАО «Псковэнергоагент» успешно справилось с поставленной задачей:

№ п/п	Наименование показателя	Плановое значение	Фактическое значение
1.	Рентабельность собственного капитала (ROE)	5,28%	5,73%
2.	Обеспечение расчетов с потребителями электроэнергии	95%	97,7%

Квартальным ключевым показателем эффективности деятельности Общества являлся показатель «Потери электроэнергии к отпуску в сеть филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»:

Период	План	Факт
1 квартал 2010 года	15,46%	15,43%
2 квартал 2010 года	9,62%	9,60%
3 квартал 2010 года	14,03%	14,00%
4 квартал 2010 года	16,39%	16,22%

Объем капитальных вложений выполнен на 89%. Источниками капитальных вложений в 2010 году являлась амортизация.

Надлежащее исполнение Обществом своих обязательств по агентским договорам подтверждается отсутствием каких-либо претензий со стороны Принципалов.

Агентское вознаграждение в 2010 году обеспечило 92,5% необходимой валовой выручки, поэтому особое внимание было уделено получению дополнительных доходов от оказания услуг потребителям и принципалам. Доля прочих доходов в выручке Общества в 2010 году составила 7,5%.

В отчетном году успешно решались вопросы, связанные с улучшением условий труда, обеспечением безаварийной работы персонала, уделялось внимание повышению профессионального уровня руководителей высшего и среднего звена, а также профессионального мастерства работников Общества.

Говоря о задачах Общества на предстоящий период можно отметить, что они не менее сложны, чем те, которые решались



Обществом в 2010 году, и потребуют от менеджмента и специалистов Общества максимальной отдачи.

В 2011 году основными задачами Общества остаются:

- Обеспечение прибыльности деятельности ОАО «Псковэнергоагент» по надлежащему исполнению функций, возложенных на него агентскими договорами.
- Усиление работы, направленной на снижение роста потерь из-за неплатежей населения и увеличения числа хищений электроэнергии, а также работы по взысканию дебиторской задолженности с потребителей-неплательщиков.
- Повышение качества обслуживания потребителей и увеличение объемов платных услуг, оказываемых потребителям электроэнергии, для сохранения конкурентоспособности в связи с появлением на розничном рынке других сбытовых компаний.
- Повышение производительности труда и его качества.
- Рост профессионального уровня специалистов и руководителей Общества.
- Обеспечение безаварийной работы персонала.

Позвольте выразить уверенность в том, что высокий потенциал менеджеров и специалистов Общества позволят работать стабильно, закрепить достигнутые результаты и будут способствовать дальнейшему развитию Общества.

Анна Поветкина
Председатель Совета директоров

Татьяна Чурикова
Генеральный директор



Раздел 1. Информация об Обществе и его положение в отрасли.

1.1. Географическое положение.

ОАО «Псковэнергоагент» находится в Псковской области.

Псковская область расположена на северо-западе России, входит в состав Северо-Западного экономического района Российской Федерации.

На западе Псковская область граничит с Эстонией и Латвией, на юге - с Белоруссией и Смоленской областью, на востоке - с Новгородской и Тверской областями, на севере – с Ленинградской областью.

Площадь Псковской области 55,3 тысячи квадратных километров, областной центр – город Псков, в Пскове находится управление Общества. Область имеет в своем составе 26 муниципальных образований: 24 административных района и два города – Псков и Великие Луки, в каждом из них Общество имеет производственные участки.

Численность населения Псковской области на 1 января 2010 года составляет 688,6 тысяч человек.

Расстояние от Пскова до Москвы – 690 километров.

1.2. Краткая история развития Общества.

ОАО «Псковэнергоагент» (полное наименование – Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент») учреждено в соответствии с решением единственного учредителя – ОАО «Псковэнерго» № 234 от 13.08.04 г., зарегистрировано в Инспекции Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по городу Пскову 18.08.04 г. по адресу: 180006, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, 32. Основной государственный регистрационный номер 1046000314249, серия свидетельства 60, номер свидетельства 000504156.

Единственным акционером компании до 1 апреля 2008 года являлось ОАО «Псковэнерго», которому принадлежало 100% уставного капитала Общества. Первого апреля 2008 года ОАО «Псковэнерго» было реорганизовано в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада» и стало его филиалом. 100% акций ОАО «Псковэнергоагент» перешли в распоряжение правопреемника - ОАО «МРСК Северо-Запада».



По заключенному агентскому договору с ОАО «МРСК Северо-Запада» ОАО «Псковэнергоагент» обязуется за вознаграждение совершать юридические, финансовые и иные действия от имени и за счет ОАО «МРСК Северо-Запада», направленные на:

- Обеспечение учета переданной электроэнергии по электрическим сетям Принципала.
- Осуществление мероприятий по неперевышению плановой величины расхода электроэнергии на транспорт в электрических сетях Принципала, установленной уполномоченным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов Псковской области.
- Выполнение иных функций, осуществляемых в интересах Принципала.

По заключенному агентскому договору с ОАО «Псковэнергосбыт» ОАО «Псковэнергоагент» обязуется за вознаграждение совершать юридические, финансовые и иные действия от имени и за счет ОАО «Псковэнергосбыт», а именно:

- Заключение и ведение договоров энергоснабжения.
- Расчеты с покупателями электроэнергии.
- Контроль оплаты потребленной электроэнергии.
- Ведение претензионно-исковой работы.
- Работа по ограничению(отключению) неплательщиков.
- Прогнозирование, планирование и анализ энергосбытовой деятельности.
- Представление интересов Принципала во взаимоотношения с третьими лицами.
- Информационное взаимодействие с Принципалом и иными лицами в ходе исполнения настоящего договора.
- Техническое обеспечение сбыта электроэнергии.

ОАО «Псковэнергоагент» не имеет дочерних и зависимых обществ, не относится к субъектам малого предпринимательства, подлежит обязательному аудиту.

1.3. Организационная структура Общества.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.10 в графическом виде представлена в Приложении № 1.

В 2010 году изменений в организационной структуре Общества не происходило.



В настоящее время ОАО «Псковэнергоагент» в своем составе имеет 5 отделений:

- Псковское межрайонное отделение.
- Великолукское межрайонное отделение.
- Опочецкое межрайонное отделение.
- Порховское межрайонное отделение.
- Бежаницкое межрайонное отделение.

В состав пяти отделений входят 24 участка, обслуживающих административные районы Псковской области.

Фактическая списочная численность персонала ОАО «Псковэнергоагент» по состоянию на 31 декабря 2010 года составляет 462 человека (по состоянию на 31 декабря 2009 года 464 человек), на условиях совместительства работают 106 человек, по договорам гражданско-правового характера выполняют работу 18 человек.

Существующая структура Общества позволяет обеспечить выполнение функций, возложенных на него агентскими договорами.

1.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

В настоящее время внешняя среда для ОАО «Псковэнергоагент» характеризуется наличием четырех конкурентных организаций, доля которых на оптовом рынке составляет 4,63%. Возможно появление иных конкурентных организаций. Тем не менее, ОАО «Псковэнергоагент» занимает в настоящее время доминирующее положение в оказании услуг по энергосбытовой деятельности на розничном рынке. Общество обладает достаточным потенциалом, квалифицированными кадрами и опытом, позволяющим осуществлять свою деятельность в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к исполнению функций, возложенных на ОАО «Псковэнергоагент» агентскими договорами.

ОАО «МРСК Северо-Запада» является монополистом в предоставлении услуг по передаче электроэнергии. До 2008 года ОАО «Псковэнергосбыт», имеющее статус Гарантирующего поставщика, занимало монопольное положение на рынке продаж электроэнергии в Псковской области. С 2008 года у ОАО «Псковэнергосбыт» стали появляться конкурирующие сбытовые компании, но несмотря на это, ОАО «Псковэнергосбыт» занимает доминирующее положение в энергоснабжении региональных потребителей.



Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и ОАО «Псковэнергосбыт» являются единственными потребителями услуг ОАО «Псковэнергоагент». По заключенным с ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергосбыт» агентским договорам ОАО «Псковэнергоагент» оказывает услуги по энергосбытовой деятельности на розничном рынке электроэнергии от их имени и за их счет.

В настоящее время основными угрозами деятельности Общества, а, следовательно, и возможными рисками, связанными с ними, являются следующие факторы:

- Утверждение органами государственного регулирования тарифов на электроэнергию, не обеспечивающих самофинансирование филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и ОАО «Псковэнергосбыт», что ведет к снижению агентского вознаграждения ОАО «Псковэнергоагент».

- Риск самостоятельного выхода крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии. Последующее падение полезного отпуска приведет к снижению агентского вознаграждения.

- Риск появления новых и развития существующего в Псковской области конкурентных энергосбытовых компаний. Переход потребителей на обслуживание к новым поставщикам электроэнергии приведет к снижению полезного отпуска, а, следовательно, и к снижению агентского вознаграждения.

- Угроза снижения привлекательности работы в Обществе для ряда профессий в связи с невысоким уровнем заработной платы и отсутствием перспектив ее роста, и как следствие – увеличение числа вакансий в Обществе.

- Изменение законодательства в области электроэнергетики.

- Инфляционные процессы могут привести к росту затрат Общества, став причиной снижения прибыли.

- Экономический кризис, и, как следствие, усложнение работы по реализации электроэнергии в связи с ростом неплатежей потребителей и увеличением потерь электроэнергии.

Сильные стороны ОАО «Псковэнергоагент»:

- Доминирующее положение на рынке услуг по оказанию услуг по энергосбытовой деятельности на розничном рынке.

- Развитая инфраструктура по обслуживанию потребителей электроэнергии. Участок обслуживания абонентов имеется в каждом административном районе, что позволяет оперативно



взаимодействовать сторонам договора по любым возникающим вопросам.

- Наличие квалифицированного персонала, способного выполнять поставленные задачи на розничном рынке электроэнергии, включая реализацию дополнительных (сервисных) услуг на розничном рынке энергоснабжения.

- Наличие значительного опыта и сформировавшихся способов и методов работы на розничном рынке.

- Наличие устойчивых связей с ОАО «Псковэнергосбыт», занимающимся покупкой электроэнергии на ОРЭ и у поставщиков на РРЭ.

- Наличие устойчивых связей с филиалом сетевой компании ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», позволяющих обеспечить потребителей надежной и бесперебойной поставкой электроэнергии.

- Наличие налаженных конструктивных отношений с администрациями области, городов и районов в вопросах оплаты энергопотребления бюджетозависимыми потребителями.

- Отсутствие задолженности по расчетам с персоналом.

- Отсутствие задолженности по расчетам с бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами.

Слабые стороны ОАО «Псковэнергоагент»:

- Наличие зависимости деятельности и развития Общества от объема делегированных ему полномочий по агентским договорам с материнской компанией и ОАО «Псковэнергосбыт», что напрямую ведет к финансовой зависимости от ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергосбыт».

- Отсутствие собственных основных фондов. Практически все недвижимое имущество используется на праве арендных отношений с филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго». Парк вычислительной техники, переданный в качестве вноса в уставный капитал Общества, имеет тенденцию быстро стареть (треть вычислительного парка работает уже более 5 лет).

- Отсутствие источников инвестиций, кроме амортизационных отчислений, которые очень малы. Условия агентской деятельности не позволяют компании наращивать свою капитализацию.

- Большая численность персонала, обусловленная инфраструктурой и функциями Общества, что снижает мобильность и обуславливает значительный размер постоянных затрат.



Раздел 2. Основные производственные показатели.

Работа по агентским договорам являлась для ОАО «Псковэнергоагент» основным видом деятельности.

По договору с ОАО «Псковэнергосбыт» Общество оказывало услуги по продаже электрической энергии (мощности) потребителям Принципала на территории Псковской области.

Основным показателем успешной работы ОАО «Псковэнергоагент» в этом направлении является сбор денежных средств за потребленную электроэнергию. В 2010 году процент сбора составил 97,7%, достичь этого показателя помогла работа в двух направлениях - претензионно-исковая работа и ограничение потребителей-неплательщиков:

Вид работ	Единицы измерения	Количество		
		всего	в том числе юридические лица	в том числе физические лица
Предъявлено претензий	Шт.	887	887	-
Предъявлено исков	Шт.	578	242	336
Ограничение потребителей-неплательщиков	Шт.	2561	524	2037

По договору с ОАО «МРСК Северо-Запада» Общество осуществляло мероприятия по обеспечению учета переданной электроэнергии по электрическим сетям филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и по неперевышению плановой величины расхода электроэнергии на транспорт в сетях филиала «Псковэнерго».

За 2010 год выполнены следующие виды работ:

Вид работ	Ед. изм.	всего:	в том числе юридические лица	в том числе физические лица
Проведено технических проверок комплексов учёта электрической энергии	Шт.	31926	2874	29052
Устранено нарушений	Шт.	3294	622	2672



Выявлено объектов с безучетным (бездоговорным) потреблением	Шт.	375	80	352
Переведено с трансформаторного на прямое включение счетчика	Шт.	50	50	
По результатам проверки заменено трансформаторов тока	Шт.	41	41	
Введено в эксплуатацию новых точек учета электроэнергии	Шт.	78	78	
Заменено эл. счетчиков с истекшим сроком гос.поверки	Шт.	3115	573	2542
Установлено счетчиков (при отсутствии ранее и/или на новых объектах)	Шт.	207		207
Установлено щитов учета на фасадах здания	Шт.	123		123

Основным источником доходов ОАО «Псковэнергоагент» являлось агентское вознаграждение. Прочие доходы, связанные с оказанием платных услуг потребителям электроэнергии, составили 9% от общей величины доходов Общества. Основным принципом установления размера вознаграждения по агентским договорам является метод экономически обоснованных затрат деятельности ОАО «Псковэнергоагент» на исполнение функций, возложенных на него агентскими договорами.

Результаты деятельности ОАО «Псковэнергоагент» характеризуются следующими показателями:

№ п/п	Показатели	Ед.изм.	2008 г.	2009 г.	2010 г.
1	2	3	4	5	6
1.	Товарная продукция	тыс.руб.	212683	198420	204641
2.	Себестоимость	тыс.руб.	199058	190147	195363
3.	Валовая прибыль	тыс.руб.	13625	8273	9278
4.	Прочие доходы	тыс.руб.	236	127	87
5.	Прочие расходы	тыс.руб.	11645	6258	7047
6.	Прибыль до налогообложения	тыс.руб.	2216	2142	2318
7.	Отложенный налоговый актив	тыс.руб.	15	12	19



8.	Отложенное налоговое обязательство	тыс.руб.	106	-55	-9
9.	Налог на прибыль	тыс.руб.	1716	1604	1669
10.	Иные аналогичные обязательные платежи	тыс.руб.			
11.	Чистая прибыль	тыс.руб.	409	605	659
	Справочно:				
	Рентабельность	%	6,4	4,2	4,5
	Прибыль, направляемая в фонд накопления	тыс.руб.	389		
	Прибыль, направляемая на дивиденды	тыс.руб.		575	626
	Прибыль, направляемая на формирование резервного фонда (5%)	тыс.руб.	20	30	33

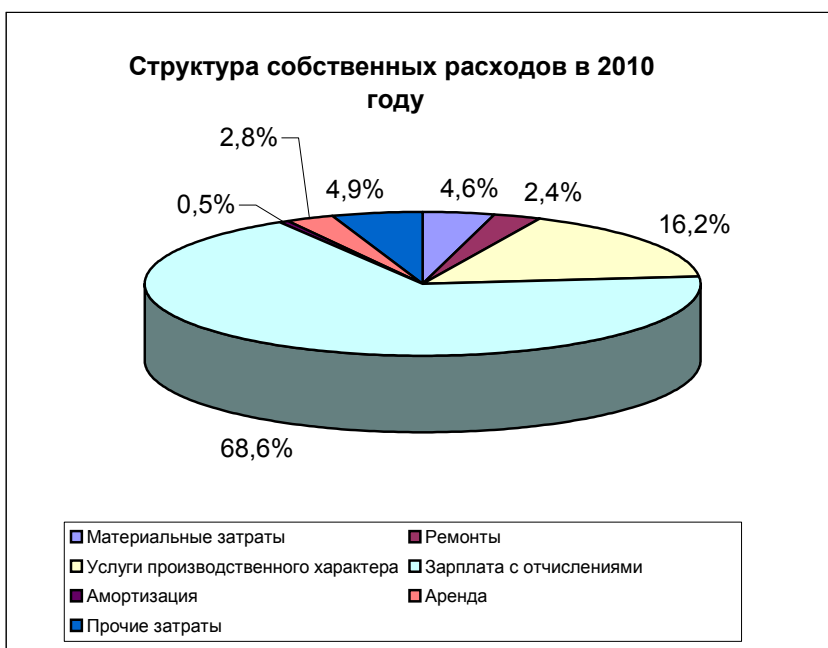
Из приведенных данных видно, что результатом работы ОАО «Псковэнергоагент» за 2010 год является чистая прибыль в размере 659 тыс. руб. (при плановой прибыли 607 тыс. руб.).

Структура собственных расходов Общества приведена в таблице и в графическом виде представлена на диаграммах:

№ п/п	Наименование показателя	факт 2008 тыс. руб.	%	факт 2009 тыс. руб.	%	факт 2010 тыс. руб.	%
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Материальные затраты:	9112	4,6%	8190	4,3%	9060	4,6%
1.1.	Сырье и материалы	7335	3,7%	6377	3,4%	6504	3,3%
1.2.	Энергия	1777	0,9%	1813	1%	2556	1,3%
2.	Услуги сторонних ремонтных организаций	5071	2,5%	4950	2,6%	4761	2,4%
3.	Прочие работы и услуги производственного характера	38767	19,5%	31267	16,4%	31644	16,2%
4.	Затраты на оплату труда	100852	50,6	104786	55,1	108422	55,5
5.	ЕСН	20711	10,4%	24598	13%	25657	13,1%
6.	Амортизация основных средств	889	0,5%	947	0,5%	925	0,5%
7.	Аренда	4794	2,4%	5408	2,8%	5435	2,8%
8.	Прочие затраты	18863	9,5%	9993	5,3%	9450	4,9%



9.	Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	61	0%	8	0%	9	0%
	Всего затрат за период	199120	100%	190147	100%	195363	100%



Из приведенных выше данных видно, что заметных изменений в структуре затрат Общества в отчетном году не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2010 года Общество не имеет просроченной дебиторской и просроченной кредиторской задолженности.



Раздел 3. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.

3.1. Основные положения учетной политики Общества.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несет Генеральный директор Общества.

Главный бухгалтер несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности. Главный бухгалтер обеспечивает контроль движения активов и обязательств, формирования доходов и расходов, сохранности и прироста капитала и выполнения обязательств Обществом.

Бухгалтерская отчетность ОАО «Псковэнергоагент» отражает нарастающим итогом имущественное и финансовое положение Общества и результаты его хозяйственной деятельности за отчетный период (месяц, квартал, год) и формируется бухгалтерией ОАО «Псковэнергоагент» под руководством главного бухгалтера.

Бухгалтерский отчет ОАО «Псковэнергоагент» за 2010 год сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в части Федерального закона от 21.11.1996г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/08, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 6 октября 2008 года № 106н, «Бухгалтерская отчетность организаций» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 года № 43н. (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 115н), Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29 июля 1998г. № 34н и других нормативных документов.

Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, производственный и



хозяйственный инвентарь и другие виды основных средств со сроком службы более 12 месяцев.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за время эксплуатации.

Амортизация основных средств начислена линейным способом по нормам, утвержденным постановлением Правительства РФ № 1 от 01.01.2002г.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2010 году по средней стоимости.

Активы стоимостью в пределах не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Спецодежда, срок эксплуатации которой превышает 12 месяцев, подлежит списанию в течение срока полезного использования с момента передачи его в эксплуатацию.

Общество признает расходы относящимися к будущим периодам и распределяет данные расходы между последующими периодами в случае, когда величина расходов является существенной и расходы обуславливают получение доходов в течение нескольких отчетных периодов либо когда связь между доходами и расходами не может быть определена четко или определяется опосредованно. Расходы будущих периодов подлежат списанию равномерно в течение периода, к которому они относятся.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Доходы от реализации товаров (работ, услуг) признаются на день перехода права собственности на товары покупателя, результатов выполненных работ заказчиком, возмездного оказания услуг, определенный в соответствии с условиями заключенных договоров. Выручка от реализации продукции (работ, услуг) учитывается для целей налогообложения за вычетом налогов, предъявленным покупателям, и суммовых разниц.



3.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании.

Уставный капитал Общества учрежден в размере 8 705 тыс. руб. В настоящий момент взносы в уставный капитал Общества оплачены полностью.

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Псковэнерго» от 05.08.2004г. (протокол № 2/37) и во исполнение Приказа ОАО «Псковэнерго» (с 01.04.2008 г. филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго») № 234 от 13.08.2004г. «Об учреждении ОАО «Псковэнергоагент», на основании отчета об оценке рыночной стоимости имущества (отчет № И-2837/04 от 31.05.04г.) и на основании акта приема-передачи имущества в уставный капитал ОАО «Псковэнергоагент» от ОАО «Псковэнерго» 21.09.2004г., оприходовано имущество на сумму 2 805 тыс. руб. Оставшаяся часть взносов в уставный капитал в размере 5900 тыс.руб. оплачена денежными средствами, в том числе в 2004 году - 1 548 тыс. руб., в 2005 году - 4352 тыс. руб.

Структура бухгалтерского баланса за 2008, 2009 и 2010 годы представлена ниже:

	2008 год	2009 год	Отклоне- ние (тыс.руб)	Отклоне- ние (%)	2010 год	Отклоне- ние (тыс.руб)	Откло- нение (%)
АКТИВ БАЛАНСА	52254	32679	-19575	-37,5%	33725	1046	3,2%
внеоборотные активы	7479	6964	-515	-6,9%	6924	-40	-0,6%
оборотные активы	44775	25715	-19060	-42,6%	26801	1086	4,2%
ПАССИВ БАЛАНСА	52254	32679	-19575	-37,5%	33725	1046	3,2%
капитал и резервы	10857	11503	646	6%	11587	84	0,7%
долгосрочные обязательства	281	179	-102	-36,3%	188	9	5%
краткосрочные обязательства	41116	20997	-20119	-48,9%	21950	953	4,5%

Существенная разница между валютами балансов 2008 и 2009 годов обусловлена спецификой движения денежных средств, поступивших в оплату за отпущенную электроэнергию в последний



день декабря месяца. В 2008 году эта сумма составляла 13516 тыс.руб., а с 2009 года в связи с переводом денежного потока за потребленную электроэнергию на расчетные счета ОАО «Псковэнергосбыт» таких поступлений уже не было. Сумма отражена в активе баланса как остаток денежных средств (статья 260 баланса) и в пассиве баланса как задолженность перед дочерними и зависимыми обществами (статья 623 баланса).

Для расчета коэффициентов финансового состояния Общества кредиторская задолженность (статья 620 баланса) и денежные средства (статья 260 баланса) скорректированы на сумму задолженности перед ОАО «Псковэнергосбыт» по оплате за поставленную электроэнергию (денежный поток за последний день декабря).

Приведенные балансы будут иметь следующую структуру:

	2008 год	2009 год	Отклонен ие (тыс.руб)	Отклоне ние (%)	2010 год	Отклонен ие (тыс.руб)	Откло нение (%)
АКТИВ БАЛАНСА	38738	32679	-6059	-15,6%	33725	1046	3,2%
внеоборотные активы	7479	6964	-515	-6,9	6924	-40	-0,6%
оборотные активы	31259	25715	-5544	-17,7%	26801	1086	4,2%
ПАССИВ БАЛАНСА	38738	32679	-6059	-15,6%	33725	1046	3,2%
капитал и резервы	10857	11503	646	5,9%	11587	84	0,7%
долгосрочные обязательства	281	179	-102	-36,3	188	9	5%
краткосрочные обязательства	27600	20997	-6603	-23,9%	21950	953	4,5%
Справочно: Чистые активы	10857	11503	646	5,9%	11503	646	6,0%

Дебиторская задолженность на 31.12.10 составила 18544 тыс.руб., а кредиторская задолженность - 21950 тыс. руб., что на 18,4% больше дебиторской задолженности. Учитывая наличие денежных средств на счетах и отсутствие нереальной к взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2010 г. Общество имеет возможность погасить свои краткосрочные обязательства кредиторами в полном объеме.



Коэффициенты ликвидности.

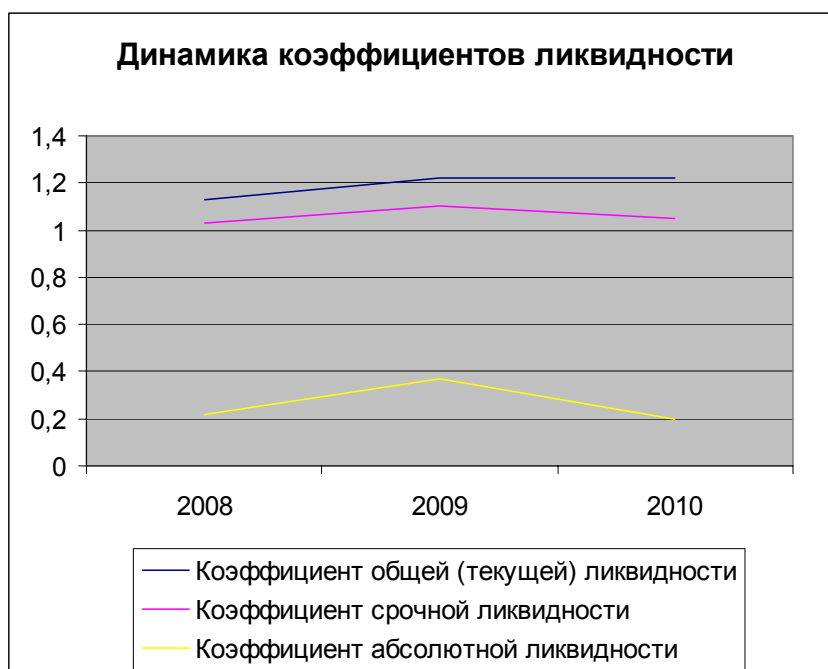
Наименование показателя	Нормативное значение	Значение на 31.12.08	Значение на 31.12.09	Значение на 31.12.10
Коэффициент общей (текущей) ликвидности	1-2	1,13	1,22	1,22
Коэффициент срочной ликвидности	>0,7	1,03	1,1	1,05
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,22	0,37	0,2

Коэффициент общей ликвидности за прошедший год не изменился и находится в пределах нормативного значения.

Значения коэффициента срочной ликвидности также в пределах нормативного значения и в течение последних 3 лет меняется незначительно.

Коэффициент абсолютной ликвидности по сравнению с прошлым годом уменьшился почти вдвое, его значение несколько ниже нормативного. Таким образом, можно сделать вывод о некотором снижении платежеспособности Общества по сравнению с прошлым годом.

Динамика коэффициентов ликвидности представлена на диаграмме:



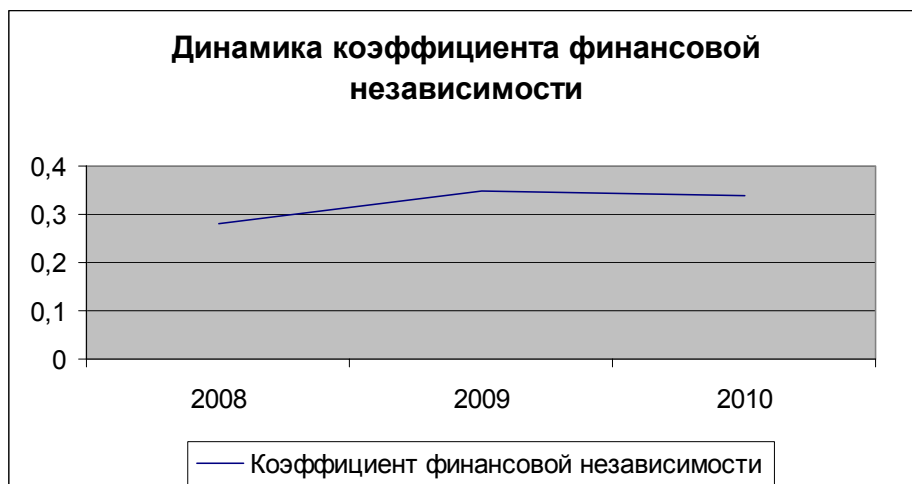
Чистый оборотный капитал (разность между оборотными активами и краткосрочными обязательствами) по состоянию на 31.12.10 составляет 4851 тыс.руб., что свидетельствует о финансовой устойчивости Общества. Общество не только может погасить свои краткосрочные обязательства, но и имеет финансовые ресурсы для расширения своей деятельности.

Коэффициент финансовой независимости Общества.

Наименование показателя	Нормативное значение	Значение на 31.12.08	Значение на 31.12.09	Значение на 31.12.10
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,28	0,35	0,34

В 2008 году коэффициент финансовой независимости (или коэффициент платежеспособности) был ниже нормы, за 2009 год значение коэффициента выросло на 25%, за 2010 год практически не изменился. Динамика изменения коэффициента свидетельствует о повышении финансовой устойчивости и росте платежеспособности Общества.

Динамика коэффициента финансовой независимости представлена на диаграмме:



Анализ рентабельности.

Наименование показателя	Значение показателя на 31.12.08	Значение показателя на 31.12.09	Значение показателя на 31.12.10
Рентабельность реализации по валовой прибыли	6,4%	4,2%	4,5%
Рентабельность реализации по чистой прибыли	0,19%	0,3%	0,32%
Рентабельность активов по чистой прибыли	1,27%	1,42%	1,95%
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли	3,75%	5,4%	5,69%

Рентабельность реализации по валовой прибыли за отчетный год незначительно увеличилась, показатели рентабельности по чистой прибыли в течение последних трех лет имеют тенденцию к увеличению. Рентабельность продаж по чистой прибыли за отчетный год увеличилась на 6,6%, рентабельность собственного капитала увеличилась на 37,3%, рентабельность активов на 5,4%. Коэффициенты рентабельности показывают, что деятельность компании становится более прибыльной.

Существенная разница коэффициентов реализации, рассчитанных по валовой и по чистой прибыли показывает, что Общество несет значительные расходы из прибыли (за 2008 год – 86% от валовой прибыли, за 2009 год - 76%, за 2010 год – 76%). В том числе соответственно расходы на банковские услуги 42%, 9% и 8,3% от валовой прибыли, расходы на выплаты, предусмотренные Коллективным договором, 32%, 55% и 55,4%.

Анализ показателей деловой активности Общества.

Структура дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, представлена ниже:



тыс. руб.

	2008 г.	2009 г.	Рост (+), Снижение (-)	2010 г.	Рост (+), Снижение (-)
Всего дебиторская задолженность:	22508	15189	-7319	18544	3355
Покупатели и заказчики	20098	13705	-6393	16889	3184
Авансы выданные	166	143	-23	47	-96
Прочие дебиторы	2244	1341	-903	1608	267

Дебиторская задолженность по сравнению с 2009 годом увеличилась на 3355 тыс. руб. или на 22%.

Просроченной дебиторской задолженности Общество не имеет.

В составе краткосрочной кредиторской задолженности отражены текущая задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность перед дочерними и зависимыми обществами, работникам предприятия по оплате труда, бюджету и внебюджетным фондам по текущим платежам, авансы полученные и прочая задолженность:

тыс. руб.

	2008 г.	2009 г.	Рост (+), Снижение (-)	2010 г.	Рост (+), Снижение (-)
Всего кредиторская задолженность:	41116	20997	-20119	21950	953
Поставщики и подрядчики	1138	1468	330	2971	1503
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	18478		-18478		
Задолженность перед персоналом организации	8017	7179	-838	6242	-937
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1836	1611	-225	2371	760
Задолженность по налогам и сборам (ст. 626 баланса)	11380	10495	-885	9853	-642
Авансы полученные					
Прочие кредиторы	267	244	-23	513	269

Кредиторская задолженность увеличилась по сравнению с 2009 годом на 953 тыс. руб., или на 4,5 %.

Основное увеличение задолженности произошло по статье «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» - 1503 тыс. руб., что



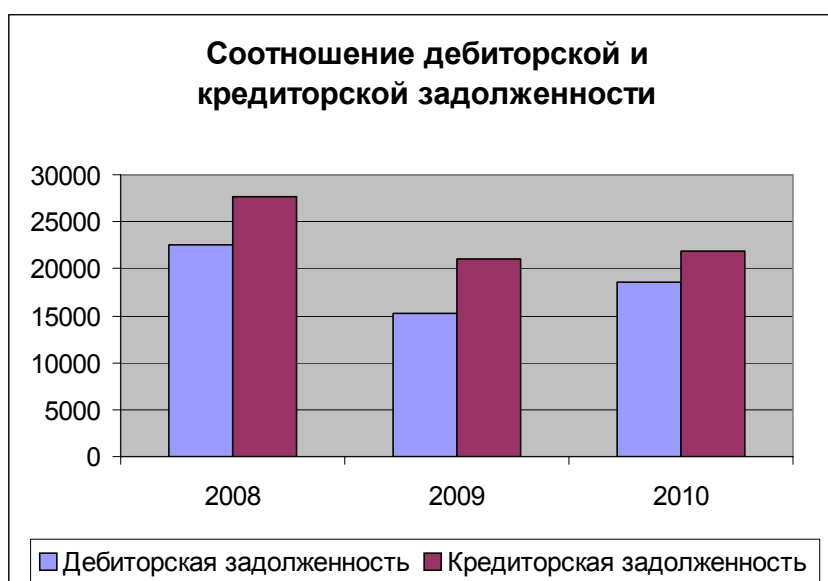
объясняется следующей причиной: в декабре 2010 года потребителями электроэнергии оплачено бездоговорное потребление электроэнергии в размере, вдвое большем обычного. Поскольку денежные средства приходят на расчетные счета принципала ОАО «Псковэнергоагент» и подлежат перечислению ОАО «Псковэнергоагент» месяцем позже, у Общества возникает кредиторская задолженность.

Уменьшение задолженности перед персоналом на 937 тыс.руб. по сравнению с 2009 годом объясняется начислением заработной платы за декабрь 2010 года в размере ниже заработной платы за декабрь 2009 года.

Уменьшение задолженности по налогам и сборам и увеличение задолженности перед государственными внебюджетными фондами обусловлены заменой единого социального налога страховыми взносами.

Просроченной кредиторской задолженности Общество не имеет.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (с учетом корректировки на сумму денежного потока за последний день декабря 2008 года) представлено на диаграмме:



Показатели деловой активности Общества (с учетом корректировки на сумму денежного потока за последний день декабря) представлены ниже:



Наименование показателя	Нормативное значение	Значение на 31.12.08	Значение на 31.12.09	Значение на 31.12.10
Динамика дебиторской задолженности	<0	+48,3%	-32,52%	+22,09%
Динамика кредиторской задолженности	<0	+92,7%	-48,93%	+4,54%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	>1	0,82	0,72	0,84

За 2010 год дебиторская задолженность увеличилась на 22,09%, кредиторская задолженность увеличилась на 4,54% (причины увеличения указаны выше).

Кредиторская задолженность растет более медленными темпами, чем дебиторская задолженность, тем не менее, сумма кредиторской задолженности превышает сумму дебиторской задолженности. Однако, учитывая наличие денежных средств на счетах, Общество имеет возможность полностью погасить свои краткосрочные обязательства.

В целом можно сделать следующий вывод о структуре баланса и финансовом положении Общества и его платежеспособности: несмотря на некоторое снижение показателей ликвидности, их значения находятся в пределах нормативных. Показатели рентабельности и деловой активности ОАО «Псковэнергоагент» по сравнению с прошлым годом выросли. Наличие денежных средств на счетах и отсутствие просроченной и нереальной к взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2010 г. дают возможность Обществу своевременно погасить краткосрочные обязательства.

Таким образом, можно сделать вывод об удовлетворительной структуре баланса и удовлетворительном финансовом положении Общества.

Динамика и структура чистых активов Общества.

Расчет, динамика и структура чистых активов Общества отражена в следующей таблице:



Наименование показателя	Код строки баланса	2008 г.	2009 г.	2010 г.
I. Активы				
1. Основные средства	120	7418	6922	6863
Незавершенное строительство		25		
2. Отложенные налоговые активы	145	36	42	61
3. Запасы	210	2709	2708	3844
4. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	4		
5. Дебиторская задолженность	240	22508	15189	18544
6. Денежные средства	260	19539	7809	4353
7. Прочие оборотные активы	270	15	9	60
8. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1-7)		52254	32679	33725
II. Пассивы				
9. Отложенные налоговые обязательства	515	281	179	188
10. Кредиторская задолженность	620	41116	20997	21950
11. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 9-10)		41397	21176	22138
12. Стоимость чистых активов акционерного общества		10857	11503	11587

За 2010 год чистые активы Общества выросли на 0,7%.

3.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.

Структура бухгалтерского баланса Общества по состоянию на 31.12.10 такова:

(тыс. руб.)

Актив	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3
Основные средства	6922	6863
Незавершенное строительство	0	0
Отложенные налоговые активы	42	61
Запасы	2708	3844
НДС по приобретенным ценностям		
Дебиторская задолженность	15189	18544



Денежные средства	7809	4353
Прочие оборотные активы	9	60
БАЛАНС	32679	33725
Пассив	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3
Уставный капитал	8705	8705
Резервный капитал	116	146
Добавочный капитал	1995	1995
Нераспределенная прибыль	687	741
Отложенные налоговые обязательства	179	188
Кредиторская задолженность	20997	21950
БАЛАНС	32679	33725

3.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период.

Доходы и расходы за три года отражены в отчете о прибылях и убытках отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам и расходам:

	тыс. руб.		
	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Доходы и расходы по обычным видам деятельности.			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	212683	198420	204641
В том числе:			
От продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	212594	198410	204629
От продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	89	10	12
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	(199058)	(190147)	(195363)
В том числе:			
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	(198997)	(190135)	(195354)
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	(61)	(8)	(9)
Валовая прибыль	13625	8273	9278
Прочие доходы и расходы			
Прочие доходы	236	127	87
Проценты к получению	16		
Пошлины полученные	77	60	77



Средства ФСС на финансирование спецодежды	37	40	
Возврат издержек по исполнительному производству	106		
От реализации основных средств		17	10
Прибыль, выявленная в отчетном периоде		10	
Прочие расходы	(11645)	(6258)	(7047)
В том числе:			
Убыток прошлых лет, выявленный в отчетном периоде	(875)	(5)	(1)
Услуги банков	(5683)	(773)	(644)
Пошлины уплаченные	(84)	(67)	(136)
Отчисления профсоюзному комитету	(304)	(325)	(397)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	(28)	(5)	(12)
прочее	(4671)	(5083)	(5857)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2216	2142	2318
Отложенные налоговые активы	15	12	19
Отложенные налоговые обязательства	(106)	55	(9)
Текущий налог на прибыль	(1716)	(1604)	(1669)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности.	409	605	659
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	409	605	659

Итогом работы Общества за 2010 год является чистая прибыль в размере 659 тыс. руб. при планируемой прибыли 607 тыс. руб.

3.5. Заключение аудитора Общества.

Аудитором ОАО «Псковэнергоагент» утверждено закрытое акционерное общество «Гориславцев и К.Аудит», которое является членом Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов».

Место нахождения: 103009, г. Москва, улица Б. Никитская, дом 17, стр. 2.

Государственная регистрация: регистрационное свидетельство №000565 серии ВД, выданное 27 октября 1997 г. Московской регистрационной палатой, регистрационный номер № 001.205.133; свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серии 77 № 007212832, выданное Управлением МНС России по г. Москве, дата внесения записи 18.12.2002 за основным государственным регистрационным номером (ОГРН): 1027700542858.



Лицензии:

- Лицензия на осуществление аудиторской деятельности серии Е № 003461 от 04.03.2003 г., выдана Министерством финансов РФ, срок действия - 10 лет.
- Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, серии ГТ № 0021876 выдана Управлением ФСБ РФ по г.Москве и Московской области (регистрационный № 16540 от 18.03.2010), срок действия до 05.02.2014.

За оказанные услуги по договору № 1-470710-А/СПб от 16 августа 2010 г. уплачено Аудитору вознаграждение в размере ста восемнадцати тысяч рублей (в том числе НДС 18 тысяч рублей).

По мнению аудиторской фирмы ЗАО «Гориславцев и К.Аудит», бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Псковэнергоагент» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.



Раздел 4. Распределение прибыли и дивидендная политика.

По итогам работы в 2004-2006 годах размер прибыли, подлежащей распределению, составлял 1367 тыс. руб. Из них 5% (или 68 тыс. руб.) в соответствии с уставом Общества направлены на формирование резервного фонда Общества. Оставшаяся сумма в размере 1299 тыс.руб. направлена на развитие Общества (протоколы годовых Общих собраний акционеров ОАО «Псковэнергоагент» №11 от 16.06.05 , №11 от 30.06.06. и № 18 от 28.06.07).

По итогам работы за 2007 год размер прибыли, подлежащей распределению составлял 530 тыс.руб. Из них 5% (или 26,5 тыс.руб.) в соответствии с уставом Общества были направлены на формирование резервного фонда Общества, оставшаяся сумма 503,5 тыс.руб. направлена на дивиденды (протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» №15/91 от 31.03.08).

По итогам работы за 2008 год размер прибыли, подлежащей распределению составлял 409 тыс.руб. Из них 5% (или 20,5 тыс.руб.) в соответствии с уставом Общества были направлены на формирование резервного фонда Общества, оставшаяся сумма 388,5 тыс.руб. направлена на развитие Общества (протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» №32 от 30.06.09 г.).

По итогам работы за 2009 год размер прибыли, подлежащей распределению составлял 605 тыс.руб. Из них 5% (или 30 тыс.руб.) в соответствии с уставом Общества были направлены на формирование резервного фонда Общества, оставшаяся сумма 575 тыс.руб. была направлена на дивиденды (протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» №61 от 01.07.10 г.).

По итогам работы за 2010 год размер прибыли, подлежащей распределению составляет 659 тыс.руб. Из них 5% (или 33 тыс.руб.) в соответствии с уставом Общества должны быть направлены на формирование резервного фонда Общества. Дальнейшее распределение прибыли будет утверждено Общим собранием акционеров Общества в июне 2011 года.

Распределение прибыли в соответствии с решениями общих собраний Общества представлено в таблице:



	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год (предложение совета директоров)
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	530	409	605	659
Резервный фонд (тыс. руб.)	26,5	20,5	30	33
Фонд накопления (тыс. руб.)		388,5		
Дивиденды (тыс. руб.)	503,5		575	626
Прочие цели (тыс. руб.)				



Раздел 5. Инвестиционная деятельность.

Источниками финансирования инвестиций Общества являются:

- Амортизационные отчисления.
- Фонд накопления.
- Денежный вклад учредителя Общества в уставный капитал.

Остаток инвестиционного фонда на 31.12.2009 составлял 2279,5 тыс.руб. По итогам работы за 2010 год амортизация была начислена в размере 925 тыс.руб., таким образом, размер инвестиционного фонда составил 3204,5 тыс.руб. За 2010 год использовано на приобретение основных фондов 866 тыс.руб. Остаток инвестиционного фонда по состоянию на 31.12.2010 составляет 2338,5 тыс.руб.

В 2010 году в ОАО «Псковэнергоагент» было запланировано осуществление капитальных вложений на сумму 972 тыс. руб., фактически осуществлено на 866 тыс. руб.:

№ п/п	Статья расходов	план	факт	отклонение
1.	Приобретение автоматических телефонных станций (2 шт.)	858	455	-403
2.	Приобретение ксероксов (3 шт.)	84	26	-58
3.	Приобретение сервера (1 шт.)	30	-	-30
4.	Приобретение бизнес-принтеров		166	166
5.	Охранно-пожарная сигнализация		169	169
6.	Кассовая стойка		50	50
Итого:		972	866	-106

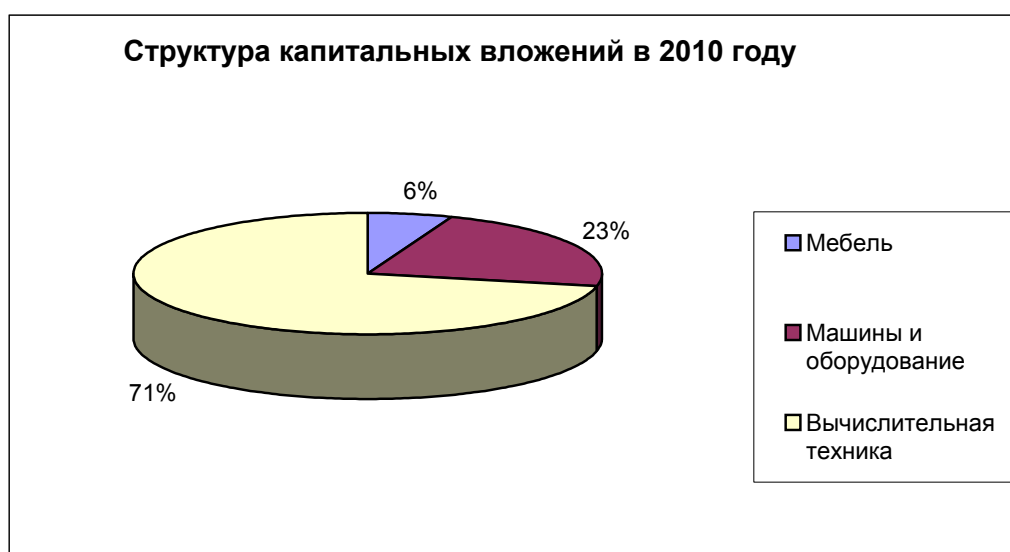
Экономия по инвестициям за 2010 год составила 106 тыс.руб. и произошла по следующим причинам: при плановой стоимости приобретения двух АТС в размере 858 тыс.руб. фактическая стоимость составила 455 тыс. руб., при плановой стоимости приобретения трех ксероксов в размере 84 тыс.руб. фактически приобретен один на сумму 26 тыс.руб., вместо сервера стоимостью 30 тыс. руб. приобретено 3 бизнес-принтера на сумму 166 тыс.руб.: один приобретен для увеличения производительности труда в Опочечкое отделение, два приобретены на замену выработавшим свой технический ресурс принтерам в Великолукское отделение.



По предписанию ГУ - отдела вневедомственной охраны при УВД Порховского района вне плана установлена охранно-пожарная сигнализация в здании Порховского отделения на сумму 40 тыс.руб., установлены охранно-пожарные сигнализации в зданиях Куньинского, Плюсского и Себежских участков на сумму 129 тыс.руб.

В связи с переносом местонахождения кассы Великолукского отделения приобретена кассовая стойка стоимостью 50 тыс.руб.

Структура капиталовложений в 2010 году представлена на диаграмме:



В 2011 году ОАО «Псковэнергоагент» планирует осуществить следующие мероприятия:

- приобрести две автоматические телефонные станции для приобрести три бизнес-принтера и 5 копировальных аппаратов. Приобретение оргтехники необходимо по причине выработки технического ресурса.
- приобрести 10 кондиционеров для создания оптимальной рабочей обстановки в производственных помещениях ОАО «Псковэнергоагент».

Источником вложений является амортизация:

№ п/п	Статья расходов	тыс.руб. (с НДС)				2011 г.
		1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
1.	Приобретение сетевых принтеров (3 шт.)	-	56	56	56	168



2.	Приобретение копировальных аппаратов (5 шт.)	107	28	-	-	135
3.	Приобретение кондиционеров (10 шт.)	56	196	28	-	280
Итого:		163	280	84	56	583



Раздел 6. Корпоративное управление.

6.1. Принципы. Документы.

Корпоративное управление в ОАО «Псковэнергоагент» осуществляется в соответствии с Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах», Уставом Общества, а также на основании рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001 (протокол № 49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Уставные и организационно-правовые документы Общества четко регламентируют взаимоотношения Общества и акционеров, предусмотрена подконтрольность управляющих органов Обществу собранию акционеров, разграничена компетенция между Собранием акционеров и Советом директоров.

Акционерам обеспечивается реальная возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе. Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества, о его финансовом положении, об управлении Обществом, реализуя свое право на ознакомление с корпоративными документами. В апреле 2008 года Общество зарегистрировало Проспект ценных бумаг ОАО «Псковэнергоагент» (акций обыкновенных именных бездокументарных номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, в количестве 8705000 (восемь миллионов семьсот пять тысяч) штук, способ размещения ценных бумаг - приобретение единственным учредителем) и теперь раскрывает информацию в форме ежеквартального отчета эмитента ценных бумаг и сообщений о существенных фактах. Годовой баланс Общества с приложениями публикуется в газете «Псковская правда».

Советом директоров Общества обеспечивается осуществление стратегического управления деятельностью Общества.

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в ОАО «Псковэнергоагент» осуществляет Ревизионная комиссия, избираемая годовым Общим собранием акционеров. Ревизионная комиссия осуществляет внутренний финансово-хозяйственный и правовой контроль за деятельностью Общества, а также органов



управления и должностных лиц Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Проверку достоверности бухгалтерского учета и финансовой отчетности осуществляло ЗАО «Гориславцев и К.Аудит» (лицензия на осуществление аудиторской деятельности серии Е 003461 от 04.03.2003 г., выдана Министерством финансов РФ, срок действия - 10 лет).

По итогам проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2010 год ревизионной комиссией и аудитором составлены заключения, которые будут представлены годовому Общему собранию акционеров.

В систему контроля и оценки качества управления финансово-хозяйственной деятельностью входит также систематическое рассмотрение и оценка Советом директоров результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Органами управления ОАО «Псковэнергоагент» являются:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества.
- Совет директоров, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.
- Генеральный директор, осуществляющий руководство текущей деятельностью.

Текущий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией, периодически проводятся аудиторские проверки.

6.2. Общее собрание акционеров Общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;



- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- увеличение уставного капитала Общества путём увеличения номинальной стоимости акций или путём размещения дополнительных акций;
- уменьшение уставного капитала Общества путём уменьшения номинальной стоимости акций, путём приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему);
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- определение порядка ведения общего собрания акционеров Общества;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- принятие решения об участии в холдинговых компаниях,



- финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
 - принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
 - принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
 - принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
 - решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Устав ОАО «Псковэнергоагент» размещен на интернет-сайте Общества по адресу: www.pskovenergoagent.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам» (подраздел «Устав компании»).

Очередное Общее собрание акционеров Общества состоялось 30 июня 2010 года (Протокол №61 от 01.07.2010 г.). Основные решения, принятые Общим собранием акционеров ОАО «Псковэнергоагент»:

- Утверждение годового отчета Общества, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества по итогам 2009 года.
- Распределение прибыли Общества в резервный фонд в размере 30 тыс. руб. (5% чистой прибыли согласно Устава Общества) и на дивиденды в размере 575 тыс. руб.
- Утверждение аудитором Общества ЗАО «Гориславцев и К.Аудит».
- Избрание членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии.

6.3. Совет директоров.

Деятельность Совета директоров определяется Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент», Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» вознаграждений и компенсаций, размещенных на интернет-сайте Общества по адресу: www.pskovenergoagent.ru.



Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров. Обязанности членов Совета директоров сформулированы и определены во внутренних документах общества, заседания Советов директоров проводятся регулярно в соответствии с утвержденным планом. К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- Определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций Общества;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения, выкупа у акционеров Общества или на иных основаниях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;
- принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;



- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- утверждение годового (квартального) бизнес-плана, бюджета Общества и отчета об итогах выполнения бизнес-плана, бюджета Общества;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;
- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов вновь создаваемых организаций), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях, с учетом следующего положения:
- - принятие решения о совершении Обществом одной или нескольких взаимосвязанных сделок по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей ДЗО, не занимающихся производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых решением Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от



имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок, предмет которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона “Об акционерных обществах”;
- одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона “Об акционерных обществах”;
- избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание Секретаря Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);
- принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, предусмотренных пунктами 16.11., 16.12. настоящего Устава;
- привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;



- определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:
 - а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
 - б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
 - в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
 - г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
 - д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
 - е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
 - ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
 - з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
 - и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
 - к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;



- л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ДЗО;
- определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):
- а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утвержденным Советом директоров Общества;
- б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещения ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом:
- а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере от 10 до 25 процентов балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки;



- б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;
- определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом "Об акционерных обществах" и настоящим Уставом.

До 30.06.10 г. Совет директоров Общества работал в следующем составе:

1. Поветкина Анна Александровна – Начальник Департамента финансов и корпоративного финансирования ОАО «МРСК Северо-Запада» (Председатель Совета директоров).
2. Якутович Виктор Васильевич – заместитель директора по развитию и реализации услуг филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» (Заместитель Председателя Совета директоров).
3. Шванченкова Алина Ильинична – Главный специалист Управления логистики и материально-технического обеспечения



- ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Совета директоров).
4. Сторчай Маргарита Александровна – Ведущий эксперт Отдела реализации стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» (член Совета директоров).
 5. Чурикова Татьяна Алексеевна – генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент» (член Совета директоров).

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» (функции годового Общего собрания акционеров выполняло Правление ОАО «МРСК Северо-Запада») от 30.06.2010 года (протокол №61) избран Совет директоров ОАО «Псковэнергоагент» в следующем составе:

1. Поветкина Анна Александровна – Начальник Департамента финансов и корпоративного финансирования ОАО «МРСК Северо-Запада» (Председатель Совета директоров).
2. Якутович Виктор Васильевич – заместитель директора по развитию и реализации услуг филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» (Заместитель Председателя Совета директоров).
3. Хомяков Андрей Николаевич – Начальник Отдела управления капиталом Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Совета директоров).
4. Сторчай Маргарита Александровна – Ведущий эксперт Отдела реализации стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» (член Совета директоров).
5. Чурикова Татьяна Алексеевна – генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент» (член Совета директоров).

Сделок между вышеуказанными членами органов управления и ОАО «Псковэнергоагент» в отчетном периоде не заключалось.

Исков к членам Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» не предъявлялось.

Вознаграждение членов Совета директоров в 2010 году осуществлялось в соответствии с действующим «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» вознаграждений и компенсаций», согласно которому за участие в



заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электрокомплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

При принятии общим собранием акционеров Общества решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам финансового года (или по результатам первого квартала/полугодия/девяти месяцев) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение, размер которого рассчитывается с учетом размера объявленных Обществом дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Вознаграждение выплачивается в течение месяца после общего собрания акционеров.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.). Выплата компенсаций производится Обществом в течение одного календарного дня после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров Общества в 2010 году, представлено в таблице:

Фамилия, инициалы	Должность	Сумма (руб.)
Поветкина А.А.	Председатель Совета директоров	111090
Якутович В.В.	Заместитель Председателя Совета директоров	65986
Чурикова Т.А.	Член Совета директоров	74290
Строчай М.А.	Член Совета	66078
Шванченкова А.И.	Член Совета директоров (до 30.06.10 г.)	41714
Хомяков А.Н.	Член Совета директоров (с 30.06.10 г.)	32576



ИТОГО:	391734
--------	--------

В 2010 году было проведено девять заседаний Совета директоров Общества в заочной форме, на которых рассмотрено 59 вопросов.

Среди них решены вопросы избрания Председателя и заместителя Председателя Совета директоров Общества, секретаря Совета директоров, вопрос утверждения Плана работы Совета директоров на период до годового общего собрания акционеров в 2011 году. Рассмотрена бухгалтерская отчетность за 2009 год, даны рекомендации по распределению прибыли Общества по итогам 2009 финансового года. Рассмотрен отчет генерального директора об обеспечении страховой защиты Общества за 2009 год. Предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2009 год, предварительно одобрены изменения, вносимые в Коллективный договор ОАО «Псковэнергоагент» на 2009–2011 гг.

На заседаниях Совета директоров были утверждены:

- Кандидатуры страховых организаций ОАО «Псковэнергоагент» для заключения договоров страхования ОАО «Псковэнергоагент» на 2010 год.
- Целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2010 год.
- Скорректированная Годовая комплексная программа закупок на 2010 год.
- Программа обеспечения страховой защиты ОАО «Псковэнергоагент» на 2010 год.
- Правила ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Псковэнергоагент».
- Положение о секретаре Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».
- Бизнес-план Общества на 2010 год.
- Изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Псковэнергоагент».
- Изменения в Положение о материальном стимулировании Высших менеджеров ОАО «Псковэнергоагент».
- Определение размера оплаты услуг Аудитора Общества.

В течение 2010 года Совет директоров постоянно контролировал показатели деятельности Общества путем рассмотрения отчетов установленной формы о выполнении плановых значений квартальных и годовых ключевых показателей эффективности Общества, по



выполнению бизнес-плана, бюджета, Годовой комплексной программы закупок, кредитной политики, о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент».

6.4. Ревизионная комиссия.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия, к компетенции которой относятся следующие вопросы:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);



- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

До 30.06.10 г. Ревизионная комиссия (Протокол заседания Правления ОАО «Псковэнерго» - Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» № 32 от 30.06.09 г.) работала в следующем составе:

1. Солпековская Лидия Георгиевна – Первый заместитель главного бухгалтера – Начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «Псковэнерго» (Председатель Ревизионной комиссии).
2. Токарева Ирина Викторовна – начальник Планово-экономического отдела ОАО «Псковэнергоагент» (член Ревизионной комиссии).
3. Фесенко Елена Владимировна – экономист по финансовой работе ОАО «Псковэнергоагент» (член Ревизионной комиссии).

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» (функции годового Общего собрания акционеров выполняло Правление ОАО «МРСК Северо-Запада») от 30.06.2010 года (протокол №61) избрана Ревизионная комиссия ОАО «Псковэнергоагент» в следующем составе:

1. Кормушкина Людмила Дмитриевна – Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» (Председатель Ревизионной комиссии).
2. Глодя Елена Аркадиевна – Главный специалист Управления внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Ревизионной комиссии).
3. Хан Лариса Валентиновна – Главный специалист ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Ревизионной комиссии).

В соответствии с «Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергоагент» вознаграждений и компенсаций», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 24.12.2004 г.), за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Выплата вознаграждения



производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере до пятикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной тарифным соглашением, с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50 %.

Членам Ревизионной комиссии компенсируются фактические расходы, понесенные ими в связи с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки (проезд, проживание, питание и т.д.). Выплата компенсаций производится Обществом в двухнедельный срок после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

По итогам проверки финансовой отчетности за 2010 год членам Ревизионной комиссии Токаревой И.В. и Фесенко Е.В. в 2009 году начислено вознаграждение в размере 3867 рубля каждой. Председателю Ревизионной комиссии Солпековской Л.Г. начислено вознаграждение в размере 5801 рубль.

6.5. Информация о членах органов управления и контроля Общества.

6.5.1. Информация о членах Совета директоров.

Информация о членах Совета директоров Общества представлена ниже:





Поветкина Анна Александровна - Председатель Совета директоров.

Дата рождения: 12 сентября 1980 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «МРСК Северо-Запада», начальник департамента финансов и корпоративного финансирования.

Образование: высшее, Петрозаводский государственный университет, г. Петрозаводск.

Специальность по образованию: специалист по направлению «финансы и кредит».

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

10.2005 – 09.2006 год: Заместитель директора по экономике ОАО «Ленэнерго».

10.2006 – 04.2008 год: Начальник финансового отдела ОАО «МРСК Северо-Запада».

С апреля 2008 года по настоящее время: начальник департамента финансов и корпоративного финансирования ОАО «МРСК Северо-Запада».

Дата избрания в Совет директоров: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Якутович Виктор Васильевич – Заместитель Председателя Совета директоров.

Дата рождения: 2 октября 1952.

Текущее место работы, должность: филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», заместитель директора по развитию и реализации услуг

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, г. Ленинград

Специальность по образованию: организация механизированной обработки экономической информации

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2005 – 2008: ОАО «Псковэнерго», Заместитель Генерального директора по экономике.

С января 2008 по апрель 2008: ОАО «Псковэнерго», Заместитель Исполнительного директора по развитию и реализации услуг.

С апреля 2008 года по настоящее время: филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», заместитель директора по развитию и реализации услуг.

Дата избрания в Совет директоров: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.





Сторчай Маргарита Александровна - член Совета директоров.

Дата рождения: 8 января 1982 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», Ведущий эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Образование: высшее, Университет Российской Академии Образования, г. Москва.

Специальность по образованию: юрист.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2004 – 2007 г.: ОАО РАО «ЕЭС России», Специалист Управления корпоративных событий Бизнес-единицы №1 ОАО РАО «ЕЭС России».

2007 – 2008 г.: ОАО «ФСК ЕЭС», Менеджер Управления корпоративных отношений Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2008 года по настоящее время: ОАО "Холдинг МРСК", Ведущий эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Дата избрания в Совет директоров: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Чурикова Татьяна Алексеевна – член Совета директоров.

Дата рождения: 10 ноября 1955 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Псковэнергоагент», генеральный директор.

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. Калинина, г. Ленинград.

Специальность по образованию: инженер-электромеханик.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

С июля 2005 года по настоящее время: ОАО «Псковэнергоагент», генеральный директор.

Дата избрания в Совет директоров: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.





Хомяков Андрей Николаевич – член Совета директоров.

Дата рождения: 3 мая 1976 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «МРСК Северо-Запада», Начальник отдела управления капиталом Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада»

Образование: высшее, Московская Государственная юридическая академия, г. Москва.

Специальность по образованию: юрист.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2006 г. – 2007 г.: ведущий специалист Отдела управления капиталом Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада».

С 2007 года по настоящее время: начальник Отдела управления капиталом Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада».

Дата избрания в Совет директоров: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.

6.5.2. Информация о Генеральном директоре.



Чурикова Татьяна Алексеевна.

Дата Рождения: 10 ноября 1955 года.

Образование: Ленинградский политехнический институт им. Калинина по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок».

Гражданство: Российское.

Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергоагент»: 30.06.2009 г.

Должности за последние пять лет:	Организация	Должность
С июля 2005 г. по настоящее время	ОАО «Псковэнергоагент»	Генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент»

Доля в УК эмитента: Нет.

Член Совета директоров: ОАО «Псковэнергоагент».



Информация о предъявлении исков: иски не предъявлялись.

Размер вознаграждения: В течение 2010 года материальное стимулирование Генерального директора осуществлялось согласно Положению о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденному Советом директоров Общества (Протокол №3 от 01.10.2009 г.), с изменениями, утвержденными Советом директоров Общества (Протокол №10 от 28.06.2010 г.)

Должностной оклад Генерального директора определен трудовым договором (Протокол заседания Совета директоров №5 от 15.12.2009 г.).

6.5.3. Информация о членах Ревизионной комиссии.

Информация о членах Ревизионной комиссии представлена ниже:

Кормушкина Людмила Дмитриевна– Председатель Ревизионной комиссии.

Дата рождения: 19 февраля 1956 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Холдинг МРСК», начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками.

Образование: высшее, Дальневосточная академия Экономики и Управления, г. Владивосток.

Специальность по образованию: бухгалтерский учет и аудит, экономист

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2004 г. – 2008 г.: ОАО РАО «ЕЭС России», ведущий эксперт.

С 2009 года по настоящее время: ОАО «Холдинг МРСК», начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками.

Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Глодя Елена Аркадиевна – член Ревизионной комиссии.

Дата рождения: 13 октября 1962 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «МРСК Северо-Запада»,
Главный специалист Управления внутреннего аудита.

Образование: высшее, Ленинградский ордена Трудового Красного
Знамени финансово-экономический институт
имени Н.А. Вознесенского г. Ленинград, Северо-Западная академия
государственной службы г. Санкт-Петербург.

Специальность по образованию: экономист, Государственное и
муниципальное управление.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2001 – сентябрь 2009 г.: Управление Федерального казначейства по
Мурманской области, заместитель начальника отдела бюджетного
учета и отчетности по операциям бюджетов - заместитель главного
бухгалтера.

С октября 2009 года по настоящее время: ОАО «МРСК Северо-
Запада», Главный специалист Управления внутреннего аудита.

Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.

Хан Лариса Владимировна – член Ревизионной комиссии.

Дата рождения: 15 февраля 1964 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «МРСК Северо-Запада»,
Главный специалист Управления внутреннего аудита.

Образование: высшее, Санкт-Петербургский университет экономики и
финансов (ФИНЭК), г. Санкт-Петербург.

Специальность по образованию: экономист.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

Февраль 2003 г. – июнь 2009 г.: Кабельная сеть ОАО «Ленэнерго»,
заместитель директора.

С октября 2009 года по настоящее время: ОАО «МРСК Северо-
Запада», Главный специалист Управления внутреннего аудита.

Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии: 30.06.2010 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Раздел 7. Закупочная деятельность.

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности отражены в Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств заказчика, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 тысяч рублей без НДС. Данные процедуры предполагают:

- Тщательное планирование потребности в продукции.
- Анализ рынка.
- Действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль.
- Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции).
- Контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

В утвержденном Советом директоров (протокол №8 от 19.11.2008) Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент» предусмотрены следующие способы закупок:

- Конкурс.
- Запрос предложений.
- Запрос цен.
- Конкурентные переговоры.
- Закупка у единственного источника.



- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Из перечисленных выше способов закупки Обществом применяются следующие:

- Конкурс.
- Запрос предложений.
- Запрос цен.
- Закупка у единственного источника.

Конкурс.

В зависимости от возможного круга участников конкурс может быть открытым или закрытым. В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух-, и иным многоэтапным. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. Конкурс может проводиться в виде ценового, если единственным оценочным критерием для выбора победителя выступает минимальная цена предложения. В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции, определенных Положением.

Запрос предложений.

В зависимости от возможного круга участников запрос предложений может быть открытым или закрытым. В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух и иным многоэтапным. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос цен.

В зависимости от возможного круга участников запрос цен может быть открытым или закрытым.

Закупка у единственного источника.

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного источника может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений.



Применение того или иного способа закупки зависит от уникальности закупаемой продукции и суммы закупки.

7.2. Годовая комплексная программа закупок.

Годовая комплексная программа закупок (далее по тексту ГКПЗ) по видам деятельности утверждается Советом Директоров Общества.

ГКПЗ разрабатывается Обществом на основе Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент» и утверждается его руководителем. Любые проекты ГКПЗ или предложения по ее корректировке должны быть рассмотрены Центральным закупочным органом Общества. ГКПЗ включает в себя следующие разделы:

- Энергоремонтное производство.
- Эксплуатационная деятельность.

ГКПЗ формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- Производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности).
- Ремонтная программа (план ремонтов).
- Инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

Подготовка ГКПЗ предполагает 2 этапа:

- Корректировка ГКПЗ текущего года под потребности (товары, работы, услуги) года наступающего.
- Формирование ГКПЗ под потребности (товары, работы, услуги) года наступающего.

Периодом планирования для ГКПЗ установлен год с поквартальной разбивкой и возможностью корректировки. Корректировка ГКПЗ может проводиться:

- По результатам защиты тарифов на электрическую и тепловую энергию в органах государственного регулирования.
- По результатам формирования потребности Общества в продукции на следующий год, для удовлетворения которой необходимо проведение конкурентных процедур в 3-4 кварталах текущего года.
- При перераспределении (без снижения объемов) ГКПЗ в течение текущего года в рамках ежеквартальных отчетов Генерального



директора Общества перед Советом директоров по итогам выполнения ГКПЗ.

- В связи с корректировками Бизнес-плана Общества.

При подготовке ГКПЗ учитывается объем переходящих договоров и складские запасы, чтобы избежать дублирования закупок.

Анализ рынка постоянно закупаемой продукции проводится как при формировании ГКПЗ, так и в форме мониторинга (отслеживания) цен. Анализ рынка эпизодически закупаемой продукции проводится дважды – при формировании ГКПЗ и (если между утверждением ГКПЗ и началом объявления о закупке прошло более 3 месяцев или при резких колебаниях рыночных цен на данную продукцию) и непосредственно перед официальным объявлением о закупке.

Мониторинг цен ведется по постоянно закупаемой продукции.

При подготовке решения о непосредственном проведении закупки, определяется потребность в закупаемой продукции (по количеству, качеству, срокам поставки и иным показателям, не упомянутым в годовой комплексной программе закупок, либо в рамках их корректировки) и устанавливаются функциональные и/или технические требования к ней (в случае строительных подрядных работ – также разрабатывается и утверждается проектно-сметная документация).

Генеральный директор Общества ежеквартально представляет Совету Директоров Общества в составе отчета об исполнении бизнес-плана Общества отчет об исполнении ГКПЗ.



Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

8.1. Кадровая политика.

Кадровая политика Общества направлена на своевременное обеспечение отделений и отделов персоналом соответствующей квалификации и необходимой численности за счет набора новых работников или перевода работников на другие должности; формирование кадрового резерва; повышение квалификации работников.

Подбор персонала в Обществе осуществляется на конкурсной основе с проведением психологического тестирования и собеседования, выявляющего профессиональные знания кандидата на вакантное место. Для заполнения вакантных должностей, в отчетном году психологическое испытание и собеседование прошли 34 человек, из них 18 человек были приняты на работу.

8.2. Структура работающих по категориям.

Из приведенной ниже таблицы видно, что структура персонала Общества по категориям на протяжении трех последних лет не изменяется, а общая численность незначительно уменьшается.

Категория персонала	На 31.12.2008 г	На 31.12.2009 г	На 31.12.2010г
Руководители	83 (18%)	83 (18%)	85 (18%)
Специалисты	140 (30%)	138 (30%)	140 (30%)
Служащие	23 (5%)	23 (5%)	23 (5%)
Рабочие	222 (47%)	220 (47%)	214 (47%)
Всего:	468	464	462

В процентном отношении разделение работников по категориям по состоянию на 31.12.2010 представлено на диаграмме:





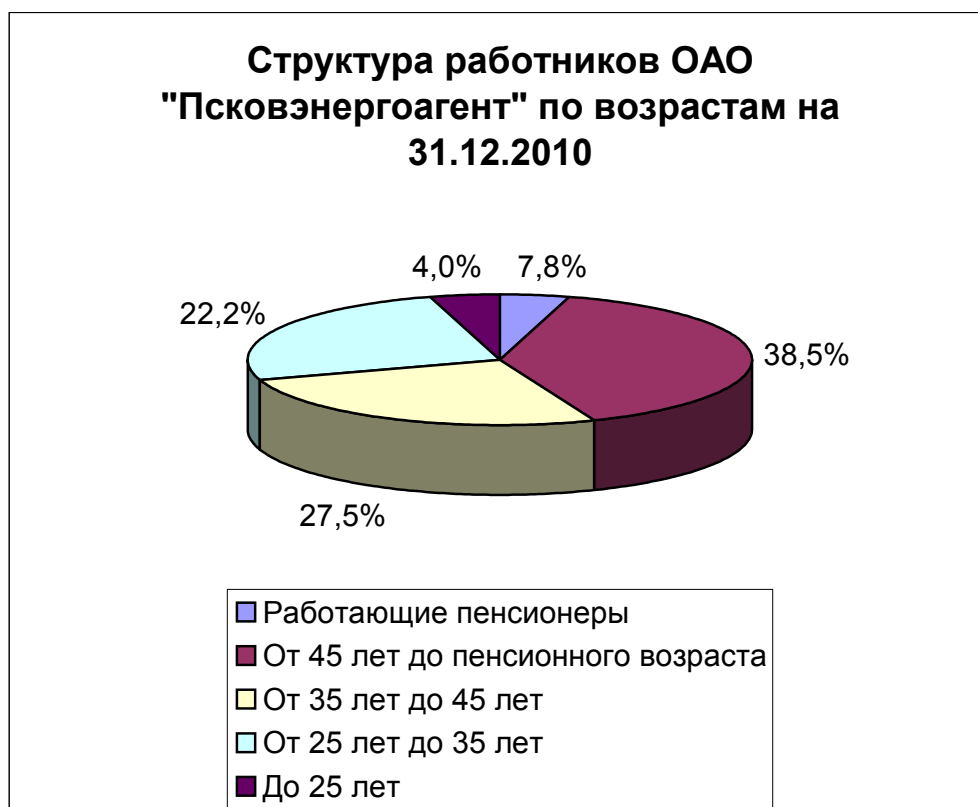
8.3. Возрастной состав работников.

Распределение работников Общества по возрастным категориям за три последних года представлено в таблице, из которой видна динамика незначительного увеличения численности работников пенсионного возраста и уменьшение числа работников в возрасте до 35 лет. Структура персонала на конец отчетного периода в процентном соотношении к общей численности работников представлена на диаграмме. Работники пенсионного возраста и с возрастом до 25 лет составляют незначительную часть персонала. Большую долю составляют работники в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста. Процент работников молодого (25-35 лет) и среднего (35-45) возраста примерно одинаков.

Возраст	На 31.12.08	На 31.12.09	На 31.12.10
Работающие пенсионеры	21	33	36
От 45 лет до пенсионного возраста	185	175	178
От 35 лет до 45 лет	122	122	127
От 25 лет до 35 лет	119	116	103
До 25 лет	21	18	18
Всего	468	464	462

Диаграмма возрастного состава работников Общества в процентном отношении к общей численности на 31.12.2010 года:





8.4. Ротация кадров.

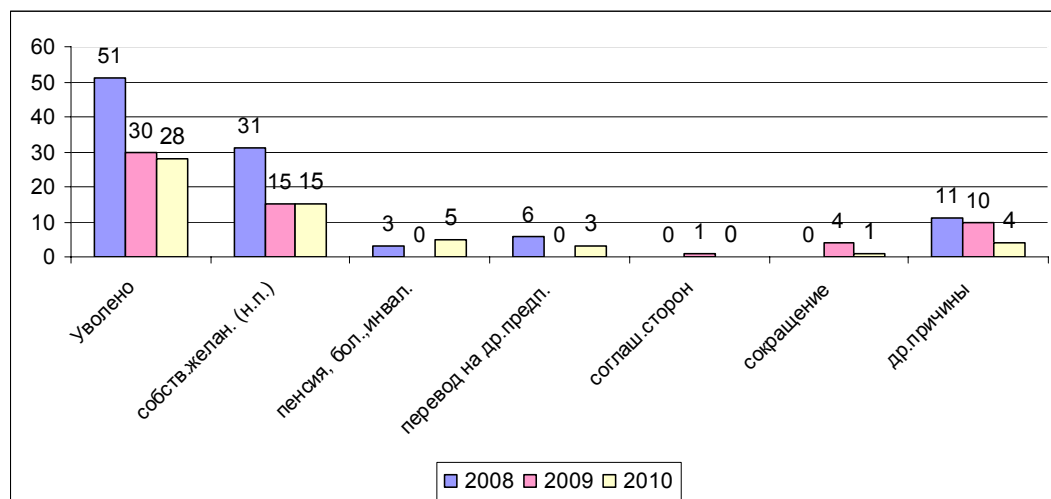
Движение персонала в отчетном году было небольшим: принято на работу 26 человек и уволено 28 человек. На конец отчетного периода в штатном расписании имеется 22 вакансии. В ходе мероприятий по сокращению штата в 2010 году уволен один работник с выплатой всех положенных по ТК РФ компенсаций.

Показатели текучести кадров и движения кадров по уволенным в отчетном году ниже, чем в предыдущие годы, что видно из приведенной таблицы.

Показатель	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Движение кадров по уволенным	11%	6,4%	6%
Текучесть кадров	7%	3,8%	3,4%



Данные о движении персонала Общества по причинам увольнения за отчетный год и два предыдущих года приведены в диаграмме. Большая часть увольнений как в отчетном, так и в предыдущие два года, приходится на увольнения по собственному желанию работников (54 % от общего числа увольнений в 2010 году).



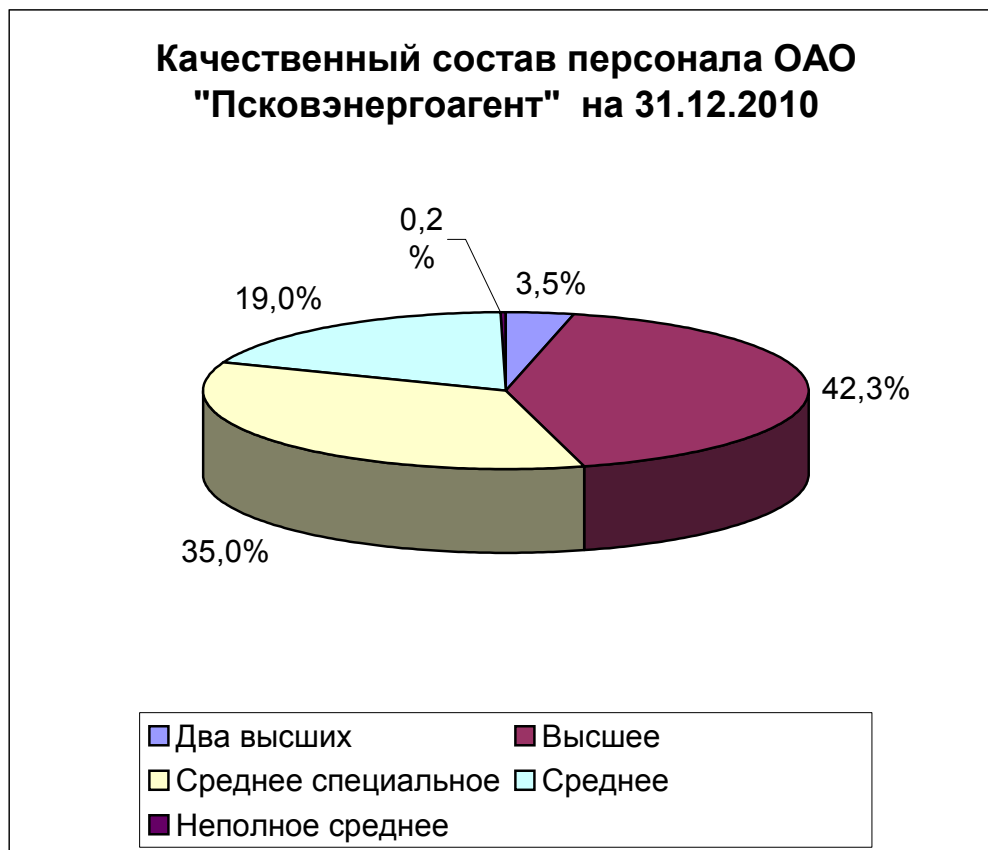
8.5. Качественный состав работников. Система развития персонала.

Из приведенной ниже таблицы видно, что соотношение по качественному составу персонала Общества за последние три года остается неизменным. По-прежнему большая доля приходится на персонал с высшим и средне-специальным образованием.

Образование	На 31.12.2008г	На 31.12.2009	На 31.12.2010
Два высших	14 (3%)	14 (3%)	16 (3,5%)
Высшее	192 (41%)	194 (41,8%)	195 (42,3%)
Среднее специальное	164 (35%)	162 (35%)	161 (35%)
Среднее	97 (20,8%)	93 (20%)	89 (19%)
Неполное среднее	1 (0,2%)	1 (0,2%)	1 (0,2%)
Всего	468	464	462



В процентном отношении данные о качественном составе работников Общества на 31.12.2010 г. приведены на диаграмме:



На конец отчетного года 16 работников обучаются в высших учебных заведениях и техникумах по заочной и вечерней формам обучения за счет собственных средств.

В соответствии с планом повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников Общества в 2010 году было израсходовано на эти цели 90175 рублей. Всего повышение квалификации и подготовку прошли 37 работников:

- работники бухгалтерии Управления приняли участие в 11 семинарах в учебных центрах г. Пскова;
- 24 работника обучились на курсах повышения квалификации в НОУ УЦ «Псков» по теме «Электромонтер ОАО «Псковэнергоагент»;
- одна работница прошла обучение второй профессии – кассира;



Для повышения квалификации рабочих, как и в предыдущие годы, проводилась ежегодная техническая учеба без отрыва от производства по специально разработанным 24-часовым программам и графикам обучения. Инженерно – технические работники, допущенные к проведению технической учебы, проводили занятия по утвержденным Первым заместителем генерального директора и согласованными с руководителями профильных служб программам. По окончании учебы проводились итоговые зачеты (экзамены) в объеме тем, утвержденных годовой учебной программой. В 2010 году прошли техническую учебу без отрыва от производства 188 рабочих.

8.6. Социальная политика.

Социальная политика в Обществе строится в соответствии с Коллективным договором, заключенным между администрацией и работниками в лице профсоюзной организации ОАО «Псковэнергоагент» и направлена на обеспечение социально-трудовых и экономических прав, интересов работников, поддержания достойного уровня их жизни, обеспечения эффективной работы Общества.

Контроль за выполнением Коллективного договора осуществляется с одной стороны администрацией Общества, с другой - профсоюзным комитетом.

Коллективным договором предусмотрены следующие дополнительные льготы и компенсации:

- Пятидесяти процентная компенсация оплаты потребленной электроэнергии в объеме, не превышающем 50 кВтч в месяц.
- Выплата единовременных пособий в случае гибели работника на производстве, а также компенсация расходов, связанных с погребением работников или пенсионеров Общества.
- Выплата материальной помощи в размере одного должностного оклада (но не более 20 000 рублей) при уходе работника в очередной отпуск.
- Предоставление бесплатных путевок в оздоровительные лагеря и компенсация родительской платы за содержание детей в детских дошкольных учреждениях семьям с низким доходом.
- Выплата работникам единовременных пособий при рождении (усыновлении) ребенка и при регистрации первого брака.
- Премирование работников в связи с юбилейными датами в зависимости от стажа работы в Обществе.



- Выплата единовременного вознаграждения в размере двух или трех должностных окладов при уходе работника на пенсию в зависимости от стажа работы в Обществе.

Одним из направлений социальной политики Общества является поощрение работников за добросовестный труд и большой вклад, внесенный в развитие электроэнергетики к профессиональному празднику Дню Энергетика и к юбилейным датам работников.

В связи с празднованием профессионального праздника – Дня Энергетика в 2010 году были поощрены:

- объявлением Благодарности Министерства промышленности и энергетики РФ – 1 работник;
- вручением Почетной грамоты ОАО «МРСК Северо-Запада» - 4 работника;
- вручением Почетной грамоты ОАО «Псковэнергоагент» - 47 работников.

К юбилейным датам в течение 2010 года были поощрены:

- присвоением почетного звания «Почетный энергетик» – один работник;
- награждением Почетной грамотой ОАО «МРСК Северо-Запада» - один работник;
- награждением Почетной грамотой ОАО «Псковэнергоагент» - 14 работников.

В целях повышения социальной защищенности работников, в Обществе действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Псковэнергоагент».

Право на негосударственное пенсионное обеспечение получают работники Общества, имеющие непрерывный стаж работы в Обществе (с учетом стажа в ОАО «Псковэнерго») не менее 15 лет и достигнувшие пенсионного возраста. В 2006 году заключен договор с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики, регулирующий отношения, возникающие в связи с негосударственным пенсионным обеспечением работников Общества. Договором установлена пенсионная схема №3 «Пенсионная схема с фиксированными взносами и выплатами пенсий до полного исчерпания средств (продолжительностью не менее 5 лет). К настоящему моменту правом на негосударственное пенсионное обеспечение воспользовались 3 человека, еще 10 работников Общества обладают таким правом, но право свое они еще не реализовали.

В отчетном году работники Общества активно участвовали в спортивно-оздоровительных мероприятиях приуроченных к



празднованию профессионального праздника - Дня энергетика. В декабре 2010 года в соревнованиях по пулевой стрельбе приняли участие 22 человека. Победители соревнований награждены Почетными грамотами и подарками. Для работников Великолукского отделения был арендован спортивный зал для тренировочных занятий 2 раза в неделю.

Сборная команда Общества, в составе 28 человек, принимала участие в Спартакиаде филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» по восьми видам спорта и заняла следующие места: шахматы - 7 место, гиревой спорт - 6 место, стрельба - 2 место, настольный теннис - 4 место, волейбол - 8 место, туризм - 2 место, баскетбол – 6 место, мини-футбол – 6 место.

В рамках культурно-массовой работы с персоналом в 2010 году были проведены следующие мероприятия:

- в экскурсионной поездке в г. Минск приняли участие 50 работников Опочецкого межрайонного отделения.

- в экскурсионной поездке по историческим местам г. Новгорода приняли участие 42 работника Порховского межрайонного отделения.

- в экскурсионной поездке в г. Минск и д. Хатынь приняли участие 40 работников Бежаницкого межрайонного отделения.

- Работники Псковского межрайонного отделения и Управления совершили экскурсионную поездку в г. Паловск.

- в конкурсе детского творчества, посвященном Дню Энергетика, приняли участие 45 детей работников Общества. На конкурс было представлено 55 работ – рисунки, поделки, вышивки, роспись по стеклу. Победители и участники конкурса были награждены подарками.

- для 250 детей работников Общества к Новгодним праздникам были организованы Новогодние ёлки в г. Пскове и Великие Луки. Всем детям дошкольного и школьного возраста вручены новогодние подарки.

- во всех отделениях Общества прошли праздничные мероприятия в честь профессионального праздника - Дня Энергетика, поздравления с днем защитника Отечества и Международным женским Днем – 8 Марта.



Большое внимание в Обществе уделяется также улучшению условий труда и быта работающих, охране здоровья работников и повышению безопасности труда.

Основным принципом политики ОАО «Псковэнергоагент» в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников Общества по отношению к результатам производственной деятельности предприятия.

Работа по охране труда в ОАО «Псковэнергоагент» в 2010 году проводилась в соответствии с Планом по улучшению условий труда в ОАО «Псковэнергоагент» (приложение к Коллективному договору) и Программой мероприятий по предотвращению травматизма в ОАО «Псковэнергоагент», утвержденной приказом № 22 от 31.01.08 г.

В 2010 году произошло два несчастных случая связанных с производством: 29.04.10г. с электромонтером Порховского участка Калининым А.А. и 04.05.2010г. с электромонтером Палкинского участка Цветковым М.Н. Повреждения полученные пострадавшими относятся к категории легких. Последствия несчастных случаев - 28 человеко-дней нетрудоспособности у пострадавших с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более. По итогам года коэффициент частоты общего травматизма составил 4,42.

За 2010 год израсходовано на охрану труда 1798 тыс.руб., что составляет 0,92 % от суммы затрат Общества, в том числе: на мероприятия по предупреждению несчастных случаев 207 тыс.руб., на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 3223 тыс.руб, на мероприятия по общему улучшению условий труда 619 тыс.руб., на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 649 тыс.руб. Основные показатели за 2010 год - затраты по охране труда на 1 человека составили 3,97 тыс.руб., затраты на СИЗ – 1,43 тыс.руб.

Большое внимание в Обществе уделяется соблюдению санитарных норм и правил на рабочих местах трудящихся в административных зданиях. С целью создания оптимальных условий труда в Обществе в 2010г. в соответствии с Программой производственного контроля проведены замеры параметров микроклимата на каждом рабочем месте в административных зданиях.

В 3 квартале 2010г. в соответствии с Программой предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами,



утвержденным Приказом Минздравсоцразвития России от 05.02.2010 № 64н, за счет средств ФСС (37685 руб.) аккредитованной лабораторией проведены инструментальные измерения параметров микроклимата, освещенности, напряженности электромагнитного поля на рабочих местах Опочецкого межрайонного отделения. Данные измерений будут использованы для оформления карт аттестации рабочих мест по условиям труда и разработки мероприятия по улучшению условий труда.

В целях повышения профессионального уровня электромонтеров и водителей с совмещением обязанностей электромонтера в период с 04 мая по 28 мая 2010г. проведено соревнование по профессиональному мастерству.

В течение 2010 года на курсах повышения квалификации в УЦ «Псков» проведено обучение 24 работников по специальности «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков». На обучение электромонтеров затрачено 70 тыс. руб.

За 12 месяцев 2010 года по двум ступеням контроля за состоянием охраны труда проверено 580 рабочих места: руководством Общества 73 рабочих места, руководителями отделений 364 рабочих места, административно-техническим персоналом участков 143 рабочих места. При проверках выявлено руководством Общества 97 замечаний, руководителями отделений 79 замечаний, административно - техническим персоналом участков 1 замечание. 47 работников лишены премии за нарушение правил охраны труда, трем сотрудникам объявлены замечания, одному выговор и один работник уволен.

В 2010 году по результатам работы 2009 года в целях реализации «Положения о моральном и материальном стимулировании безопасного выполнения работ» за достижение хороших показателей в области охраны труда премированы 15 работников ОАО «Псковэнергоагент».

В соответствии с планом работы с персоналом в 2010 году прошли предэкзаменационную подготовку и проверку знаний по охране труда 304 работника, обучено приемам оказания первой помощи при несчастных случаях на производстве с использованием манекенов-тренажеров 532 работника Общества.

Работа в Обществе по охране труда в 2011 году будет проводиться в соответствии с Планом по улучшению условий труда в ОАО «Псковэнергоагент» на 2011 год, Программой мероприятий по предотвращению травматизма в ОАО «Псковэнергоагент» и других управленческих решений по осуществлению организационных,



технических, санитарно-гигиенических, лечебно-профилактических, медицинских и социальных мероприятий, направленных на обеспечение безопасности, сохранение работоспособности, здоровья и жизни работников Общества в процессе трудовой деятельности.

Заработная плата работникам Общества выплачивается в сроки установленные Коллективным договором, ежеквартальное увеличение минимальной месячной тарифной ставки на величину фактического роста индекса потребительских цен производится. Сведения о среднесписочной численности и средней заработной плате персонала представлены в таблице:

ОАО «Псковэнергоагент»	Среднесписочная численность	ФЗП (тыс. руб.)	Средняя зарплата (тыс.руб.)
2008 год	465	98366,7	17,6
2009 год	457	104071,7	19,0
2010 год	453	107473,9	19,8

Просроченной задолженности по заработной плате по состоянию на 31.12.10 ОАО «Псковэнергоагент» не имеет.



9. Развитие сети связи Общества и информационных технологий.

ОАО «Псковэнергоагент» пользуется услугами связи ОАО «Северо-Западный Телеком», ОАО «Ростелеком», ОАО «Мобильные ТелеСистемы», ОАО «ВымпелКом» («Билайн»), а также корпоративной телефонной сетью филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго».

Телефонная сеть «Псковэнерго» является составной частью сети холдинга «МРСК Северо-запада».

Локальная вычислительная сеть ОАО «Псковэнергоагент» интегрирована с сетями филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» и имеет в своем составе оптоволоконные и проводные линии связи, серверы, коммутаторы. Это позволяет совместно использовать ресурсы файловых и Веб-серверов, серверы баз данных, использовать сервисы электронной почты и сети Интернет.

В 2010 году завершён ввод в промышленную эксплуатацию двух выносных автоматических телефонных станций (АТС) типа Meridian M1 (производитель фирма Nortel) в межрайонных отделениях ОАО «Псковэнергоагент» в городе Опочка и поселке Бежаницы. Общая номерная емкость каждой из АТС составляет 32 абонента. Подключение к головным АТС филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» осуществляется по оптоволоконным линиям связи, сданным в конце 2007 года.

Связь между Управлениями ОАО «Псковэнергоагент» и филиалом ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» осуществляется по оптоволоконной линии связи на скорости 100 Мбит/с. Доступ к локальной сети Опочецкого отделения осуществляется на скорости 100 кбит/с, Великолукского отделения - 10 Мбит/с, Псковского и Бежаницкого отделения - на скорости 100 Мбит/с. Для связи с другими отделениями и участками используются модемы на коммутируемых каналах ОАО «Северо-Западный Телеком». Скорость передачи данных зависит от качества телефонных каналов, и колеблется от 9600 до 56000 бит в секунду.

Для передачи данных коммерческих систем автоматизированного учета электроэнергии Обществом используются сети GSM ОАО «Мобильные Телесистемы».

ОАО «Псковэнергоагент» широко использует электронную почту Телекоммуникационной сети «Электра», поддерживаемую узлами



филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго», общее количество адресов 96. Для работы с электронной почтой применяются почтовые клиенты Microsoft Outlook Express.

С 2006 года действует официальный Интернет-сайт ОАО «Псковэнергоагент» www.pskovenergoagent.ru. Для его функционирования используются услуги хостинга ЗАО «Мастерхост». На сайте размещается и постоянно обновляется различная справочная информация о деятельности Общества. Действует раздел, позволяющий потребителям электроэнергии задавать интересующие их вопросы. Ответы специалистов Общества размещаются там же.

Доступ к сети Интернет организован по оптоволоконному кабелю через Интернет-провайдера ООО «Псковлайн» на скорости 10 Мбит/с. Централизованное Интернет-подключение через филиал ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» используется в качестве резервного канала. Количество зарегистрированных пользователей – 41.

В качестве бухгалтерской учетной системы используются лицензионные продукты фирмы 1С: 1С Зарботная плата и кадры, 1С Платежные документы, 1С Предприятие.

Для доступа к правовой информации используются сетевые варианты ИПС Консультант Плюс и Кодекс 5.0. Наполнение информационных баз обновляется ежедневно с Интернет-серверов региональных центров технической поддержки систем.

В системе охраны труда получили распространение продукты АРМ СОТ и АСОП.

Сметные расчеты специалистами Отдела материально-технического снабжения и строительства ведутся в среде АРМ «Smeta.ru» фирмы «Стройсофт» (г. Москва).

Расчетные системы для промышленности и частного сектора основаны на продуктах собственной разработки.

В 2007 и 2008 годах ОАО «Псковэнергоагент» активно развивало автоматизированную систему учета электроэнергии (АСКУЭ) на базе оборудования «Анком+». С конца 2008 года в связи с остановкой производства счетчиков с передачей данных по силовой сети ОАО «Ленинградский электромеханический завод» (ЛЭМЗ) и устройств передачи данных УПД-600, развитие АСКУЭ «Анком+» приостановлено.

С 2009 года на территории Псковской области для создания автоматизированных систем учета электроэнергии многоквартирных жилых домов внедряется оборудование Меркурий PLC-2 с технологией



передачи данных по силовой сети второго поколения производства ОАО «Инкотекс-СК» г. Москва.

АСКУЭ «Анком+» и «Инкотекс-СК» представляют собой информационно-измерительные системы, состоящие из устройств сбора и передачи данных, осуществляющих прием данных об энергопотреблении в цифровом виде из энергонезависимой памяти счетчиков (по PLC-технологии) на базе микропроцессоров, обработку и передачу информации по каналам связи (GSM-data) в расчетный центр ОАО «Псковэнергоагент».

АСКУЭ позволяет формировать различные формы отчетов, включая многотарифные, о потреблении электроэнергии и мощности. Это обеспечивает автоматизацию расчетов с потребителями, начиная от сбора показаний со счетчиков электроэнергии и заканчивая выставлением счетов на оплату, позволяет организовать контроль энергопотребления абонентов и оптимизировать величину потерь электроэнергии во внутридомовых сетях многоквартирных домов.

В настоящее время к АСКУЭ «Анком+» и «Инкотекс-СК» подключены 3637 и 2115 абонентов частного сектора соответственно, в городах Псков и Великие Луки. Внедрение АСКУЭ осуществляется в рамках технических условий на электроснабжение при присоединении новых жилых объектов за счет инвестиционных средств застройщиков.

Общее количество персональных компьютеров ОАО «Псковэнергоагент» по состоянию на конец 2010 года – 293. Принтеров разной производительности – 165, в том числе сетевых – 25.

На 2011 год запланировано приобретение 8 принтеров (включая 3 сетевых), будет заменено 24 системных блока персональных компьютеров и 55 мониторов, заменен копировальный аппарат в управлении ОАО «Псковэнергоагент».



Раздел 10. Охрана окружающей среды

Основным вредным видом воздействия на окружающую среду для Общества является размещение отходов производства и потребления.

В ОАО «Псковэнергоагент» ответственным за природоохранную деятельность является заместитель начальника Производственно-технического отдела Федотов С.В.

Общество имеет 28 источников образования отходов (площадок), расположенных в Псковской области.

В декабре 2010 года на основании технического отчета о неизменности производственного процесса, используемого сырья и об обращении с отходами Управлением Федеральной Службы по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзора) по Псковской области подтверждены лимиты на размещение отходов в объемах установленными Ростехнадзором в 2007 году по всем 28 площадкам.

Всего в Обществе по установленным нормативам в соответствии с ПНООРЛ может образоваться ежегодно до 149,57 тонн отходов в том числе:

отходы 1 класса опасности (ртутные лампы, люминесцентные ртутьсодержащие трубки отработанные и брак) до 0.07 тонны.

отходы 4 класса опасности до 148,5 тонн (мусор от бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный) - 50,5 тонн, отходы из выгребных ям - 98 тонн).

отходы 5 класса опасности (отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства) до 1 тонны.

По каждой площадке со сторонними организациями, имеющими соответствующие лицензии и разрешения, заключены договора на прием захоронение или утилизацию твердых бытовых отходов и отходов из выгребных ям (при их наличии).

За 2010г. передано сторонним организациям для захоронения, утилизации или обезвреживания:

отходов 1 класса опасности – 0,02483 тонн,

отходов 4 класса опасности – 57,1795 тонн (мусор от бытовых помещений организаций не сортированный – 30,8635 тонн, отходы из выгребных ям – 26,316 тонн), что в пределах установленных лимитов.

Затраты на окружающую среду в 2010 году составили 81 тыс. руб руб. в том числе:



плата за негативное воздействие на окружающую среду в бюджеты муниципальных образований 18 тыс. руб.

оплата услуг по вывозу, захоронению или утилизации отходов 4 класса опасности 60 тыс. руб.

оплата услуг по вывозу и обезвреживанию отходов 1 класса опасности 3 тыс. руб.



Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год.

Работа по оказанию уникальных агентских услуг является для ОАО «Псковэнергоагент» основным видом деятельности.

В целях развития бизнеса, сокращения издержек и повышения финансовой устойчивости компании ОАО «Псковэнергоагент» планирует заниматься дополнительными видами деятельности:

- Приобретение и реализация средств измерений электроэнергии.
- Оказание консалтинговых, инжиниринговых и информационных услуг, связанных с учетом и поставкой электроэнергии.
- Ремонт, поверка и монтаж измерительных приборов, трансформаторов, систем учета электрической энергии.
- Услуги, оказываемые автотранспортному предприятию по выпуску транспорта на линию, обработке путевых листов и работе с нефтебазами по районам области.

Основной задачей Общества на 2011 год является обеспечение безубыточной деятельности и получение прибыли. В рамках реализации данной задачи необходимо осуществление мероприятий по снижению затрат Общества:

- Для достижения этой цели в Обществе внедрена система конкурсных закупок товаров, работ и услуг.
- В 2011 году не будут проводиться ремонтные работы.
- В расходах на подготовку кадров оставлено только обучение электромонтеров, командировочные расходы оплачиваются в основном электромонтерам при направлении их на обучение.
- Также планируется ввести лимитирование расходов по следующим статьям сметы затрат:
 - Транспортные услуги.
 - Услуги связи.
 - Подписка на газеты и журналы.
- Индексация выплат по Коллективному договору предусматривается только по 2 видам выплат – к юбилейной дате и работникам, находящимся в оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком до достижения им полутора лет. Пособие на лечение при уходе в отпуск зафиксировано на уровне окладов по состоянию на 01.01.09 г., верхний потолок ограничен 20 тысячами рублей.
- Ограничения коснутся и заработной платы:
 - Планируется отменена доплата за временно отсутствующих работников.



- Работа в выходные дни будет компенсироваться предоставлением отгула.
- Не планируется выплата единовременного вознаграждения по итогам работы за год.

Не менее важной для Общества является задача по улучшению качества предоставляемых услуг потребителям электроэнергии. Для повышения эффективности работы с физическими лицами ОАО «Псковэнергоагент» ведет работу в техническом плане по нескольким направлениям:

- Для удобства потребителей продолжается планомерная работа по увеличению выписки счетов населению. Всего за 2010 год по области переведены на выписку счетов 4417 абонентов. В 2011 году увеличение количества выписанных счетов абонентам планируется за счет вновь построенного жилья с АСКУЭ бытового потребителя.
- Действует договор с небанковской кредитной организацией «Платежная система «Рапида». Использование данной системы позволяет производить оплату электроэнергии так называемым «продвинутым пользователям», не выходя из дома через Интернет или используя сеть терминалов.
- Продолжается работа в рамках договора между ОАО «Псковэнергосбыт» и Сбергательным банком РФ по переходу на электронный документооборот при расчетах за электроэнергию бытовыми потребителями. В результате значительно упрощена схема оплаты для граждан, а также последующая обработка поступающей информации работниками общества.
- В 2011г должна быть завершена начатая в 2010 году модернизация программного обеспечения, которая предоставит гражданам возможность оплачивать потребленную электроэнергию через терминалы, установленные в кассах Общества, и через Интернет.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и увеличения количества предоставляемых услуг ОАО «Псковэнергоагент» планирует в 2011 году:

- Расширить перечень консалтинговых услуг, оказываемых потребителям электроэнергии. При наличии технической возможности потребителю по его запросу может быть оказана любая консалтинговая услуга, в том числе по выбору наиболее выгодного тарифа на следующий период регулирования, либо предоставлена информация, если это не противоречит действующему законодательству и условиям агентского договора.



- Оказывать услуги по срочному оформлению договоров энергоснабжения.
- По просьбе потребителей, а также областных и муниципальных структур, проводить семинары и консультации, разъясняющие их права и обязанности, а также порядок взаимодействия с энергосбытовыми и электросетевыми компаниями в связи с изменениями действующих и принятием новых нормативных документов в период реформирования энергетики. Особенно актуальными являются темы: формирование тарифов на оптовом и розничном рынках электроэнергии, переход от гарантирующего поставщика в иную энергосбытовую компанию, либерализация рынка электроэнергии.
- В связи с открытием центров по обслуживанию клиентов организовать работу по взаимодействию и оперативному обмену имеющейся в клиентской базе информацией.
- Продолжить работу с муниципальными учреждениями в части предоставления работникам учреждений льгот по оплате электроэнергии.
- В рамках проведения монетизации льгот в регионе, а также предоставления субсидий гражданам на оплату ЖКХ, оказывать содействие соответствующим органам в части предоставления необходимой информации.

Перед Обществом также стоит задача повышения производительности труда и его качества. Для решения этой задачи продолжается осуществление следующих мероприятий:

- Использование малогабаритных электронных устройств, дающих возможность контроллеру при обходе многоквартирных домов вводить показания счетчиков с клавиатуры и позволяющих автоматически перенести эти данные в базу выписки счетов.
- В соответствии с изменениями нормативно-правовой базы в электроэнергетике возникает необходимость модернизации программных продуктов, обеспечивающих ведение расчетов с потребителями электрической энергии. Значимость этой работы не снизится и в 2011 году. В связи с изменением порядка и сроков оплаты за потребленную электроэнергию проводится модернизация существующих и написание новых программных продуктов.



Раздел 12. Справочная информация для акционеров.**Реквизиты ОАО «Псковэнергоагент»:****Адрес:** 180006, г. Псков, ул. Старо – Текстильная, д. 32.**Банковские реквизиты:** Р/с 40702810551010103844 в отделении № 8630 Сбербанка России г.Псков
К/с 30101810300000000602, ИНН 6027084023, БИК 045805602**Телефоны:**

Чурикова Татьяна Алексеевна	Генеральный директор	(88112) 69-76-50
Семенов Игорь Викторович	Первый заместитель генерального директора	(88112) 69-76-55
Иванова Наталья Ивановна	Заместитель генерального директора по реализации электроэнергии	(88112) 69-76-27
Петрова Любовь Александровна	Главный бухгалтер	(88112) 69-76-58

Е-mail : **: Ensbite@pskovenergo.ru****Адрес интернет-сайта** **: www.pskovenergoagent.ru****Информация об аудиторе:**Наименование: ЗАО «Гориславцев и К.Аудит»Почтовый адрес: 103009, г. Москва, ул. Б. Никитская, д.17, стр. 2Телефоны: (8495) 380-2910, 380-2911Номер лицензии: Е 003461 от 04.03.03 г.Выдана: Министерством финансов РФСрок действия лицензии: 10 лет