



УТВЕРЖДЕН
годовым Общим собранием акционеров
ОАО «Псковэнергоагент»
Протокол Правления ОАО «МРСК
Северо-Запада» от «30» июня 2009 г. № 32

Предварительно утвержден
Советом директоров ОАО «Псковэнергоагент»
Протокол от «19» июня 2009 года № 13

Председатель Совета директоров
ОАО «Псковэнергоагент»

_____ С.В. Горшкова

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОАО «Псковэнергоагент» за
2008 год
(к годовому собранию
акционеров)

Место нахождения и почтовый адрес: 180006, г.Псков,
ул.Старо-Текстильная, д.32

Дата государственной регистрации и
регистрационный номер: 18.08.04 г. № 1046000314249
Инспекция Министерства Российской
Федерации по налогам и сборам
по городу Пскову

Генеральный директор ОАО
«Псковэнергоагент» _____ Т.А. Чурикова

Главный бухгалтер _____ Л.А. Петрова

Оглавление.

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.	4
1. Информация об Обществе и его положение в отрасли.	7
1.1. Географическое положение.	7
1.2. Краткая история развития Общества.	7
1.3. Организационная структура Общества.	9
1.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.	9
2. Основные производственные показатели.	13
3. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.	17
3.1. Основные положения учетной политики Общества.	17
3.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании.	19
3.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.	27
3.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период.	28
3.5. Заключение аудитора Общества.	30
4. Распределение прибыли и дивидендная политика.	31
5. Инвестиционная деятельность.	32
6. Корпоративное управление.	34
6.1. Принципы. Документы.	34
6.2. Общее собрание акционеров Общества.	35
6.3. Совет директоров.	38
6.4. Ревизионная комиссия.	49
6.5. Информация о членах органов управления и контроля Общества	51
6.5.1. Информация о членах Совета директоров.	51
6.5.2. Информация о Генеральном директоре.	54
6.5.3. Информация о членах Ревизионной комиссии.	55
7. Закупочная деятельность.	58
7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.	58
7.2. Годовая комплексная программа закупок.	60
8. Кадровая и социальная политика. Социальное	62

	партнерство.	
8.1.	Кадровая политика.	62
8.2.	Структура работающих по категориям.	62
8.3.	Возрастной состав работников.	63
8.4.	Ротация кадров	64
8.5.	Качественный состав работников. Система развития персонала.	65
8.6.	Социальная политика.	67
9.	Развитие сети связи Общества и информационных технологий.	72
10.	Охрана окружающей среды	75
11.	Задачи и перспективы Общества на будущий год.	76
12.	Справочная информация для акционеров.	81

Приложение № 1 . Структурная схема Общества.

Приложение № 2. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.

Приложение № 3. Отчет о прибылях и убытках Общества.

Приложение № 4. Заключение аудитора Общества.

Приложение №5. Заключение ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергоагент»

Приложение №6. Сведения об аффилированных лицах Общества.

**Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и
генерального директора ОАО «Псковэнергоагент»**

Уважаемые акционеры!

Сегодня мы подводим итоги работы ОАО «Псковэнергоагент» в 2008 году. ОАО «Псковэнергоагент» – это развивающаяся компания, основной целью которой является прибыльная работа в рыночных условиях.

Агентскими договорами с ОАО «Псковэнергосбыт» и ОАО «Псковэнерго», которое первого апреля 2008 года было реорганизовано в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада» и стало его филиалом, на Общество были возложены функции по энергосбытовой деятельности на розничном рынке Псковской области и работа с потерями в сетях «Псковэнерго».

Основными задачами Общества на 2008 год являлись:

- Обеспечение безубыточной деятельности ОАО «Псковэнергоагент» по надлежащему исполнению функций, возложенных на него агентскими договорами.
- Улучшение качества и увеличение количества предоставляемых услуг потребителям электроэнергии.
- Рост производительности труда и его качества.
- Обеспечение безаварийной работы персонала.

Положительные результаты в производственно-хозяйственной деятельности, достигнутые в 2008 году благодаря современному корпоративному управлению и грамотному менеджменту, подтверждают, что Общество успешно справилось с возложенными на него задачами: прибыль от основной деятельности составила 13625 тыс. руб., рентабельность - 6,4%, чистая прибыль на конец года составила 409 тыс. руб., налоговые отчисления в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды составили 61918 тыс. руб.

В апреле 2008 года Общество зарегистрировало Проспект ценных бумаг ОАО «Псковэнергоагент»: акций обыкновенных именных бездокументарных номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, в количестве 8705000 (восемь миллионов семьсот пять тысяч) штук, способ размещения ценных бумаг - приобретение единственным учредителем, и теперь раскрывает информацию в форме

ежеквартального отчета эмитента ценных бумаг и сообщений о существенных фактах.

В целях повышения эффективности управления имуществом и финансами Общества для ОАО «Псковэнергоагент» Советом директоров были утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества. ОАО «Псковэнергоагент» успешно справилось с поставленной задачей:

№ п/п	Наименование показателя	Плановое значение	Фактическое значение
1.	Чистая прибыль по итогам года	220 тыс. руб.	409 тыс.руб.
2.	Обеспечение расчетов с потребителями электроэнергии	98%	99%
3.	Потери электроэнергии отпуску в сеть	14,9%	13,97%

Объем капитальных вложений выполнен на 248%. Источником капитальных вложений в 2008 году являлись собственные средства Общества. В связи с тем, что амортизационные отчисления невелики, а прибыль Общества по итогам работы за 2007 год направлена на дивиденды, в качестве источника капитальных вложений использованы денежные средства, внесенные в уставный капитал Общества.

Надлежащее исполнение Обществом своих обязательств по агентским договорам подтверждается отсутствием каких-либо претензий со стороны Принципалов.

В связи с запуском с 01.01.2008 г. рынка мощности для потребителей розничного рынка электроэнергии приказом Федеральной службы по тарифам внесены соответствующие изменения и дополнения в Правила определения стоимости электрической энергии (мощности). Благодаря работе, проведенной с потребителями электроэнергии (мощности), переход на новую форму расчетов осуществлен в рабочем режиме, без инцидентов.

В отчетном году также успешно решались вопросы, связанные с улучшением условий труда, обеспечением безаварийной работы персонала.

Большое внимание уделялось повышению профессионального уровня руководителей высшего и среднего звена, а также профессионального мастерства работников Общества.

Говоря о задачах Общества на предстоящий период можно отметить, что они не менее сложны, чем те, которые решались

Обществом в 2008 году, и потребуют от менеджмента и специалистов Общества максимальной отдачи. В 2009 году основными задачами Общества остаются:

- Обеспечение прибыльности деятельности ОАО «Псковэнергоагент» по надлежащему исполнению функций, возложенных на него агентскими договорами.
- В условиях кризиса особое значение приобретает усиление работы, направленной на снижение роста потерь из-за неплатежей населения и увеличения числа хищений электроэнергии, а также работы по ужесточению мер ограничений к потребителям-неплательщикам.
- Повышение качества обслуживания потребителей и увеличение объемов платных услуг, оказываемых потребителям электроэнергии.
- Сохранение эффективности взаимодействия сбыта и передачи электроэнергии.
- Повышение производительности труда и его качества.
- Рост профессионального уровня специалистов и руководителей Общества.
- Обеспечение безаварийной работы персонала.

Позвольте выразить уверенность в том, что высокий потенциал менеджеров и специалистов Общества позволят работать стабильно, закрепить достигнутые результаты и будут способствовать дальнейшему развитию Общества.

Светлана Горшкова
Председатель Совета директоров

Татьяна Чурикова
Генеральный директор

Раздел 1. Информация об Обществе и его положение в отрасли.

1.1. Географическое положение.

ОАО «Псковэнергоагент» находится в Псковской области.

Псковская область расположена на северо-западе России, входит в состав Северо-Западного экономического района Российской Федерации.

На западе Псковская область граничит с Эстонией и Латвией, на юге - с Белоруссией и Смоленской областью, на востоке - с Новгородской и Тверской областями, на севере – с Ленинградской областью.

Площадь Псковской области 55,3 тысячи квадратных километров, областной центр – город Псков, в Пскове находится управление Общества. Область имеет в своем составе 26 муниципальных образований: 24 административных района и два города – Псков и Великие Луки, в каждом из них Общество имеет производственные участки.

По состоянию на 01.01.08 население Псковской области составляло 705,3 тысяч человек.

Расстояние от Пскова до Москвы – 690 километров.

1.2. Краткая история развития Общества.

ОАО «Псковэнергоагент» (полное наименование – Открытое акционерное общество «Псковэнергоагент») учреждено в соответствии с решением единственного учредителя – ОАО «Псковэнерго» № 234 от 13.08.04 г., зарегистрировано в Инспекции Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по городу Пскову 18.08.04 г. по адресу: 180006, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, 32. Основной государственный регистрационный номер 1046000314249, серия свидетельства 60, номер свидетельства 000504156.

Единственным акционером компании до 1 апреля 2008 года являлось ОАО «Псковэнерго», которому принадлежало 100% уставного капитала Общества. Первого апреля 2008 года ОАО «Псковэнерго» было реорганизовано в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада» и стало его филиалом. 100% акций ОАО «Псковэнергоагент» перешли в распоряжение правопреемника - ОАО «МРСК Северо-Запада».

По заключенному агентскому договору с ОАО «Псковэнерго» (с 1 апреля 2008 года филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго») ОАО «Псковэнергоагент» обязуется за вознаграждение совершать юридические, финансовые и иные действия от имени и за счет ОАО «МРСК Северо-Запада», направленные на:

- Обеспечение учета переданной электроэнергии по электрическим сетям Принципала.
- Осуществление мероприятий по неперевышению плановой величины расхода электроэнергии на транспорт в электрических сетях Принципала, установленной уполномоченным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов Псковской области.
- Осуществление мероприятий по взысканию дебиторской задолженности Принципала, образовавшейся до 01.01.05 г. в связи с поставкой электроэнергии.
- Выполнение иных функций, осуществляемых в интересах Принципала.

По заключенному агентскому договору с ОАО «Псковэнергосбыт» ОАО «Псковэнергоагент» обязуется за вознаграждение совершать юридические, финансовые и иные действия от имени и за счет ОАО «Псковэнергосбыт», а именно:

- Заключение и ведение договоров энергоснабжения.
- Расчеты с потребителями электроэнергии.
- Контроль оплаты потребленной электроэнергии.
- Ведение претензионно-исковой работы.
- Работа по ограничению(отключению) неплательщиков.
- Прогнозирование, планирование и анализ энергосбытовой деятельности.
- Представление интересов Принципала во взаимоотношения с третьими лицами.
- Информационное взаимодействие с Принципалом и иными лицами в ходе исполнения настоящего договора.
- Техническое обеспечение сбыта электроэнергии.

ОАО «Псковэнергоагент» не имеет дочерних и зависимых обществ, не относится к субъектам малого предпринимательства, подлежит обязательному аудиту.

1.3. Организационная структура Общества.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.08 в графическом виде представлена в Приложении № 1.

В 2008 году изменений в организационной структуре Общества не происходило.

В настоящее время ОАО «Псковэнергоагент» в своем составе имеет 5 отделений:

- Псковское межрайонное отделение.
- Великолукское межрайонное отделение.
- Опочечское межрайонное отделение.
- Порховское межрайонное отделение.
- Бежаницкое межрайонное отделение.

В состав пяти отделений входят 24 участка, обслуживающих административные районы Псковской области.

Фактическая списочная численность персонала ОАО «Псковэнергоагент» по состоянию на 31 декабря 2008 года составляет 468 человек (по состоянию на 31 декабря 2007 года 481 человек), на условиях совместительства работают 105 человек, по договорам гражданско-правового характера выполняют работу 16 человек.

Существующая структура Общества позволяет обеспечить выполнение функций, возложенных на него агентскими договорами.

1.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

В настоящее время внешняя среда для ОАО «Псковэнергоагент» окончательно еще не сформировалась. С 2008 года в Псковской области появилась конкурентная организация – ООО «ЭСК «Энергосервис», доля которой в настоящее время на оптовом рынке составляет 1,2%. Возможно появление иных конкурентных организаций. Тем не менее, ОАО «Псковэнергоагент» занимает в настоящее время доминирующее положение в оказании услуг по энергосбытовой деятельности на розничном рынке.

ОАО «Псковэнерго» (с 1 апреля 2008 года филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго») является монополистом в предоставлении услуг по передаче электроэнергии. До 2008 года ОАО «Псковэнергоагент», имеющее статус Гарантирующего поставщика, занимало монопольное положение на рынке продаж электроэнергии в Псковской области. С 2008 года у ОАО «Псковэнергоагент» появилась конкурирующая сбытовая организация – ООО «ЭСК «Энергосервис».

Несмотря на это, ОАО «Псковэнергосбыт» занимает доминирующее положение в энергоснабжении региональных потребителей.

Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и ОАО «Псковэнергосбыт» являются единственными потребителями услуг ОАО «Псковэнергоагент». По заключенным с ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергосбыт» агентским договорам ОАО «Псковэнергоагент» оказывает услуги по энергосбытовой деятельности на розничном рынке электроэнергии от их имени и за их счет.

В настоящее время основными угрозами деятельности Общества, а, следовательно, и возможными рисками, связанными с ними, являются следующие факторы:

- Утверждение органами государственного регулирования тарифов на электроэнергию, не обеспечивающих самофинансирование филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» и ОАО «Псковэнергосбыт», что ведет к снижению агентского вознаграждения ОАО «Псковэнергоагент».

- Риск самостоятельного выхода крупных потребителей на оптовый рынок электроэнергии. Последующее падение полезного отпуска приведет к снижению агентского вознаграждения.

- Риск появления новых и развития существующего в Псковской области конкурентных энергосбытовых компаний. Переход потребителей на обслуживание к новым поставщикам электроэнергии приведет к снижению полезного отпуска, а, следовательно, и к снижению агентского вознаграждения.

- Угроза снижения привлекательности работы в Обществе для ряда профессий в связи с невысоким уровнем заработной платы и отсутствием перспектив ее роста, и как следствие – увеличение числа вакансий в Обществе.

- Изменение законодательства в области электроэнергетики.

- Инфляционные процессы могут привести к росту затрат Общества, став причиной снижения прибыли.

- Экономический кризис, и, как следствие, усложнение работы по реализации электроэнергии в связи с ростом неплатежей потребителей и увеличением потерь электроэнергии.

Сильные стороны ОАО «Псковэнергоагент»:

- Монопольное положение на рынке услуг по оказанию услуг по энергосбытовой деятельности на розничном рынке.
- Развитая инфраструктура по обслуживанию потребителей электроэнергии. Участок обслуживания абонентов имеется в каждом административном районе, что позволяет оперативно взаимодействовать сторонам договора по любым возникающим вопросам.
- Наличие квалифицированного персонала, способного выполнять поставленные задачи на розничном рынке электроэнергии, включая реализацию дополнительных (сервисных) услуг на розничном рынке энергоснабжения.
- Наличие значительного опыта и сформировавшихся способов и методов работы на розничном рынке.
- Наличие устойчивых связей с ОАО «Псковэнергосбыт», занимающимся покупкой электроэнергии на ОРЭ и у поставщиков на РРЭ.
- Наличие устойчивых связей с филиалом сетевой компании ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», позволяющих обеспечить потребителей надежной и бесперебойной поставкой электроэнергии.
- Наличие налаженных конструктивных отношений с администрациями области, городов и районов в вопросах оплаты энергопотребления бюджетозависимыми потребителями.
- Отсутствие задолженности по расчетам с персоналом.
- Отсутствие задолженности по расчетам с бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами.

Слабые стороны ОАО «Псковэнергоагент»:

- Наличие зависимости деятельности и развития Общества от объема делегированных ему полномочий по агентским договорам с материнской компанией и ОАО «Псковэнергосбыт», что напрямую ведет к финансовой зависимости от ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергосбыт».
- Отсутствие собственных основных фондов. Практически все недвижимое имущество используется на праве арендных отношений с филиалом ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго». Парк вычислительной техники, переданный в качестве вноса в уставный капитал Общества, имеет тенденцию

- быстро стареть (треть вычислительного парка работает уже более 5 лет).
- Отсутствие источников инвестиций, кроме амортизационных отчислений, которые очень малы. Условия агентской деятельности не позволяют компании наращивать свою капитализацию.
 - Большая численность персонала, обусловленная инфраструктурой и функциями Общества, что снижает мобильность и обуславливает значительный размер постоянных затрат.

Раздел 2. Основные производственные показатели.

Работа по агентским договорам являлась для ОАО «Псковэнергосбыт» основным видом деятельности.

По договору с ОАО «Псковэнергосбыт» Общество оказывало услуги по продаже электрической энергии (мощности) потребителям Принципала на территории Псковской области.

По договору с ОАО «Псковэнерго» (с 1 апреля 2008 года филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго») Общество оказывало услуги по взысканию дебиторской задолженности, образовавшейся до 01.01.05 в связи с поставкой электроэнергии, а также осуществляло мероприятия по обеспечению учета переданной электроэнергии по электрическим сетям Принципала и по неперевышению плановой величины расхода электроэнергии на транспорт в сетях Принципала.

Основным источником доходов ОАО «Псковэнергосбыт» являлось агентское вознаграждение. Прочие доходы, связанные с оказанием платных услуг потребителям электроэнергии, составили 2,5% от общей величины доходов Общества. Основным принципом установления размера вознаграждения по агентским договорам является метод экономически обоснованных затрат деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» на исполнение функций, возложенных на него агентскими договорами.

Результаты деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» характеризуются следующими показателями:

№ п/п	Показатели	Ед.изм.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
1	2	3	5	6	6
1.	Товарная продукция	тыс.руб.	163044	191234	212683
2.	Себестоимость	тыс.руб.	154037	179328	199058
3.	Валовая прибыль	тыс.руб.	9007	11906	13625
4.	Прочие доходы	тыс.руб.	378	102	236
5.	Прочие расходы	тыс.руб.	7867	9882	11645
6.	Прибыль до налогообложения	тыс.руб.	1518	2126	2216
7.	Отложенный налоговый актив	тыс.руб.	4	11	15
8.	Отложенное налоговое обязательство	тыс.руб.	1	126	106
9.	Налог на прибыль	тыс.руб.	1274	1476	1716

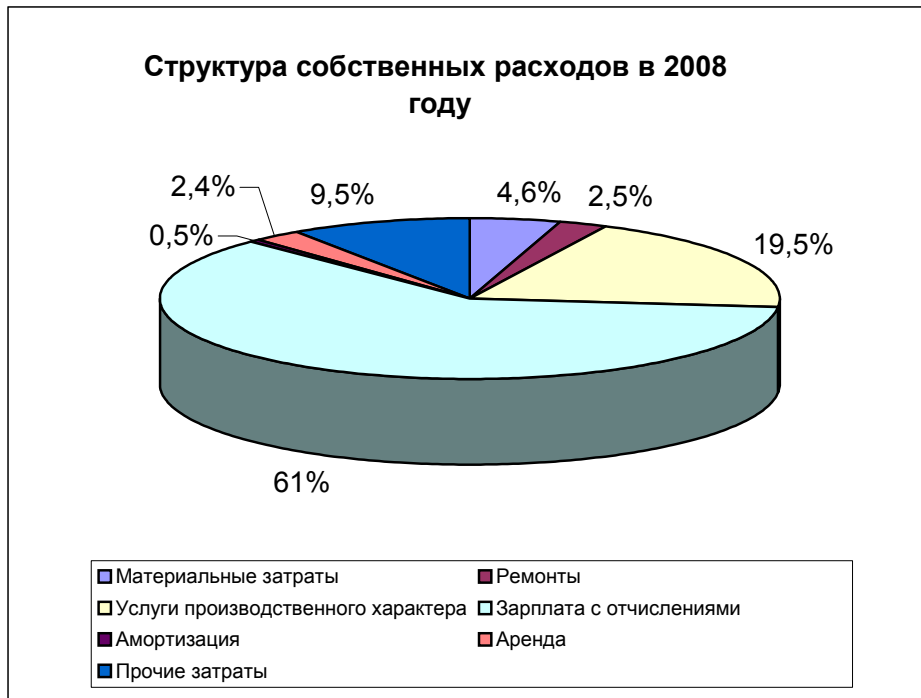
10.	Иные аналогичные обязательные платежи	тыс.руб.	20	5	
11.	Чистая прибыль	тыс.руб.	229	530	409
	Справочно:				
	Рентабельность	%	5,5%	6,2	6,4
	Прибыль, направляемая в фонд накопления	тыс.руб.	218		389
	Прибыль, направляемая на дивиденды	тыс.руб.		503	
	Прибыль, направляемая на формирование резервного фонда (5%)	тыс.руб.	11	27	20

Из приведенных данных видно, что результатом работы ОАО «Псковэнергоагент» за 2008 год является чистая прибыль в размере 409 тыс. руб. (при плановой прибыли 220 тыс. руб.).

Структура собственных расходов Общества приведена в таблице и в графическом виде представлена на диаграммах:

№ п/п	Наименование показателя	факт 2006 тыс. руб.	%	факт 2007 тыс. руб.	%	факт 2008 тыс. руб.	%
1	2	5	6	7	8	7	8
1.	Материальные затраты:	7733	5,0%	8166	4,6%	9112	4,6%
1.1.	Сырье и материалы	6212	4,0%	6549	3,7%	7335	3,7%
1.2.	Энергия	1521	1,0%	1617	0,9%	1777	0,9%
2.	Услуги сторонних ремонтных организаций	7066	4,6%	7711	4,3%	5071	2,5%
3.	Прочие работы и услуги производственного характера	30425	19,8%	33171	18,5%	38767	19,5%
4.	Затраты на оплату труда	72950	47,4	88215	49,1	100852	50,6
5.	ЕСН	17479	11,3%	20895	11,7%	20711	10,4%
6.	Амортизация основных средств	838	0,5%	615	0,3%	889	0,5%
7.	Аренда	3387	2,2%	3662	2,0%	4794	2,4%
8.	Прочие затраты	13971	9,1%	16784	9,4%	18863	9,5%
9.	Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	188	0,1%	109	0,1%	61	0%
	Всего затрат за период	154037	100%	179328	100%	199120	100%





Из приведенных выше данных видно, что значительных изменений в структуре затрат Общества в отчетном году не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2008 года Общество не имеет просроченной дебиторской и просроченной кредиторской задолженности.

Раздел 3. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.

3.1. Основные положения учетной политики Общества.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несет Генеральный директор Общества.

Главный бухгалтер несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности. Главный бухгалтер обеспечивает контроль движения активов и обязательств, формирования доходов и расходов, сохранности и прироста капитала и выполнения обязательств Обществом.

Бухгалтерская отчетность ОАО «Псковэнергоагент» отражает нарастающим итогом имущественное и финансовое положение Общества и результаты его хозяйственной деятельности за отчетный период (месяц, квартал, год) и формируется бухгалтерией ОАО «Псковэнергоагент» под руководством главного бухгалтера.

Бухгалтерский отчет ОАО «Псковэнергоагент» за 2008 год сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в части Федерального закона от 21.11.1996г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/98, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 9 декабря 1998 года №60н (в ред. Приказа Минфина РФ от 30.12.99 № 107н), «Бухгалтерская отчетность организаций» ПБУ 4/99, утвержденного приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 года № 43н. (в ред. Приказа Минфина РФ от 18.09.2006 № 115н), Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства Финансов от 29 июля 1998г. № 34н и других нормативных документов.

Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины и оборудование, производственный и хозяйственный инвентарь и другие виды основных средств со сроком службы более 12 месяцев.

Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за время эксплуатации.

Амортизация основных средств начислена линейным способом по нормам, утвержденным постановлением Правительства РФ № 1 от 01.01.2002г.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялась в 2008 году по средней стоимости группы однородных материально-производственных запасов.

Активы стоимостью в пределах не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Спецодежда, срок эксплуатации которой превышает 12 месяцев, подлежит списанию в течение срока полезного использования с момента передачи его в эксплуатацию.

Общество признает расходы относящимися к будущим периодам и распределяет данные расходы между последующими периодами в случае, когда величина расходов является существенной и расходы обуславливают получение доходов в течение нескольких отчетных периодов либо когда связь между доходами и расходами не может быть определена четко или определяется опосредованно. Расходы будущих периодов подлежат списанию равномерно в течение периода, к которому они относятся.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Доходы от реализации товаров (работ, услуг) признаются на день перехода права собственности на товары покупателя, результатов выполненных работ заказчиком, возмездного оказания услуг, определенный в соответствии с условиями заключенных договоров. Выручка от реализации продукции (работ, услуг) учитывается для целей налогообложения за вычетом налогов, предъявленным покупателям, и суммовых разниц.

3.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании.

Уставный капитал Общества учрежден в размере 8 705 тыс. руб. В настоящий момент взносы в уставный капитал Общества оплачены полностью.

В соответствии с решением Совета директоров ОАО «Псковэнерго» от 05.08.2004г. (протокол № 2/37) и во исполнение Приказа ОАО «Псковэнерго» (с 01.04.2008 г. филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго») № 234 от 13.08.2004г. «Об учреждении ОАО «Псковэнергоагент», на основании отчета об оценке рыночной стоимости имущества (отчет № И-2837/04 от 31.05.04г.) и на основании акта приема-передачи имущества в уставный капитал ОАО «Псковэнергоагент» от ОАО «Псковэнерго» 21.09.2004г., оприходовано имущество на сумму 2 805 тыс. руб. Оставшаяся часть взносов в уставный капитал в размере 5900 тыс.руб. оплачена денежными средствами, в том числе в 2004 году - 1 548 тыс. руб., в 2005 году - 4352 тыс. руб.

Структура бухгалтерского баланса за 2006, 2005 и 2007 годы представлена ниже:

	2006 год	2007 год	Отклоне- ние (Тыс.руб)	Отклоне- ние (%)	2008 год	Отклоне- ние (Тыс.руб)	Отклон ение (%)
АКТИВ БАЛАНСА	50476	43573	6903	-13,7	52254	8681	19,9
внеоборотные активы	3955	6344	2389	60,4	7479	1135	17,9
оборотные активы	46521	37229	-9292	-20,0	44775	7546	20,3
ПАССИВ БАЛАНСА	50476	43573	-6903	-13,7	52254	8681	19,9
капитал и резервы	10072	10952	880	8,7%	10857	-95	-0,9%
долгосрочные обязательства	49	175	126	257,1	281	106	60,6
краткосрочные обязательства	40355	32446	-7909	19,6	41116	8670	26,7

Существенная разница между валютами балансов по годам обусловлена спецификой движения денежных средств, поступивших в оплату за отпущенную электроэнергию в последний день декабря месяца. За за 2006 год - 32268 тыс. руб., а за 2007 год – 18121 тыс.руб., а за 2008 год – 13516 тыс.руб. Суммы отражены в активе баланса как остаток денежных средств (статья 260 баланса) и в пассиве баланса как

задолженность перед дочерними и зависимыми обществами (статья 623 баланса).

Для расчета коэффициентов финансового состояния Общества кредиторская задолженность (статья 620 баланса) и денежные средства (статья 260 баланса) скорректированы на сумму задолженности перед ОАО «Псковэнергосбыт» и ОАО «Псковэнерго» по оплате за поставленную электроэнергию (денежный поток за последний день декабря).

Приведенные балансы будут иметь следующую структуру:

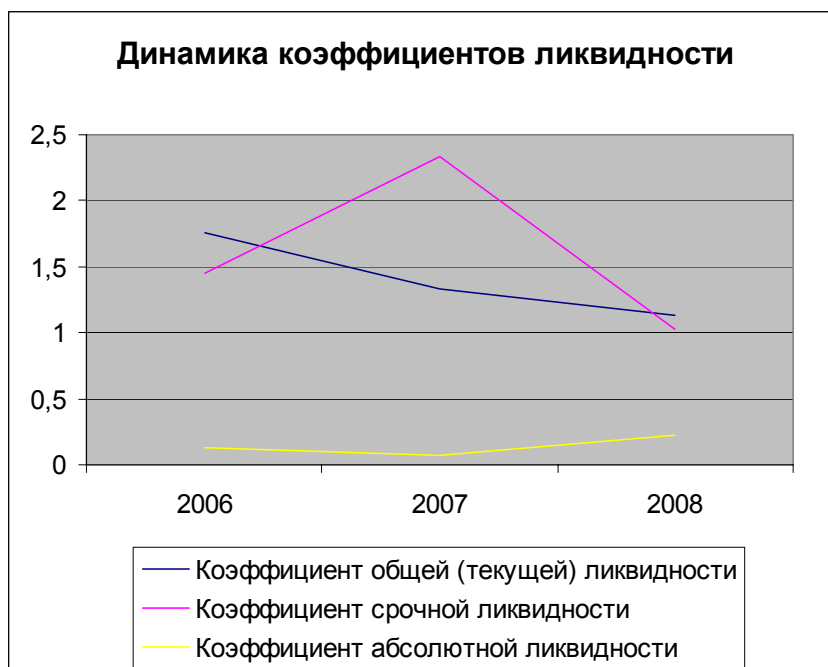
	2006 год	2007 год	Отклоне- ние (Тыс.руб)	Отклоне- ние (%)	2008 год	Отклоне- ние (Тыс.руб)	Отклон ение (%)
АКТИВ БАЛАНСА	18208	25452	7244	39,8%	38738	13286	52,2%
внеоборотные активы	3955	6344	2389	60,4	7479	1135	17,9
оборотные активы	14253	19108	4855	34%	31259	12151	63,6%
ПАССИВ БАЛАНСА	18208	25452	7244	39,8%	38738	13286	52,2%
капитал и резервы	10072	10952	880	8,7%	10857	-95	-0,9%
долгосрочные обязательства	49	175	126	257,1	281	106	60,6
краткосрочные обязательства	8087	14325	6238	77,1%	27600	13275	92,7%
Справочно: Чистые активы	10072	10952	880	8,7%	10815	-137	-1,3%

Дебиторская задолженность на 31.12.08 составила 22508 тыс.руб., а кредиторская задолженность - 27600 тыс. руб., что на 18,4% больше дебиторской задолженности. Учитывая наличие денежных средств на счетах и отсутствие нереальной к взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2008 г. Общество имеет возможность погасить свои краткосрочные обязательства кредиторами в полном объеме.

Коэффициенты ликвидности.

Наименование показателя	Нормативное значение	Значение на 31.12.06	Значение на 31.12.07	Значение на 31.12.08
Коэффициент общей (текущей) ликвидности	1-2	1,76	1,33	1,13
Коэффициент срочной ликвидности	>0,7	1,45	2,33	1,03
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,2	0,13	0,07	0,22

Коэффициенты срочной и текущей ликвидности имеют тенденцию к снижению, тем не менее находятся в пределах нормативных значений. Коэффициент абсолютной ликвидности впервые за 3 года достиг нормативного значения. Таким образом, можно сделать вывод, что Общество способно оплачивать свои краткосрочные обязательства. Динамика коэффициентов ликвидности представлена на диаграмме:



Чистый оборотный капитал (разность между оборотными активами и краткосрочными обязательствами) по состоянию на 31.12.08 составляет 3658 тыс.руб., что свидетельствует о финансовой

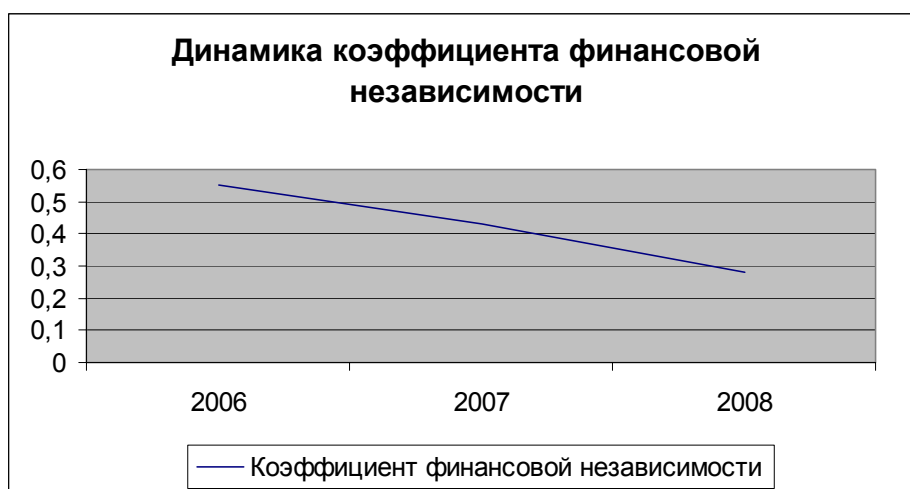
устойчивости Общества. Общество не только может погасить свои краткосрочные обязательства, но и имеет финансовые ресурсы для расширения своей деятельности.

Коэффициент финансовой независимости Общества.

Наименование показателя	Нормативное значение	Значение на 31.12.06	Значение на 31.12.07	Значение на 31.12.08
Коэффициент финансовой независимости	>0,5	0,55	0,43	0,28

В 2006 году коэффициент финансовой независимости (или коэффициент платежеспособности) был в пределах нормы. В 2007 году коэффициент финансовой независимости был уже ниже нормы, а за 2008 год снизился еще на 35%, что свидетельствует о снижении финансовой устойчивости Общества и возможной утрате платежеспособности.

Динамика коэффициента финансовой независимости представлена на диаграмме:



Анализ рентабельности.

Наименование показателя	Значение показателя	Значение показателя	Значение показателя

	на 31.12.06	на 31.12.07	на 31.12.08
Рентабельность реализации по валовой прибыли	5,52%	6,23%	6,4%
Рентабельность реализации по чистой прибыли	0,14%	0,28%	0,19%
Рентабельность активов по чистой прибыли	1,23%	2,43%	1,27%
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли	2,3%	5,04%	3,75%

Хотя чистая прибыль Общества по итогам работы за 2008 год больше плановой на 46%, финансовое состояние Общества характеризуется негативной динамикой показателей рентабельности по сравнению с 2007 годом. Рентабельность продаж по чистой прибыли уменьшилась на 32%, рентабельность собственного капитала уменьшились на 26%, рентабельность активов на 48%. Коэффициенты рентабельности показывают, что деятельность компании становится менее прибыльной.

Существенная разница коэффициентов реализации, рассчитанных по валовой и по чистой прибыли показывает, что Общество несет значительные расходы из прибыли (за 2006 год – 87% от валовой прибыли, за 2007 год - 83%, за 2008 год – 86%). В том числе соответственно расходы на банковские услуги 45%, 40% и 42% от валовой прибыли, расходы на выплаты, предусмотренные Коллективным договором, 35%, 32% и 32%.

Анализ показателей деловой активности Общества.

Структура дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, представлена ниже: тыс. руб.

	10631	2007 г.	Рост (+), Снижение (-)	2008 г.	Рост (+), Снижение (-)
Всего дебиторская задолженность:	7750	15177	+4546	22508	+7331
Покупатели и заказчики	78	11534	+3784	20098	+8564
Авансы выданные	2803	178	+100	166	-12
Прочие дебиторы	10631	3465	+662	2244	-1221

Дебиторская задолженность по сравнению с 2007 годом увеличилась на 7331 тыс. руб. Причем, задолженность дочерних и зависимых обществ выросла на 8564 тыс.руб. в связи с начислением дополнительного агентского вознаграждения по итогам работы за 2008

год, а по прочим дебиторам произошло снижение задолженности на 1233 тыс.руб.

Просроченной дебиторской задолженности Общество не имеет.

В составе краткосрочной кредиторской задолженности отражены текущая задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность перед дочерними и зависимыми обществами, работникам предприятия по оплате труда, бюджету и внебюджетным фондам по текущим платежам, авансы полученные и прочая задолженность:

	2006 г.	2007 г.	Рост (+), Снижение (-)	2008 г.	тыс. руб. Рост (+), Снижение (-)
Всего кредиторская задолженность:	40355	32446	-7909	41116	+8670
Поставщики и подрядчики	274	814	+540	1138	+324
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	34608	20819	-13789	18478	-2341
Задолженность перед персоналом организации	2365	4590	+2225	8017	+3427
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1074	2523	+1449	1836	-687
Задолженность по налогам и сборам (ст. 626 баланса)	1835	3475	+1640	11380	+7905
Авансы полученные	31		-31		0
Прочие кредиторы	168	225	+57	267	+42

Кредиторская задолженность выросла по сравнению с 2007 годом на 8670 тыс. руб., или на 26,7 %.

Основные статьи роста задолженности:

- Задолженность по оплате труда перед персоналом – 3247 тыс.руб.
- Задолженность перед ОАО «Псковэнергоавто» - 1758 тыс.руб.
- Задолженность по налоговым платежам в Федеральный бюджет – 7905 тыс.руб.

Увеличение задолженности перед персоналом по сравнению с 2007 годом объясняется начислением в декабре 2007 года вознаграждения работникам Общества за общие результаты работы по итогам отчетного года в сумме 5,7 млн. руб.

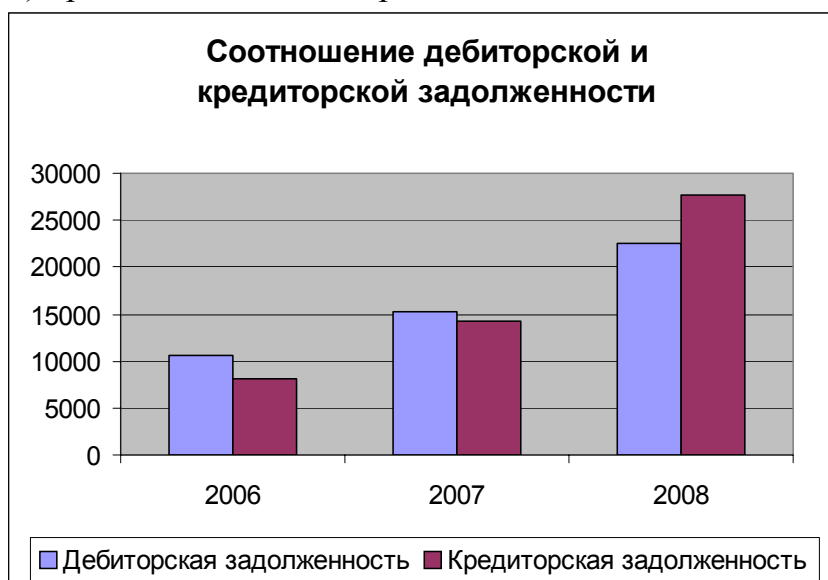
Увеличение задолженности по транспортным услугам связано с включением в затраты отчетного периода услуг за последние 4 рабочих дня

декабря 2008 года. Ранее счет за последние рабочие дни декабря выставлялся в январе следующего года.

Увеличение задолженности по налогам и сборам в Федеральный бюджет обусловлено двумя налогами – налогом на добавленную стоимость (НДС) и налогом на доходы с физических лиц (НДФЛ). НДФЛ увеличился в связи с начислением работникам Общества вознаграждения за общие результаты работы по итогам за год. Увеличение задолженности перед бюджетом по НДС обусловлено ежеквартальным начислением НДС (в 2007 году НДС начислялся ежемесячно), а также начислением дополнительного агентского вознаграждения по итогам работы за 2008 год.

Просроченной кредиторской задолженности Общество не имеет.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (с учетом корректировки на сумму денежного потока за последний день декабря) представлено на диаграмме:



Показатели деловой активности Общества (с учетом корректировки на сумму денежного потока за последний день декабря) представлены ниже:

Наименование показателя	Нормативное значение	Значение на 31.12.06	Значение на 31.12.07	Значение на 31.12.08
Динамика дебиторской	<0	-2,2%	+42,8%	+48,3%

задолженности				
Динамика кредиторской задолженности	<0	-10,5%	+77,1%	+92,7%
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	>1	1,31	1,06	0,82

За 2008 год дебиторская задолженность увеличилась на 48,3%, кредиторская задолженность увеличилась на 92,7% (причины увеличения указаны выше).

Показатель динамики дебиторской задолженности находится на уровне прошлого года. Кредиторская задолженность растет более высоким темпом, а сумма кредиторской задолженности превышает сумму дебиторской задолженности. Однако, учитывая наличие денежных средств на счетах, Общество имеет возможность погасить свои краткосрочные обязательства.

В целом можно сделать следующий вывод о структуре баланса и финансовом положении Общества и его платежеспособности: снижение показателей ликвидности, рентабельности и деловой активности ОАО «Псковэнергоагент» на конец 2008 года свидетельствует о том, что Общество испытывает финансовые затруднения при расчетах по своим обязательствам. Вместе с тем, наличие денежных средств на счетах и отсутствие просроченной и нереальной к взысканию дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2008 г. дают возможность Обществу своевременно погасить краткосрочные обязательства и восстановить свою платежеспособность в течение 3-6 месяцев текущего года.

Динамика и структура чистых активов Общества.

Расчет, динамика и структура чистых активов Общества отражена в следующей таблице:

Наименование показателя	Код строки баланса	2006 г.	2007 г.	2008 г.
I. Активы				
1. Основные средства	120	3945	6057	7418
Незавершенное строительство			266	25

2. Отложенные налоговые активы	145	10	21	36
3. Запасы	210	2548	2923	2709
4. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	11	21	4
5. Дебиторская задолженность	240	10631	15177	22508
6. Денежные средства	260	33331	19108	19539
7. Прочие оборотные активы	270			15
8. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1-7)		50476	43573	52254
II. Пассивы				
9. Отложенные налоговые обязательства	515	49	175	281
10. Кредиторская задолженность	620	40355	32446	41116
11. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 9-10)		40404	32621	41397
12. Стоимость чистых активов акционерного общества		10072	10952	10857

За 2008 год чистые активы Общества остались практически на прежнем уровне (уменьшение на 95 тыс.руб., что составляет менее 1%).

3.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период.

Структура бухгалтерского баланса Общества по состоянию на 31.12.08 такова:

(тыс. руб.)

Актив	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	2	3
Основные средства	6057	7418

Незавершенное строительство	266	25
Отложенные налоговые активы	21	36
Запасы	2923	2709
НДС по приобретенным ценностям	21	4
Дебиторская задолженность	15177	22508
Денежные средства	10108	19539
БАЛАНС	43573	52254

Пассив	На начало отчетного года	На конец отчетного года
1	3	3
Уставный капитал	8705	8705
Резервный капитал	69	95
Добавочный капитал	1995	1995
Нераспределенная прибыль	183	62
Отложенные налоговые обязательства	175	281
Кредиторская задолженность	32446	41116
БАЛАНС	43573	52254

3.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период.

Доходы и расходы за два года отражены в отчете о прибылях и убытках отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам и расходам:

	тыс. руб.		
	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Доходы и расходы по обычным видам деятельности.			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	163044	191234	212683
В том числе:			
От продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	162808	191091	212594
От продажи прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	236	143	89
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	154037	179328	199058
В том числе:			
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	153849	179219	198997
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	188	109	61
Валовая прибыль	9007	11906	13625

Прочие доходы и расходы			
Прочие доходы	378	102	236
Проценты к получению	176	5	16
Пошлины полученные	202	97	77
Средства ФСС на финансирование спецодежды			37
Возврат издержек по исполнительному производству			106
Прочие расходы	(7867)	(9882)	(11645)
В том числе:			
Убыток 2005 г. выявленный в отчетном периоде	(25)		
Убыток 2006 г. выявленный в отчетном периоде		(640)	
Убыток 2007 г. выявленный в отчетном периоде			(875)
Услуги банков	(4031)	(4729)	(5683)
Пошлины уплаченные	(202)	(140)	(84)
Отчисления профсоюзному комитету	(225)	(293)	(304)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	(40)	(22)	(28)
прочее	(3344)	(4198)	(4671)
Прибыль (убыток) до налогообложения	1518	2126	2216
Отложенные налоговые активы	4	11	15
Отложенные налоговые обязательства	(1)	(126)	(106)
Текущий налог на прибыль и иные обязательные платежи	(1294)	(1596)	(1716)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности.	229	530	409
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	229	530	409

Итогом работы Общества за 2008 год является чистая прибыль в размере 409 тыс. руб. при планируемой прибыли 220 тыс. руб.

3.5. Заключение аудитора Общества.

Аудитором ОАО «Псковэнергоагент» утверждено общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая группа «Новгородаудит», которое является членом аккредитованных профессиональных аудиторских объединений – Аудиторской палаты России и Союза профессиональных аудиторских организаций (СПАО).

Место нахождения: 173020, г. Великий Новгород, улица Парковая, дом 18, корпус 1.

Государственная регистрация - основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1025300787027. Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц серии 53 № 0744788 от 17 октября 2002 г.

Лицензии:

- № Е 001767 от 06 сентября 2002 г. на осуществление аудиторской деятельности Министерства Финансов РФ, срок действия – 10 лет.
- № Б 289429 на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, выдана Управлением ФСБ РФ по Новгородской области (регистрационный № 227 от 20.01.2005), срок действия – 5 лет.

За оказанные услуги по договору серии ОАО № 70/08 от 29 августа 2008 г. уплачено Аудитору вознаграждение в размере ста восемнадцати тысяч рублей (в том числе НДС 18 тысяч рублей).

По мнению аудиторской фирмы ООО АКГ «Новгородаудит», финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Псковэнергоагент» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 года и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Раздел 4. Распределение прибыли и дивидендная политика.

По итогам работы в 2004-2006 годах размер прибыли, подлежащей распределению, составлял 1367 тыс. руб. Из них 5% (или 68 тыс. руб.) в соответствии с уставом Общества направлены на формирование резервного фонда Общества. Оставшаяся сумма в размере 1299 тыс.руб. направлена на развитие Общества (протоколы

годовых Общих собраний акционеров ОАО «Псковэнергоагент» №11 от 16.06.05 , №11 от 30.06.06. и № 18 от 28.06.07).

По итогам работы за 2007 год размер прибыли, подлежащей распределению составил 530 тыс.руб. Из них 5% (или 26,5 тыс.руб.) в соответствии с уставом Общества были направлены на формирование резервного фонда Общества, оставшаяся сумма 503,5 тыс.руб. направлена на дивиденды (протокол годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» №15/91 от 31.03.08).

По итогам работы за 2008 год размер прибыли, подлежащей распределению составляет 409 тыс.руб. Из них 5% (или 20,5 тыс.руб.) в соответствии с уставом Общества должны быть направлены на формирование резервного фонда Общества. Дальнейшее распределение прибыли будет утверждено Общим собранием акционеров Общества в июне 2009 года.

Распределение прибыли в соответствии с решениями общих собраний Общества представлено в таблице:

	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год (предложение совета директоров)
Нераспределенная прибыль (тыс. руб.)	803	229	530	409
Резервный фонд (тыс. руб.)	40	11	26,5	20,5
Фонд накопления (тыс. руб.)	763	218		388,5
Дивиденды (тыс. руб.)	-	-	503,5	
Прочие цели (тыс. руб.)	-	-		

Раздел 5. Инвестиционная деятельность.

Источниками финансирования инвестиций Общества являются:

- Амортизационные отчисления.
- Фонд накопления.
- Денежный вклад учредителя Общества в уставный капитал.

Остаток инвестиционного фонда на 31.12.2007 составлял 2537 тыс.руб. По итогам работы за 2008 год амортизация была начислена в размере 889 тыс.руб., таким образом, размер инвестиционного фонда составил 3426 тыс.руб. За 2008 год использовано на приобретение основных фондов 2009 тыс.руб. Остаток инвестиционного фонда по состоянию на 31.12.2008 составляет 1417 тыс.руб.

В 2008 году в ОАО «Псковэнергоагент» было запланировано осуществление капитальных вложений на сумму 881 тыс. руб., фактически осуществлено на 2009 тыс. руб.:

№ п/п	Статья расходов	план	факт	отклонение
1	Приобретение кондиционеров, ксероксов, факсов	517	249	268
2	Приобретение ноутбуков и принтеров	294	164	130
3	Реконструкция здания Печорского участка		1571	-1571
4	Приобретение земельного участка в г. Дедовичи		25	-25
Итого:		811	2009	-1198

Для создания оптимальной рабочей обстановки в помещениях ОАО «Псковэнергоагент» и в соответствии с «Планом мероприятий по улучшению условий труда работников ОАО «Псковэнергоагент» на 2008 год» были осуществлены следующие вложения:

- Приобретено 2 кондиционера для работников Великолукского отделения и 2 кондиционера для работников Порховского отделения.

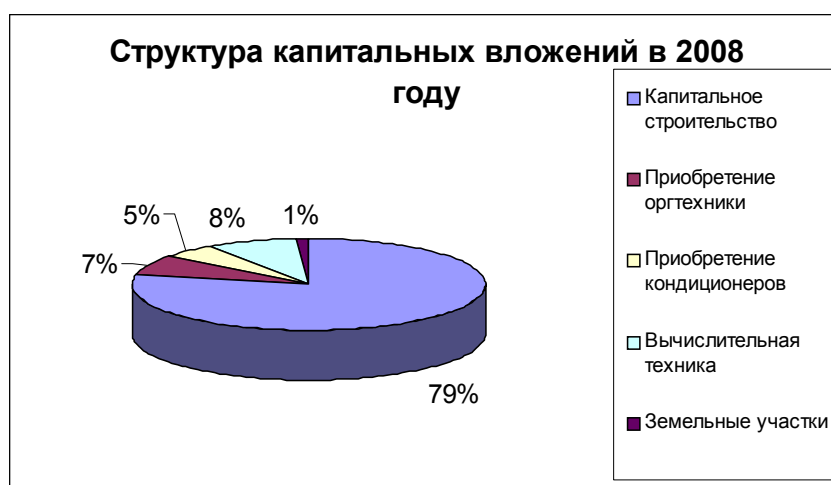
- Заменено 5 копировальных аппаратов в Псковском и Порховском отделениях Общества.

За 2008 год вложены средства в приобретение и модернизацию вычислительной техники: приобретено 2 ноутбука и 3 принтера.

В связи с тем, что приобретенное в прошлом году помещение для работников Печорского участка, нуждалось в проведении реконструкции, были осуществлены необходимые вложения.

Приобретен земельный участок под зданием Дедовичского участка.

Структура капиталовложений в 2008 году представлена на диаграмме:



В 2009 году ОАО «Псковэнергоагент» планирует осуществить мероприятия только по техническому перевооружению - так как выработан технический ресурс принтеров, используемых на выписке счетов населению, планируется приобретение четырех бизнес-принтеров на сумму 220 тыс. руб.:

Тыс.руб.

№ п/п	Статья расходов	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	2009 г.
1.	Приобретение принтеров	-	55	-	165	220
Итого:		-	55	-	165	220

Раздел 6. Корпоративное управление.

6.1. Принципы. Документы.

Корпоративное управление в ОАО «Псковэнергоагент» осуществляется в соответствии с Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах», Уставом Общества, а также на основании рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001 (протокол № 49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Уставные и организационно-правовые документы Общества четко регламентируют взаимоотношения Общества и акционеров, предусмотрена подконтрольность управляющих органов Обществу собранию акционеров, разграничена компетенция между Собранием акционеров и Советом директоров.

Акционерам обеспечивается реальная возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе. Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества, о его финансовом положении, об управлении Обществом, реализуя свое право на ознакомление с корпоративными документами. В апреле 2008 года Общество зарегистрировало Проспект ценных бумаг ОАО «Псковэнергоагент» (акций обыкновенных именных бездокументарных номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, в количестве 8705000 (восемь миллионов семьсот пять тысяч) штук, способ размещения ценных бумаг - приобретение единственным учредителем) и теперь раскрывает информацию в форме ежеквартального отчета эмитента ценных бумаг и сообщений о существенных фактах. Годовой баланс Общества с приложениями публикуется в газете «Псковская правда».

Советом директоров Общества обеспечивается осуществление стратегического управления деятельностью Общества.

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в ОАО «Псковэнергоагент» осуществляет Ревизионная комиссия, избираемая годовым Общим собранием акционеров. Ревизионная комиссия осуществляет внутренний финансово-хозяйственный и правовой контроль за деятельностью Общества, а также органов

управления и должностных лиц Общества на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Проверку достоверности бухгалтерского учета и финансовой отчетности осуществляло ООО АКГ «Новгородаудит» (лицензия на осуществление аудиторской деятельности серии Е № 001767 от 06.09.02 г., выдана Министерством финансов РФ, срок действия - 10 лет).

По итогам проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 год ревизионной комиссией и аудитором составлены заключения, которые будут представлены годовому Общему собранию акционеров.

В систему контроля и оценки качества управления финансово-хозяйственной деятельностью входит также систематическое рассмотрение и оценка Советом директоров результатов финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Органами управления ОАО «Псковэнергоагент» являются:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества.
- Совет директоров, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.
- Генеральный директор, осуществляющий руководство текущей деятельностью.

Текущий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией, периодически проводятся аудиторские проверки.

6.2. Общее собрание акционеров Общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава в новой редакции;
- реорганизация Общества;
- ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- определение количества, номинальной стоимости, категории

(типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;

- увеличение уставного капитала Общества путём увеличения номинальной стоимости акций или путём размещения дополнительных акций;
- уменьшение уставного капитала Общества путём уменьшения номинальной стоимости акций, путём приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение Аудитора Общества;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему);
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- определение порядка ведения общего собрания акционеров Общества;
- принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- принятие решения об участии в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных

- объединениях коммерческих организаций;
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Устав ОАО «Псковэнергоагент» размещен на интернет-сайте Общества по адресу: www.pskovenergoagent.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам» (подраздел «Устав компании»).

В 2008 году состоялось 2 Общих собрания акционеров.

Очередное Общее собрание акционеров Общества состоялось 29 марта 2008 года (Протокол №15/91 от 31.03.2007 г.). Основные решения, принятые Общим собранием акционеров ОАО «Псковэнергоагент»:

- Утверждение годового отчета Общества, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества по итогам 2007 года.
- Распределение прибыли Общества в резервный фонд в размере 26,5 тыс. руб. (5% чистой прибыли согласно Устава Общества) и на выплату дивидендов в размере 503,5 тыс. руб.
- Утверждение аудитором Общества ООО АКГ «Новгородаудит».
- Избрание членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии.
- Внесено изменение в Устав Общества – исключен п.2.3. «Общество является дочерним акционерным обществом ОАО «Псковэнерго», являющегося единственным акционером Общества».

20 мая 2008 года состоялось внеочередное Общее собрание акционеров (Протокол заседания Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» №3 от 21.05.2008 г.). Основные решения, принятые Общим собранием акционеров ОАО «Псковэнергоагент»:

- Внесено изменение в Устав Общества – статья 2 дополнена пунктом 2.11 следующего содержания: «Общество является дочерним акционерным обществом ОАО «МРСК Северо-Запада», являющегося единственным акционером Общества».
- Досрочно прекращено полномочие членов Совета Директоров Общества, избранного предыдущим Общим собранием акционеров и избран новый состав Совета директоров Общества.

6.3. Совет директоров.

Деятельность Совета директоров определяется Уставом Общества, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент», Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» вознаграждений и компенсаций, размещенных на интернет-сайте Общества по адресу: www.pskovenergoagent.ru.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров. Обязанности членов Совета директоров сформулированы и определены во внутренних документах общества, заседания Советов директоров проводятся регулярно в соответствии с утвержденным планом. К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- Определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг, отчетов об итогах приобретения акций Общества;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения, выкупа у

акционеров Общества или на иных основаниях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг Аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;
- принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- утверждение годового (квартального) бизнес-плана, бюджета Общества и отчета об итогах выполнения бизнес-плана, бюджета Общества;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, а также внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений о наименованиях и местах нахождения филиалов и представительств Общества) и их ликвидацией;
- об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов вновь создаваемых организаций), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях, с учетом следующего положения:
- - принятие решения о совершении Обществом одной или нескольких взаимосвязанных сделок по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей ДЗО, не

занимающихся производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых решением Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;

- определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, когда порядок принятия решений по ним не определен кредитной политикой Общества;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок, предмет которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности Общества;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона “Об акционерных обществах”;
- одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона “Об акционерных обществах”;
- избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание заместителя Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;

- избрание Секретаря Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- принятие решения о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего);
- принятие решения о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества в случаях, предусмотренных пунктами 16.11., 16.12. настоящего Устава;
- привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора Общества и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;
- определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»:
 - а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО;
 - б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
 - в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
 - г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
 - д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
 - е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
 - ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
 - з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;

- и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;
- л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
- м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ДЗО;
- определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений «за», «против» или «воздержался»):
- а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров Общества;

- б) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом:
 - а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере от 10 до 25 процентов балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки;
 - б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;
- определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
- утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", настоящим Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров Общества;

- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом “Об акционерных обществах” и настоящим Уставом.

До 31.03.08 г. Совет директоров Общества работал в следующем составе:

1. Окунович Галина Александровна – начальник Департамента технического развития и управления ремонтами ОАО «Псковэнерго» (Председатель Совета директоров).
2. Блощицын Владимир Алексеевич – заместитель технического директора ОАО «МРСК Северо-Запада» (заместитель Председателя Совета директоров).
3. Ярошевич Владислав Анатольевич – советник Фонда «Институт профессиональных директоров» (член Совета директоров).
4. Щеголев Алексей Игоревич – ведущий специалист Департамента по вопросам права и корпоративного управления ЗАО «КЭС-ЭнергоСтройИнжиниринг» (член Совета директоров).
5. Чурикова Татьяна Алексеевна – генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент» (член Совета директоров).

В марте 2008 года решением учредителя (Протокол №15/91 от 31.03.08 г. Заседания Совета директоров ОАО «Псковэнерго» - годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент») был избран Совет директоров в следующем составе:

1. Блощицын Владимир Алексеевич – заместитель технического директора ОАО «МРСК Северо-Запада» (Председатель Совета директоров).
2. Якутович Виктор Васильевич – заместитель Исполнительного директора по развитию и реализации услуг ОАО «Псковэнерго» (Заместитель Председателя Совета директоров).
3. Шванченкова Алина Ильинична – Главный специалист Управления логистики и материально-технического обеспечения ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Совета директоров).
4. Флегонтов Владимир Данилович – Советник Фонда «Институт профессиональных директоров» (член Совета директоров).
5. Чурикова Татьяна Алексеевна – генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент» (член Совета директоров).

Полномочия избранного в марте 2008 года состава Совета директоров были досрочно прекращены в мае 2008 года внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Псковэнергоагент» и избран новый состав Совета директоров (Протокол №3 от 21.05.08 г. Заседания Правления ОАО «МРСК Северо-Запада» - годового Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент»):

1. Горшкова Светлана Васильевна – Директор по транспорту - начальник Департамента транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Северо-Запада» (Председатель Совета директоров).
2. Якутович Виктор Васильевич – заместитель Исполнительного директора по развитию и реализации услуг ОАО «Псковэнерго» (Заместитель Председателя Совета директоров).
3. Шванченкова Алина Ильинична – Главный специалист Управления логистики и материально-технического обеспечения ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Совета директоров).
4. Зоз Михаил Юрьевич – Менеджер ЦУ МРСК ОАО «ФСК ЕЭС» (член Совета директоров).
5. Чурикова Татьяна Алексеевна – генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент» (член Совета директоров).

Сделок между вышеуказанными членами органов управления и ОАО «Псковэнергоагент» в отчетном периоде не заключалось.

Исков к членам Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» не предъявлялось.

Вознаграждение членов Совета директоров в 2008 году осуществлялось в соответствии с действующим «Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» вознаграждений и компенсаций», согласно которому за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электрокомплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

При принятии общим собранием акционеров Общества решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам финансового года (или по результатам первого

квартала/полугодия/деяти месяцев) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение, размер которого рассчитывается с учетом размера объявленных Обществом дивидендов по обыкновенным акциям и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Вознаграждение выплачивается в течение месяца после общего собрания акционеров.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.). Выплата компенсаций производится Обществом в течение одного календарного дня после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров Общества в 2008 году, представлено в таблице:

Фамилия, инициалы	Должность	Сумма (руб.)
Окунович Г.А.	Председатель Совета директоров (до 31.03.08 г.)	39273
Блощицын В.А.	Заместитель Председателя Совета директоров (до 31.03.08 г.), Председатель Совета директоров (с 31.03.08 по 21.05.08 г.)	45178
Горшкова С.В.	Председатель Совета директоров (с 21.05.08 г.)	68769
Якутович В.В.	Заместитель Председателя Совета директоров (с 31.03.08 г.)	58510
Ярошевич В.А.	Член Совета директоров (до 31.03.08 г.)	26182
Чурикова Т.А.	Член Совета директоров	84692
Щеголев А.И.	Член Совета директоров (до 31.03.08 г.)	26182
Шванченкова А.И.	Член Совета директоров (с 31.03.08 г.)	58510

Флегонтов В.Д.	Член Совета директоров (с 31.03.08 по 21.05.08 г.)	12664
Зоз М. Ю.	Член Совета директоров (с 21.05.08 г.)	45846
ИТОГО:		465806

С 19.07.07 года по 14.04.08 года функции Секретаря Совета директоров Общества исполнял экономист Отдела корпоративных отношений Департамента юридического обеспечения и корпоративной политики ОАО «Псковэнерго» Сарченкова Е.В. (протокол Совета директоров № 10/27 от 20.07.2007 г.)

С 14.04.08 года функции Секретаря Совета директоров ОАО «Псковэнергоагент» выполняются специалистом отдела корпоративного управления Департамента корпоративных отношений и управления собственностью ОАО «МРСК Северо-Запада» Платашкиной В.С. (протокол Совета директоров № 1 от 17.04.2008 г.)

Освобожденной должности «Корпоративный секретарь Общества» в штатном расписании нет.

В 2008 году было проведено тринадцать заседаний Совета директоров Общества в заочной форме, на которых рассмотрено 50 вопросов.

Среди них решены вопросы избрания Председателя и заместителя Председателя Совета директоров Общества, секретаря Совета директоров, вопрос утверждения Плана работы Совета директоров на период до годового общего собрания акционеров в 2009 году. Рассмотрена бухгалтерская отчетность за 2007 год, даны рекомендации по распределению прибыли Общества по итогам 2007 финансового года. Рассмотрен отчет генерального директора об обеспечении страховой защиты Общества за 2007 год. Предварительно утвержден годовой отчет Общества за 2007 год.

На заседаниях Совета директоров были утверждены:

- Кандидатуры страховых организаций для заключения договоров страхования в 2008 году.
- Проспект ценных бумаг ОАО «Псковэнергоагент».
- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент».
- Политика ОАО «Псковэнергоагент» в области закупок.

- Положение о Центральной конкурсной комиссии ОАО «Псковэнергоагент».
- Персональный состав Центральной конкурсной комиссии ОАО «Псковэнергоагент».
- Перечень средств массовой информации и иных источников для размещения официальных публикаций документов о проведении закупочных процедур для нужд ОАПО «Псковэнергоагент».
- Скорректированная Годовая комплексная программа закупок на 2008 год.
- Годовая комплексная программа закупок на 2009 год.
- Ключевые показатели эффективности деятельности Общества на 2008 год.
- Регламент формирования бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения на 2008 год.
- Бизнес-план Общества на 2008 год.
- Подготовка рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты по итогам 2007 года.
- Положение о кредитной политике и Лимит стоимостных параметров заимствования Общества на 2008 год.
- Определение размера оплаты услуг Аудитора Общества.

В течение 2008 года Совет директоров постоянно контролировал показатели деятельности Общества путем рассмотрения отчетов установленной формы по выполнению Бизнес-плана, бюджета, Годовой комплексной программы закупок и кредитной политики.

6.4. Ревизионная комиссия.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия, к компетенции которой относятся следующие вопросы:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

До 29.03.08 г. Ревизионная комиссия (Протокол заседания Правления ОАО «Псковэнерго» - Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» № 18 от 28.06.07 г.) работала в следующем составе:

1. Солпековская Лидия Георгиевна – Первый заместитель главного бухгалтера – Начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «Псковэнерго» (Председатель Ревизионной комиссии).
2. Гришин Геннадий Владимирович – начальник Отдела внутреннего аудита ОАО «МРСК Северо-Запада» (член Ревизионной комиссии).
3. Кузьмина Ольга Борисовна – начальник Отдела контроля энергетических активов Департамента внутреннего контроля и аудита ЗАО «КЭС» (член Ревизионной комиссии).

29 марта 2008 года решением учредителя (Протокол заседания Совета директоров ОАО «Псковэнерго» - Общего собрания акционеров ОАО «Псковэнергоагент» № 15/91 от 31.03.08 г.) Ревизионная комиссия была избрана в следующем составе:

1. Солпековская Лидия Георгиевна – Первый заместитель главного бухгалтера – Начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «Псковэнерго» (Председатель Ревизионной комиссии).
2. Токарева Ирина Викторовна – начальник Планово-экономического отдела ОАО «Псковэнергоагент» (член Ревизионной комиссии).
3. Фесенко Елена Владимировна – экономист по финансовой работе ОАО «Псковэнергоагент» (член Ревизионной комиссии).

В соответствии с «Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергоагент» вознаграждений и компенсаций», утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 24.12.2004 г.), за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Выплата вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии

может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере до пятикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной тарифным соглашением, с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии Общества, увеличивается на 50 %.

Членам Ревизионной комиссии компенсируются фактические расходы, понесенные ими в связи с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки (проезд, проживание, питание и т.д.). Выплата компенсаций производится Обществом в двухнедельный срок после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

По итогам проверки финансовой отчетности за 2007 год членам Ревизионной комиссии Гришину Г.В. и Кузьминой О.Б. в 2008 году начислено вознаграждение в размере 3021 рубль каждому. Председателю Ревизионной комиссии Солпековской Л.Г. начислено вознаграждение в размере 4532 рубля.

6.5. Информация о членах органов управления и контроля Общества.

6.5.1. Информация о членах Совета директоров.

Информация о членах Совета директоров Общества представлена ниже:



Горшкова Светлана Васильевна - Председатель Совета директоров.

Дата рождения: 08 января 1971 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «МРСК Северо-Запада», директор по транспорту электроэнергетики – начальник Департамента транспорта электроэнергетики.

Образование: высшее, Псковский государственный политехнический институт, г. Псков.

Специальность по образованию: менеджер.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

С 2004 по 2006 год: Генеральный директор ОАО «Псковэнергосбыт».

С 2006 года по настоящее время: директор по транспорту электроэнергетики – начальник Департамента транспорта электроэнергетики ОАО «МРСК Северо-Запада».

Дата избрания в Совет директоров: 21.05.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Якутович Виктор Васильевич – Заместитель Председателя Совета директоров.

Дата рождения: 2 октября 1952.

Текущее место работы, должность: филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», заместитель директора по развитию и реализации услуг

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, г. Ленинград

Специальность по образованию: организация механизированной обработки экономической информации

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2004 – 2005: ОАО «Псковэнерго», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.

2005 – 2008: ОАО «Псковэнерго», Заместитель Генерального директора по экономике.

С января 2008 по апрель 2008: ОАО «Псковэнерго», Заместитель Исполнительного директора по развитию и реализации услуг.

С апреля 2008 года по настоящее время: филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго», заместитель директора по развитию и реализации услуг.

Дата избрания в Совет директоров: 21.05.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Зоз Михаил Юрьевич - член Совета директоров.

Дата рождения: 4 декабря 1974 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «ФСК ЕЭС», менеджер управления энергосбытовой деятельности Центра управления МРСК.

Образование: высшее, Северо-Кавказский государственный технологический университет, г. Владикавказ.

Специальность по образованию: промышленная энергетика.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

02.2003 г. – 09.2006 г.: ОАО «Кавказская энергетическая управляющая компания», , начальник отдела анализа энергосбытовой деятельности.

10.2006 – 03.2007 г.: ОАО «ГТ-ТЭЦ Энерго», менеджер управления сбыта электрической энергии.

03.2007 – 07.2008 г.: ОАО «ФСК ЕЭС», менеджер управления энергосбытовой деятельности Центра управления МРСК.

Со 2 июля 2008 года по настоящее время: ОАО "Холдинг МРСК", главный эксперт Департамента транспорта электроэнергетики и взаимодействия с клиентами.

Дата избрания в Совет директоров: 21.05.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Чурикова Татьяна Алексеевна – член Совета директоров.

Дата рождения: 10 ноября 1955 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Псковэнергоагент», генеральный директор.

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. Калинина, г. Ленинград.

Специальность по образованию: инженер-электромеханик.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

2000 г. – 2004 г.: филиал «Энергосбыт» ОАО «Псковэнерго», заместитель директора по вопросам энергосбытовой деятельности, первый заместитель директора.

01.2005 г. – 07.2005 г.: ОАО «Псковэнергоагент», первый заместитель генерального директора.

С июля 2005 года по настоящее время: ОАО «Псковэнергоагент», генеральный директор.

Дата избрания в Совет директоров: 21.05.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Шванченкова Алина Ильинична – член Совета директоров.

Дата рождения: 1 июня 1959 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «МРСК Северо-Запада», Главный специалист Управления логистики и материально-технического снабжения.

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, г. Ленинград.

Специальность по образованию: инженер-электрик.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

04.1993 г. – 09.2005 г.: Экономист ОМТС, главный специалист группы закупок Дирекции по логистике. ОАО «Новгородэнерго».

С сентября 2005 года по настоящее время: специалист 1 категории, ведущий специалист, главный специалист ДКДиМТО, главный специалист Управления логистики и материально-технического снабжения ОАО «МРСК Северо-Запада».

Дата избрания в Совет директоров: 21.05.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.

6.5.2. Информация о Генеральном директоре.



Чурикова Татьяна Алексеевна.

Дата Рождения: 10 ноября 1955 года.

Образование: Ленинградский политехнический институт им. Калинина по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок».

Гражданство: Российское.

Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергоагент»: 11.11.2005 г.

Должности за последние пять лет:	Организация	Должность
----------------------------------	-------------	-----------

С 2000 г. по 2004 г.	Филиал «Энергосбыт» ОАО «Псковэнерго»	Заместитель директора по вопросам энергосбытовой деятельности, первый заместитель директора филиала «Энергосбыт» ОАО «Псковэнерго»
С января 2005 года по июль 2005 года	ОАО «Псковэнергоагент»	Первый заместитель генерального директора ОАО «Псковэнергоагент»
С июля 2005 г. по настоящее время	ОАО «Псковэнергоагент»	Генеральный директор ОАО «Псковэнергоагент»

Доля в УК эмитента: Нет.

Член Совета директоров: Член Совета ОАО «Псковэнергоагент».

Информация о предъявлении исков: иски не предъявлялись.

Размер вознаграждения: В течение 2008 года материальное стимулирование Генерального директора осуществлялось согласно Положению о материальном стимулировании генерального директора Общества, утвержденному Советом директоров Общества (Протокол №11 от 16.12.2005 г.), с изменениями, утвержденными Советом директоров Общества (протокол от 19.07.06 № 17 и протокол от 28.09.07 №3/29).
Должностной оклад Генерального директора определен Положением о материальном стимулировании Генерального директора Общества.

6.5.3. Информация о членах Ревизионной комиссии.

Информация о членах Ревизионной комиссии представлена ниже:



Солпековская Лидия Георгиевна – Председатель Ревизионной комиссии.

Дата рождения: 21 мая 1952 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Псковэнерго» первый заместитель главного бухгалтера – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета.

Образование: высшее, Всесоюзный финансово-экономический институт, бухгалтерский учет.

Специальность по образованию: экономист.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

С 2000 года по настоящее время: ОАО «Псковэнерго» первый заместитель главного бухгалтера – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета.

Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии: 31.03.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Токарева Ирина Викторовна – член Ревизионной комиссии.

Дата рождения: 29 января 1961 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Псковэнергоагент», начальник Планово-экономического отдела.

Образование: высшее, Томский Государственный университет, г. Томск, Санкт-Петербургский государственный технический университет, Псковский политехнический институт, г. Санкт-Петербург.

Специальность по образованию: математик, менеджер.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

01.1997 г. – 09.2004 г. : филиал ОАО «Псковэнерго» Энергосбыт, бухгалтер, начальник Планово-экономического отдела.

С октября 2004 года по настоящее время: ОАО «Псковэнергоагент», начальник Планово-экономического отдела.

Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии: 31.03.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет.



Фесенко Елена Владимировна – член Ревизионной комиссии.

Дата рождения: 15 июля 1964 года.

Текущее место работы, должность: ОАО «Псковэнергоагент», экономист 1 категории по финансовой работе.

Образование: среднее специальное, Псковский колледж строительства и экономики, г. Псков.

Специальность по образованию: бухгалтер.

Профессиональная деятельность за последние 5 лет:

08.2002 г. - 09.2004 г.: филиал ОАО «Псковэнерго» Энергосбыт, экономист 1 категории по финансовой работе.

10.2004 г. – по настоящее время: ОАО «Псковэнергоагент», экономист 1 категории по финансовой работе.

Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии: 31.03.2008 г.

Информация о владении акциями Общества: не владеет

Раздел 7. Закупочная деятельность.

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности отражены в Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент».

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств заказчика, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 500 тысяч рублей. Данные процедуры предполагают:

- Тщательное планирование потребности в продукции.
- Анализ рынка.
- Действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль.
- Честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции).
- Контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

В утвержденном Советом директоров (протокол №8 от 19.11.2008) Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент» предусмотрены следующие способы закупок:

- Конкурс.
- Запрос предложений.
- Запрос цен.
- Конкурентные переговоры.
- Закупка у единственного источника.
- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Из перечисленных выше способов закупки Обществом применяются следующие:

- Конкурс.
- Запрос предложений.
- Запрос цен.
- Закупка у единственного источника.

Конкурс.

В зависимости от возможного круга участников конкурс может быть открытым или закрытым. В зависимости от числа этапов конкурс может быть одно-, двух-, и иным многоэтапным. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора конкурс может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. Конкурс может проводиться в виде ценового, если единственным оценочным критерием для выбора победителя выступает минимальная цена предложения. В случае закупки особо сложной продукции конкурс может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции, определенных Положением.

Запрос предложений.

В зависимости от возможного круга участников запрос предложений может быть открытым или закрытым. В зависимости от числа этапов запрос предложений может быть одно-, двух и иным многоэтапным. В зависимости от наличия процедуры предварительного квалификационного отбора запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. В случае закупки особо сложной продукции запрос предложений может проводиться с применением специальных процедур закупки сложной продукции.

Запрос цен.

В зависимости от возможного круга участников запрос цен может быть открытым или закрытым.

Закупка у единственного источника.

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного источника может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений.

Применение того или иного способа закупки зависит от уникальности закупаемой продукции и суммы закупки.

7.2. Годовая комплексная программа закупок.

Годовая комплексная программа закупок (далее по тексту ГКПЗ) по видам деятельности утверждается Советом Директоров Общества.

Порядок подготовки ГКПЗ разрабатывается Обществом на основе Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Псковэнергоагент» и утверждается его руководителем. Этот порядок предусматривает, что любые проекты ГКПЗ или предложения по ее корректировке должны быть рассмотрены Центральным закупочным органом Общества. ГКПЗ включает в себя следующие разделы:

- Энергоремонтное производство.
- Эксплуатационная деятельность.

ГКПЗ формируется на основании следующих программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- Производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции (услуг) от обычной деятельности).
- Ремонтная программа (план ремонтов).
- Инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

Подготовка ГКПЗ предполагает 2 этапа:

- Корректировка ГКПЗ текущего года под потребности (товары, работы, услуги) года наступающего.
- Формирование ГКПЗ под потребности (товары, работы, услуги) года наступающего.

Периодом планирования для ГКПЗ установлен год с поквартальной разбивкой и возможностью корректировки. Корректировка ГКПЗ может проводиться:

- По результатам защиты тарифов на электрическую и тепловую энергию в органах государственного регулирования.
- По результатам формирования потребности Общества в продукции на следующий год, для удовлетворения которой необходимо проведение конкурентных процедур в 3-4 кварталах текущего года.
- При перераспределении (без снижения объемов) ГКПЗ в течение текущего года в рамках ежеквартальных отчетов Генерального директора Общества перед Советом директоров по итогам выполнения ГКПЗ.
- В связи с корректировками Бизнес-плана Общества.

При подготовке ГКПЗ учитывается объем переходящих договоров и складские запасы, чтобы избежать дублирования закупок.

Анализ рынка постоянно закупаемой продукции проводится как при формировании ГКПЗ, так и в форме мониторинга (отслеживания) цен. Анализ рынка эпизодически закупаемой продукции проводится дважды – при формировании ГКПЗ и (если между утверждением ГКПЗ и началом объявления о закупке прошло более 3 месяцев или при резких колебаниях рыночных цен на данную продукцию) и непосредственно перед официальным объявлением о закупке.

Мониторинг цен ведется по постоянно закупаемой продукции.

При подготовке решения о непосредственном проведении закупки, определяется потребность в закупаемой продукции (по количеству, качеству, срокам поставки и иным показателям, не упомянутым в годовой комплексной программе закупок, либо в рамках их корректировки) и устанавливаются функциональные и/или технические требования к ней (в случае строительных подрядных работ – также разрабатывается и утверждается проектно-сметная документация).

Генеральный директор Общества ежеквартально представляет Совету Директоров Общества в составе отчета об исполнении бизнес-плана Общества отчет об исполнении ГКПЗ.

Основные показатели ГКПЗ на 2009 год с учетом корректировки, утвержденной Советом директоров (протокол № 11 от 13.03.2009 г.) представлены в таблице:

Разделы	Вид расходов	Планируемая цена лота (без НДС) (тыс. руб.)
Энергоремонтное производство	Услуги	22175,0
ВСЕГО:		22175,0

Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

8.1. Кадровая политика.

Кадровая политика Общества направлена на своевременное обеспечение отделений, отделов и служб персоналом соответствующей квалификации и необходимой численности за счет набора новых работников или перевода работников на другие должности; формирование кадрового резерва; повышение квалификации работников.

Подбор персонала в Обществе осуществляется на конкурсной основе с проведением психологического тестирования и собеседования, выявляющего профессиональные знания кандидата на вакантное место. Для заполнения вакантных должностей, в отчетном году психологическое испытание и собеседование прошли 28 человек, из них 21 человек были приняты на работу.

8.2. Структура работающих по категориям.

Из приведенной ниже таблицы видно, что структура персонала Общества по категориям и общая численность на конец отчетных периодов за три последних года практически не изменяется.

Категория персонала	На 31.12.2006 г.	На 31.12.2007 г.	На 31.12.2008г
Руководители	79 (16,4%)	81 (17%)	83 (18%)
Специалисты	148 (31,2%)	146 (30%)	140 (30%)
Служащие	24 (5%)	24 (5%)	23 (5%)
Рабочие	230 (47,8%)	230 (48%)	222 (47%)
Всего:	481	481	468

В процентном отношении разделение работников по категориям по состоянию на 31.12.2008 представлено на диаграмме:



8.3. Возрастной состав работников.

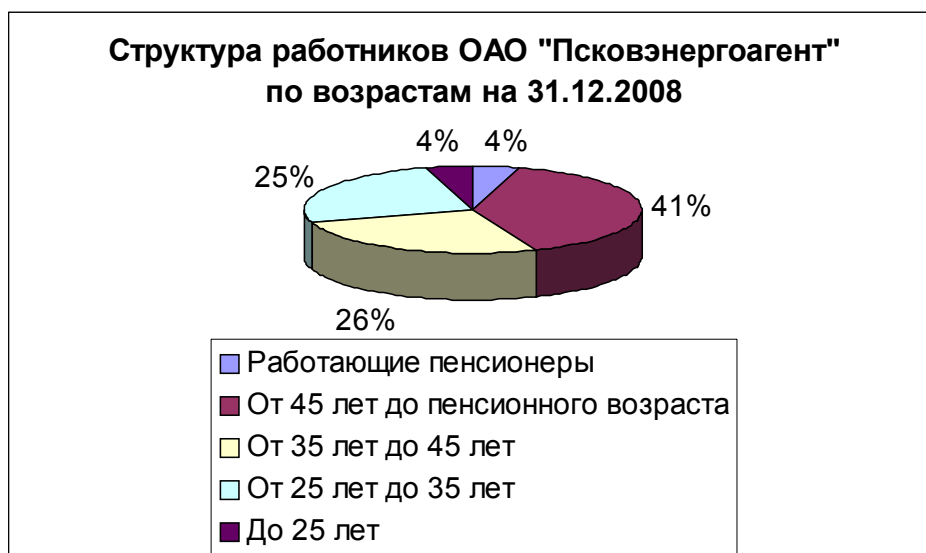
Распределение работников Общества по возрастным категориям за три последних года представлено в таблице, из которой видно, что по сравнению с 2005 и 2006 годами произошло незначительное увеличение численности работников старше 45 лет и пенсионного возраста и уменьшение работников в возрасте до 35 лет. Структура персонала на конец отчетного периода в процентном соотношении к общей численности работников представлена на диаграмме.

Работники пенсионного возраста и с возрастом до 25 лет составляют незначительную часть персонала. Большую долю составляют работники в возрасте от 45 лет до пенсионного возраста. Процент работников молодого (25-35 лет) и среднего (35-45) возраста примерно одинаков, что обеспечивает преемственность кадров, передачу опыта работы более молодым работникам.

Возраст	На 31.12.06	На 31.12.07	На 31.12.08
Работающие пенсионеры	10	15	21
От 45 лет до пенсионного возраста	161	172	185
От 35 лет до 45 лет	142	134	122
От 25 лет до 35 лет	143	137	119
До 25 лет	25	23	21

Всего	481	481	468
-------	-----	-----	-----

Диаграмма возрастного состава работников Общества в процентном отношении к общей численности на 31.12.2008 года:



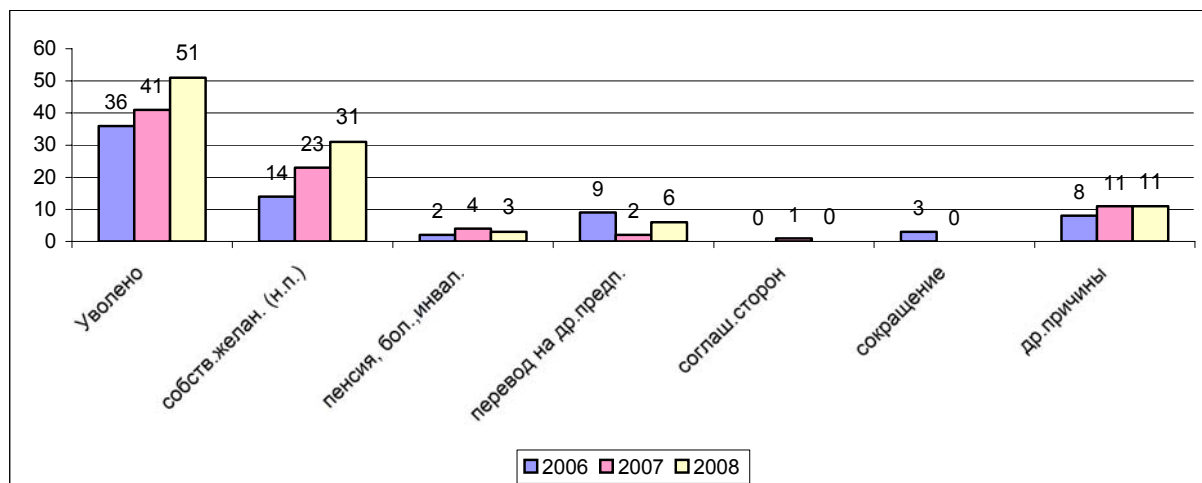
8.4. Ротация кадров.

За текущий год на работу было принято 38 человек, уволен 51 человек (в 2006г уволено 34 чел., в 2007г уволено 41 чел.). На конец отчетного периода в штатном расписании имеется 30 вакансий. Мероприятий по сокращению штата в 2008 году не проводилось. Наблюдается динамика увеличения количества увольнений прежде всего из-за увеличения увольнений по собственному желанию.

Соответственно происходит увеличение показателя текучести кадров и показателя движение кадров по уволенным в течение трех последних лет, что видно из приведенной ниже таблицы.

Показатель	2006	2007	2008
Движение кадров по уволенным	7,5%	8,5%	11%
Текучесть кадров	2,9%	4,8%	7%

Данные о движении персонала Общества по причинам увольнения за отчетный и два предыдущих года приведены в диаграмме:

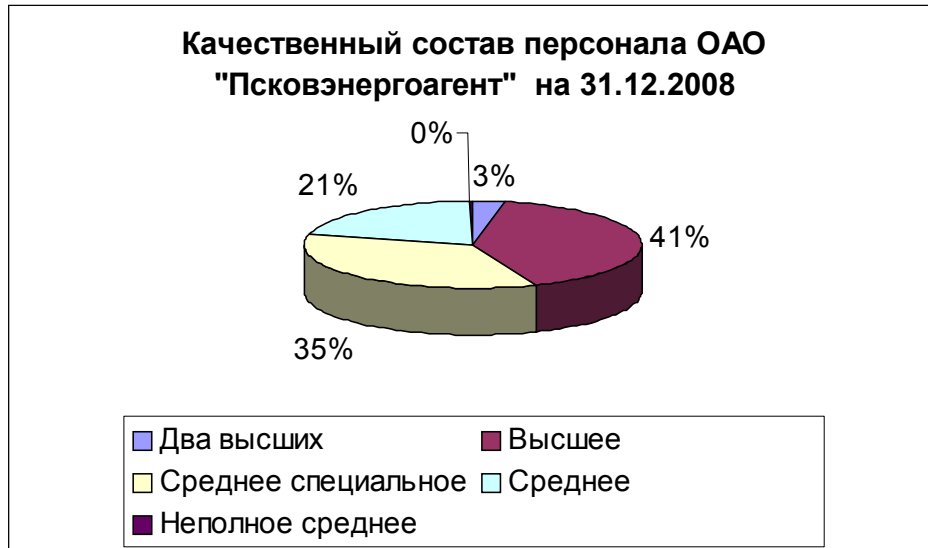


8.5. Качественный состав работников. Система развития персонала.

Качественный состав персонала Общества за последние три года представлен в таблице, из которой видно, что значительных изменений в процентном отношении по сравнению с предыдущим годом не произошло. По прежнему большая доля приходится на персонал с высшим и средне-специальным образованием.

Образование	На 31.12.2006 г.	На 31.12.2007 .	На 31.12.2008
Два высших	17 (3,5%)	17 (3,5%)	14 (3%)
Высшее	180 (37%)	196 (40,8%)	192 (41%)
Среднее специальное	187 (39%)	175 (36,4%)	164 (35%)
Среднее	95 (20%)	92 (19,1%)	97 (20,8%)
Неполное среднее	2 (0,5%)	1 (0,2%)	1 (0,2%)
Всего	481	481	468

В процентном отношении данные о качественном составе работников Общества на 31.12.2008г. приведены на диаграмме:



На конец отчетного года 21 работник обучаются в институтах и техникумах по заочной и вечерней формах обучения за счет собственных средств.

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка всех категорий работников Общества в 2008 году проводилась в соответствии с планом, согласно которого затраты на повышение квалификации и обучение персонала были запланированы в размере 229300 рублей, фактически было израсходовано - 141990 рублей. Всего подготовку прошли 59 работников:

- 4 руководителя и 6 специалистов приняли участие в семинарах в различных институтах повышения квалификации и учебных центрах;
- 36 работников прошли обучение в УЦ «Псков» по теме «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков»;
- одна сотрудница прошла обучение по второй профессии «кассир» в ГОУ НПО ПТУ № 28 г. Великие Луки;
- 6 руководителей и 1 специалист прошли курс подготовки по пожарно-техническому минимуму в ООО «Добровольная пожарная охрана»;

- 2 руководителя прошли обучение и аттестацию по теме «Инструктор по обучению помощи» в ООО «ГАЛО БУБНОВ».

Для повышения квалификации рабочих, как и в предыдущие годы, проводилась ежегодная техническая учеба без отрыва от производства по специально разработанным 24-часовым программам и графикам обучения. Инженерно – технические работники, допущенные к проведению технической учебы, проводили занятия по утвержденным Первым заместителем генерального директора и согласованными с руководителями профильных служб программам. По окончании учебы проводились итоговые зачеты (экзамены) в объеме тем, утвержденных годовой учебной программой. В 2008 году прошли техническую учебу без отрыва от производства 188 рабочих.

8.6. Социальная политика.

Социальная политика в Обществе строится в соответствии с Коллективным договором, заключенным между администрацией и работниками в лице профсоюзной организации ОАО «Псковэнергоагент» и направлена на обеспечение социально-трудовых и экономических прав, интересов работников, поддержания достойного уровня их жизни, обеспечения эффективной работы Общества.

Контроль за выполнением Коллективного договора осуществляется с одной стороны администрацией Общества, с другой - профсоюзным комитетом.

Коллективным договором предусмотрены следующие дополнительные льготы и компенсации:

- Пятидесяти процентная компенсация оплаты потребленной электроэнергии в объеме, не превышающем 50 кВтч в месяц.
- Выплата единовременных пособий в случае гибели работника на производстве или смерти от общего заболевания или несчастного случая в быту, а также компенсация расходов, связанных с погребением работников или пенсионеров Общества.
- Выплата материальной помощи на лечение в размере одного оклада при уходе работника в очередной отпуск.
- Предоставление бесплатных путевок в оздоровительные лагеря и компенсация родительской платы за содержание детей в детских дошкольных учреждениях семьям с низким доходом.

- Выплата работникам единовременных пособий при рождении ребенка и при регистрации первого брака.
- Премирование работников в связи с юбилейными датами в зависимости от стажа работы в Обществе.
- Выплата единовременного вознаграждения в размере трех окладов при уходе работника на пенсию.

Одним из направлений социальной политики Общества является поощрение работников за добросовестный труд и большой вклад, внесенный в развитие электроэнергетики к профессиональному празднику Дню Энергетика и к юбилейным датам.

В связи с празднованием профессионального праздника – Дня Энергетика в 2008 году были поощрены:

- объявлением Благодарности Министерства промышленности и энергетики РФ – 2 работника;
- вручением Почетной грамоты ОАО «МРСК Северо-Запада» - 4 работника;
- вручением Почетной грамоты ОАО «Псковэнергоагент» - 43 работника.

К юбилейным датам были поощрены:

- присвоением звания «Почетный энергетик» - один работник;
- объявлением Благодарности Минпромэнерго РФ – один работник;
- награждением Почетной грамотой Минпромэнерго РФ – один работник;
- награждением Почетной грамотой ОАО «РАО ЕЭС России» - один работник;
- награждением Почетной грамотой ОАО «Псковэнергоагент» - 14 работников.

В целях повышения социальной защищенности работников, в Обществе действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Псковэнергоагент».

Право на негосударственное пенсионное обеспечение получают работники Общества, имеющие непрерывный стаж работы в Обществе (с учетом стажа в ОАО «Псковэнерго») не менее 20 лет и достигнувшие пенсионного возраста. В 2006 году заключен договор с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики, регулирующий отношения, возникающие в связи с негосударственным пенсионным обеспечением работников Общества. Договором установлена пенсионная схема №3 «Пенсионная схема с фиксированными взносами и выплатами пенсий до полного исчерпания средств (продолжительностью не менее 5 лет). К настоящему моменту

правом на негосударственное пенсионное обеспечение обладают 4 работника Общества, 2 из них свое право реализовали.

В 2008 году работники Общества активно участвовали в спортивно-оздоровительных мероприятиях: к Дню энергетика в соревнованиях по настольному теннису приняли участие 15 человек, в соревнованиях по пулевой стрельбе участвовали 25 человек. Сборная команда Общества, в составе 33 человек, принимала участие в Спартакиаде ОАО «Псковэнерго». Соревнования проводились по 8 видам спорта: шахматы (3 место), гиревой спорт (1 место), стрельба (1 место), настольный теннис (1 место), волейбол (5 место) и туризм (7 место). В общем зачете VII Спартакиады ОАО «Псковэнерго» сборная команда Общества заняла 1-е место.

В 2008 году в Обществе проводился конкурс фототворчества, посвященный Дню Энергетика, в котором приняли участие 45 работников из всех отделений. К Новому году были организованы утренники в г. Пскове и г. Великие Луки, в которых приняли участие 226 детей работников. Всем детям дошкольного и школьного возраста вручены новогодние подарки.

В текущем году проводилась работа по поздравлению работников, ушедших на пенсию, с профессиональным праздником - Днем Энергетика, с днем защитника Отечества, с Международным женским Днем – 8 Марта.

Большое внимание в Обществе уделяется также улучшению условий труда и быта работающих, охране здоровья работников и повышению безопасности труда.

Основным принципом политики ОАО «Псковэнергоагент» в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников Общества по отношению к результатам производственной деятельности предприятия.

Работа по охране труда в ОАО «Псковэнергоагент» в 2008 году проводилась в соответствии с Планом по улучшению условий труда в ОАО «Псковэнергоагент» (приложение к Коллективному договору) и Программой мероприятий по предотвращению травматизма в ОАО «Псковэнергоагент», утвержденной приказом № 22 от 31.01.08 г. В результате проведенной работы в течение года удалось избежать производственного травматизма. В Обществе в 2008г. при исполнении своих обязанностей умерли от общего заболевания два электромонтера, данные несчастные случаи не связаны с производством.

За 2008 год было израсходовано на охрану труда 1553,6 тыс.руб., что составляет 0,8 % от суммы затрат Общества, в том числе: на

мероприятия по предупреждению несчастных случаев 214 тыс.руб., на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 284,9 тыс.руб., на мероприятия по общему улучшению условий труда 446 тыс.руб., на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты 608,6 тыс.руб. Основные показатели за 2008 год - затраты по охране труда на 1 человека составили 3,3 тыс.руб., затраты на СИЗ – 1,3 тыс.руб.

В целях повышения профессионального уровня электромонтеров и водителей с совмещением обязанностей электромонтера в мае 2008г. проведено соревнование по профессиональному мастерству.

В 2008 году по результатам работы 2007 года в целях реализации «Положения о моральном и материальном стимулировании безопасного выполнения работ» за достижение хороших показателей в области охраны труда премированы 15 работников ОАО «Псковэнергоагент».

В течение 2008 года на курсах повышения квалификации в УЦ «Псков» проведено обучение 36 работников по специальности «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков».

В соответствии с Программой производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических мероприятий, согласованной исполняющим обязанности главного врача ФГУ ЦГСЭН в г. Пскове, в течение 2008 года производились замеры и контролировались параметры микроклимата и электромагнитного излучения на каждом рабочем месте с ПЭВМ. На основании замеров разрабатываются мероприятия по улучшению условий труда.

Работа в Обществе по охране труда в 2009 году будет проводиться в соответствии с Планом по улучшению условий труда в ОАО «Псковэнергоагент» на 2009 год (приложение к Коллективному договору), Программой мероприятий по предотвращению травматизма в ОАО «Псковэнергоагент» и других управленческих решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических, лечебно-профилактических, медицинских и социальных мероприятий, направленных на обеспечение безопасности, сохранение работоспособности, здоровья и жизни работников Общества в процессе трудовой деятельности.

Заработная плата работникам Общества выплачивается в сроки установленные Коллективным договором, ежеквартальное увеличение минимальной месячной тарифной ставки на величину фактического роста индекса потребительских цен производится. Сведения о

среднесписочной численности и средней заработной плате персонала представлены в таблице:

ОАО «Псковэнергоагент»	Среднесписочная численность	ФЗП (тыс. руб.)	Средняя зарплата (тыс.руб.)
2006 год	479	71792,6	12,5
2007 год	471	87796,9	15,5
2008 год	465	98366,7	17,6

Просроченной задолженности по заработной плате по состоянию на 31.12.08 ОАО «Псковэнергоагент» не имеет.

9. Развитие сети связи Общества и информационных технологий.

ОАО «Псковэнергоагент» пользуется услугами связи ОАО «Северо-Западный Телеком», ОАО «Ростелеком», ОАО «Мобильные ТелеСистемы», а также корпоративной телефонной сетью филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» (до 01 апреля 2008 года ОАО «Псковэнерго»).

Телефонная сеть «Псковэнерго» является составной частью сети холдинга «МРСК Северо-запада».

Локальная вычислительная сеть ОАО «Псковэнергоагент» интегрирована с сетями филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» и имеет в своем составе оптоволоконные и проводные линии связи, серверы, коммутаторы. Это позволяет совместно использовать ресурсы файловых и ВЕБ-серверов, серверы баз данных, использовать сервисы электронной почты и сети Интернет.

Проведенные в конце 2007 года работы по созданию оптоволоконной линии связи между Опочецким отделением ОАО «Псковэнергоагент», районным узлом связи «Электросвязь» и Опочецким ПЭС позволили получить 8 независимых оптических каналов. В 2008 году установка оптических конверторов позволила объединить локальную вычислительную сеть Опочецкого отделения ОАО «Псковэнергоагент» с общей сетью филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго». Это сократило расходы на передачу данных при одновременном повышении скорости передачи.

Запланированная на 1 квартал 2008 года установка выносной АТС «Меридиан 1» в связи с необходимостью экономии затрат Общества была перенесена на конец года. Однако, из-за отсутствия оборудования у поставщика подписание договора с ЗАО «Белтел» на поставку и монтаж оборудования в конце года не состоялось.

Связь между Управлениями ОАО «Псковэнергоагент» и филиалом ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» осуществляется по оптоволоконной линии связи на скорости 100 Мбит/с. Доступ к локальной сети Опочецкого отделения осуществляется на скорости 2 Мбит/с, Великолукского отделения - 10 Мбит/с, Псковского и Бежаницкого отделения - на скорости 100 Мбит/с. Для связи с другими отделениями и участками используются модемы на коммутируемых каналах ОАО «Северо-Западный Телеком». Скорость передачи данных

зависит от качества телефонных каналов, и колеблется от 9600 до 56000 бит в секунду.

Для передачи данных коммерческих систем автоматизированного учета электроэнергии Обществом используются сети GSM ОАО «Мобильные Телесистемы».

ОАО «Псковэнергоагент» широко использует электронную почту Телекоммуникационной сети «Электра», поддерживаемую узлами ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго», общее количество адресов 65. Для работы с электронной почтой применяются почтовые клиенты Microsoft Outlook Express и The Bat.

С 2006 года действует официальный интернет-сайт ОАО «Псковэнергоагент» www.pskovenergoagent.ru. Для его функционирования используются услуги хостинга ЗАО «Мастерхост». На сайте размещается и постоянно обновляется различная справочная информация о деятельности Общества. Действует раздел, позволяющий потребителям электроэнергии задавать интересующие их вопросы. Ответы специалистов Общества размещаются там же.

Доступ к сети интернет организован по оптоволоконному кабелю через централизованное интернет-подключение филиала ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго». Количество зарегистрированных пользователей – 27.

В качестве бухгалтерской учетной системы приобретены продукты фирмы 1С: 1С Зарботная плата и кадры, 1С Платежные документы, 1С Предприятие.

Для доступа к правовой информации используются сетевые варианты ИПС Консультант Плюс и Кодекс 5.0.

В системе охраны труда получили распространение продукты АРМ СОТ и АСОП.

Расчетные системы для промышленности и частного сектора основаны на продуктах собственной разработки.

С 2007 г ОАО «Псковэнергоагент» активно развивает автоматизированную систему учета электроэнергии (АСКУЭ) на базе оборудования «Анком+».

АСКУЭ «Анком+» представляет собой информационно-измерительную систему, состоящую из устройств сбора и передачи данных, осуществляющих прием данных об энергопотреблении в цифровом виде из энергонезависимой памяти счетчиков (по PLC-технологии) на базе микропроцессоров, обработку и передачу информации по каналам связи (GSM-data) в расчетный центр ОАО «Псковэнергоагент».

АСКУЭ «Анком+» позволяет формировать различные формы отчетов, включая многотарифные, о потреблении электроэнергии и мощности. Это обеспечивает автоматизацию расчетов с потребителями, начиная от сбора показаний со счетчиков электроэнергии и заканчивая выставлением счетов на оплату, позволяет организовать контроль энергопотребления абонентов и оптимизировать величину потерь электроэнергии во внутридомовых сетях многоквартирных домов.

В настоящее время к данной АСКУЭ подключены 3637 абонентов частного сектора в городах Пскове и Великих Луках. Внедрение АСКУЭ осуществляется в рамках технических условий на электроснабжение при присоединении новых жилых объектов за счет инвестиционных средств застройщиков.

Общее количество персональных компьютеров ОАО «Псковэнергоагент» по состоянию на конец 2008 года – 281. Принтеров разной производительности – 155, в том числе сетевых – 17.

Основная проблема при эксплуатации и обслуживании техники связана со значительным количеством физически и морально устаревшей техники, требующей замены или модернизации. На конец 2008 года 78 персональных компьютеров находятся в эксплуатации от 6 до 12 лет, что составляет более 27 процентов парка.

На 2009 год запланировано приобретение пяти новых компьютеров, двенадцати принтеров (включая четыре сетевых) и трех многофункциональных устройств, будет модернизировано 35 системных блоков персональных компьютеров.

Раздел 10. Охрана окружающей среды

Основным вредным видом воздействия на окружающую среду для Общества является размещение отходов производства и потребления.

В ОАО «Псковэнергоагент» ответственным за природоохранную деятельность является заместитель начальника Производственно-технического отдела Федотов С.В.

Общество имеет 28 источников образования отходов (площадок), расположенных в Псковской области.

В феврале 2008 года Управлением по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Псковской области подтверждены лимиты на размещение отходов в объемах установленными Ростехнадзором в 2007 году по всем 28 площадкам.

Всего в Обществе по установленным нормативам в соответствии с ПНООРЛ может образоваться ежегодно до 149,57 тонн отходов в том числе:

- Отходы 1 класса опасности (ртутные лампы, люминесцентные ртутьсодержащие трубки отработанные и брак) до 0.07 тонны.
- Отходы 4 класса опасности до 148,5 тонн (мусор от бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный) - 50,5 тонн, отходы из выгребных ям - 98 тонн).
- Отходы 5 класса опасности (отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства) до 1 тонны.

По каждой площадке со сторонними организациями, имеющими соответствующие лицензии и разрешения, заключены договора на прием, хранение или утилизацию твердых бытовых отходов и отходов из выгребных ям (при их наличии).

Затраты на окружающую среду в 2008 году составили 54,8 тыс.руб. в том числе:

- Плата за негативное воздействие на окружающую среду 14,5 тыс.руб.
- Оплата услуг по вывозу, захоронению или утилизации отходов 4 класса опасности 40,3 тыс.руб.

Раздел 11. Задачи и перспективы Общества на будущий год.

Работа по оказанию уникальных агентских услуг является для ОАО «Псковэнергоагент» основным видом деятельности.

В целях развития бизнеса, сокращения издержек и повышения финансовой устойчивости компании ОАО «Псковэнергоагент» планирует заниматься дополнительными видами деятельности:

- Приобретение и реализация средств измерений электроэнергии.
- Оказание консалтинговых, инжиниринговых и информационных услуг, связанных с учетом и поставкой электроэнергии.
- Проектирование, монтаж и испытание оборудования зданий, сооружений, электрических и тепловых сетей.
- Ремонт, поверка и монтаж измерительных приборов, трансформаторов, систем учета электрической энергии.
- Услуги, оказываемые автотранспортному предприятию по выпуску транспорта на линию, обработке путевых листов и работе с нефтебазами по районам области.

Основным источником доходов ОАО «Псковэнергоагент» будет являться агентское вознаграждение по двум заключенным договорам. Доходы от реализации услуг, предоставляемых потребителям электроэнергии, будут составлять около 8 % от общей величины доходов.

Прогноз прибылей и убытков ДЗО ОАО «Псковэнергоагент» в соответствии с заключенными агентскими договорами с филиалом ОАО «МРСК Северо-запада» «Псковэнерго» и ОАО «Псковэнергосбыт» приведен ниже:

		Тыс.руб.
№ п/п	Наименование показателя	2009 год
1	2	3
1.	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг	196135
2.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	187909
3.	Валовая прибыль	8226
4.	Коммерческие расходы	
5.	Управленческие расходы	



6.	Прибыль (убыток) от продаж	8226
7.	Проценты к получению	
8.	Проценты к уплате	
9.	Доходы от участия в других организациях	
10.	Прочие операционные доходы, всего	114
11.	Прочие операционные расходы, всего	6342
13.	Внереализационные доходы, всего	
14.	Внереализационные расходы	
15.	Прибыль (убыток) до налогообложения	1998
16.	Отложенные налоговые активы	12
17.	Отложенные налоговые обязательства	52
18.	Текущий налог на прибыль	1493
19.	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)	569

Как видно из вышеприведенной таблицы, ОАО «Псковэнергоагент» по итогам работы за 2009 год планирует иметь чистую прибыль Общества в размере 569 тыс. руб.

Основной задачей Общества на 2009 год является обеспечение безубыточной деятельности и получение прибыли. В рамках реализации данной задачи необходимо осуществление мероприятий по следующим направлениям:

- Заключение дополнительных соглашений к агентским договорам с ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергоагент» с установлением размеров агентских вознаграждений, обеспечивающих получение прибыли Обществом.
- Снижение затрат Общества. Для достижения этой цели в Обществе внедрена система конкурсных закупок товаров, работ и услуг. Ограничиваются объемы ремонтных работ, в расходах на подготовку кадров оставлено только обучение электромонтеров, командировочные расходы оплачиваются в основном электромонтерам при направлении их на обучение. Также планируется ввести лимитирование расходов по следующим статьям сметы затрат:
 - Транспортные услуги.
 - Услуги связи.
 - Подписка на газеты и журналы.

Индексация выплат по Коллективному договору не предусматривается, пособие на лечение при уходе в отпуск

планируется зафиксировать на уровне окладов по состоянию на 01.01.09 г., верхний потолок ограничить 20 тысячами рублей. Ограничения коснутся и заработной платы:

- Планируется отменена доплата за временно отсутствующих работников.
- Работа в выходные дни будет компенсироваться предоставлением отгула.
- Планируется отменить единовременное вознаграждение по итогам работы за год.

Не менее важной для Общества является задача по улучшению качества предоставляемых услуг потребителям электроэнергии. Для повышения эффективности работы с физическими лицами ОАО «Псковэнергоагент» ведет работу в техническом плане по нескольким направлениям:

- Для удобства потребителей продолжается планомерная работа по увеличению выписки счетов населению. Всего за 2008 год по городу Пскову переведены на выписку счетов 1204 абонента, в том числе проживающих во вновь построенном жилье (в котором внедрено АСКУЭ бытового потребителя) 890 абонентов. В 2009 году увеличение количества выписанных счетов абонентам планируется опять же за счет вновь построенного жилья с АСКУЭ бытового потребителя (653 абонента).
- Действует договор с небанковской кредитной организацией «Платежная система «Рапида». Использование данной системы позволяет производить оплату электроэнергии так называемым «продвинутым пользователям», не выходя из дома через Интернет или используя сеть терминалов.
- Для удобства расчетов за электроэнергию, потребленную бытовыми потребителями, посредством банкоматов Общество инициирует и планирует проводить соответствующую работу с банками и иными платежными структурами.

В целях повышения качества обслуживания потребителей и увеличения количества предоставляемых услуг ОАО «Псковэнергоагент» планирует в 2008 году:

- Расширить перечень консалтинговых услуг, оказываемых потребителям электроэнергии. При наличии технической возможности потребителю по его запросу может быть оказана любая консалтинговая услуга, либо предоставлена информация, если это не противоречит действующему законодательству и условиям агентских договоров. Например, по отдельному запросу

потребителя может быть проведен сравнительный анализ стоимости потребленной электроэнергии при расчетах по различным тарифам, предоставлен профиль нагрузки электропотребления промышленных потребителей с присоединенной мощностью более 750 кВа.

- Расширить перечень оказываемых подрядных работ, в частности оказывать услуги по пуско-наладке АИИСКУЭ объектов потребителей при вводе в эксплуатацию новых и реконструированных электроустановок.
- Оказывать услуги по срочному оформлению договоров энергоснабжения.
- По просьбе потребителей проводить семинары и консультации, разъясняющие их права и обязанности, а также порядок взаимодействия с энергосбытовыми и электросетевыми компаниями в связи с изменениями действующих и принятием новых нормативных документов в период реформирования энергетики.
- В связи с открытием центров по обслуживанию клиентов организовать работу по взаимодействию и оперативному обмену имеющейся в клиентской базе информацией.
- Для удобства потребителей провести обустройство парковки для автомобилей около здания по ул. Старо-Текстильной, 32.

Перед Обществом также стоит задача повышения производительности труда и его качества. Для решения этой задачи продолжается осуществление следующих мероприятий:

- Ранее, заполненные вручную контролером ведомости показаний, так же вручную переносились в программу по выписке счетов. Очевидно, что происходила двойная потеря времени, кроме того, также вдвое увеличивалась вероятность ошибок. В настоящее время с целью устранения данных проблем в Обществе внедрены и используются малогабаритные электронные устройства, дающие возможность контроллеру при обходе многоквартирных домов вводить показания счетчиков с клавиатуры и позволяющие автоматически перенести эти данные в базу выписки счетов.
- Внедрение кодировки штрих-кодом позволило обеспечить применение сканерного считывания информации, что также ускорило работу по обработке квитанций и позволило наладить электронный обмен информацией с ФГУП «Почта России»,

принимающей платежи за электроэнергию от населения по городам Пскову, Великим Лукам, Пыталово и Остров.

- В соответствии с изменениями нормативно-правовой базы в электроэнергетике возникает необходимость модернизации программных продуктов, обеспечивающих ведение расчетов с потребителями электрической энергии. Значимость этой работы не снизится и в 2009 году. Изменяется тарифное меню, у потребителей появляется возможность выбрать наиболее выгодную для него схему расчетов за электроэнергию и мощность.

Раздел 12. Справочная информация для акционеров.**Реквизиты ОАО «Псковэнергоагент»:****Адрес:** 180006, г. Псков, ул. Старо – Текстильная, д. 32.**Банковские реквизиты:** Р\с 40702810551010103844 в Псковском ОСБ № 8630 г. Псков
К\с 30101810300000000602, ИНН 6027084023, БИК 045805602**Телефоны:**

Чурикова Татьяна Алексеевна	Генеральный директор	(88112) 69-76-50
Семенов Игорь Викторович	Первый заместитель генерального директора	(88112) 69-76-55
Иванова Наталья Ивановна	Заместитель генерального директора по реализации электроэнергии	(88112) 69-76-27
Петрова Любовь Александровна	Главный бухгалтер	(88112) 69-76-58

Е-mail : : Ensbit@pskoven.elektra.ru**Адрес интернет-сайта :** : www.pskovenergoagent.ru**Информация об аудиторе:**

Наименование: ООО АКГ «Новгородаудит»

Почтовый адрес: 173020, г. Великий Новгород, ул. Парковая,
д.18, корпус 1

Телефоны: (8162) 63-88-26, 63-88-04, 63-88-89

Номер лицензии: Е 001767 от 06.09.02 г.

Выдана: Министерством финансов РФ

Срок действия лицензии: 10 лет